

Na podlagi 32. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda "Javni zavod Ratitovec"
(Uradni list RS, št. 203/21), izdajamo naslednje



POSLOVNO POROČILO JAVNEGA ZAVODA RATITOVEC ZA LETO 2022

Vsebina:

- vsebinsko poročilo
- finančno poročilo
- računovodsko poročilo,
- inventurno poročilo.

Pripravil:

Gregor Habjan

Direktor Javnega zavoda Ratitovec

Številka: JZR 0001/2023

Železniki, februar 2023



1 Poslovno poročilo

1.1 SPLOŠNO O ZAVODU

Splošni podatki

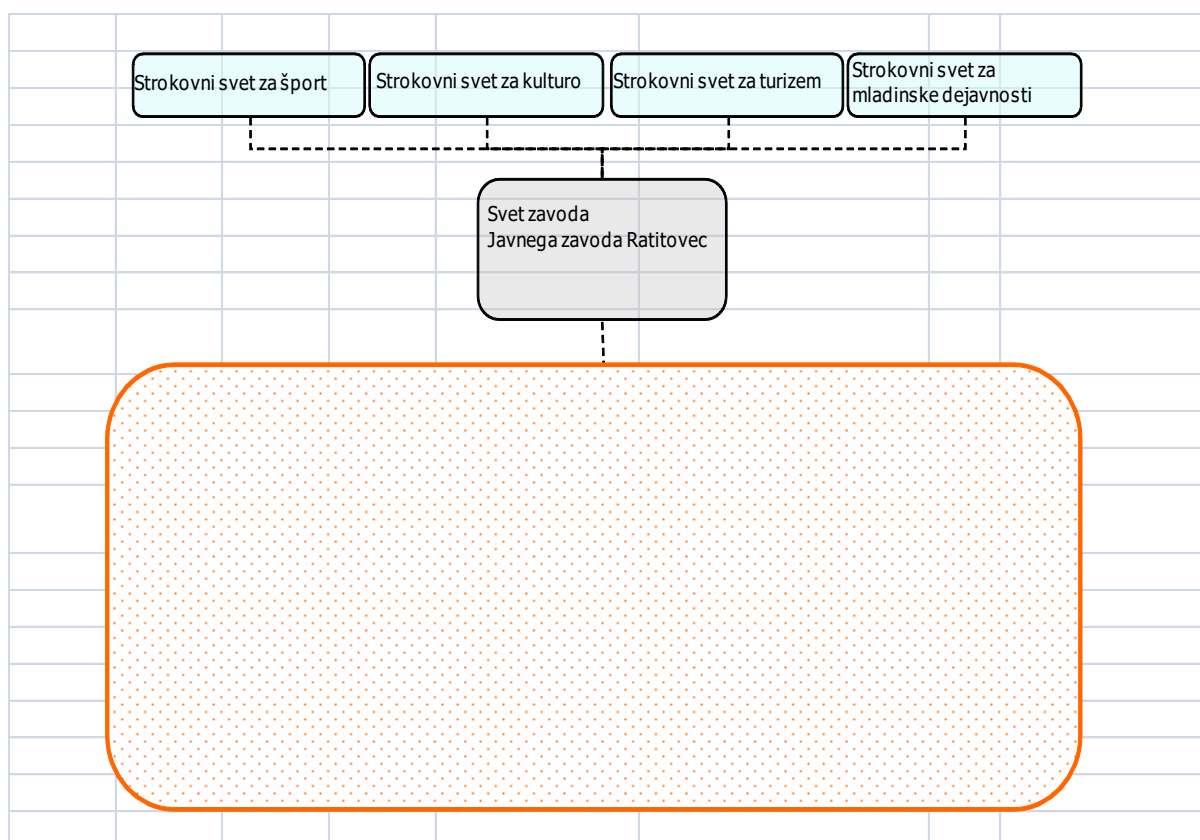
Javni zavod Ratitovec je javni zavod, ki je organiziran na osnovi Zakona o zavodih. Ustanovljen je bil za izvajanje dejavnosti, ki so v javnem interesu na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti, za upravljanje, urejanje in vzdrževanje športnih, kulturnih, turističnih objektov in objektov za mladinske dejavnosti, ki se nahajajo v občini Železniki ali so last občine Železniki ter za opravljanje administrativnih, strokovnih, organizacijskih, tehničnih in drugih del na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti.

Javni zavod Ratitovec ima 6 organov: svet zavoda, direktorja, strokovni svet za šport, strokovni svet za kulturo, strokovni svet za turizem in strokovni svet za mladinske dejavnosti. Upravne, strokovne in druge naloge v okviru pravic in dolžnosti zavoda na delovnih področjih, ki so določena z odlokom in statutom, opravljajo zaposleni v javnem zavodu.

Delo se opravlja na sedežu zavoda, Otoki 9A, Železniki, v Plavalnem bazenu Železniki, Na Kresu 25, Železniki in v Muzeju Železniki, Na plavžu 58, Železniki, ter na terenu.

Delovna mesta in število zaposlenih

Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest opredeljuje 10 sistemiziranih delovnih mest.



Slika 1: Organizacijska shema Javnega zavoda Ratitovec (delovna področja)

V zavodu je bilo zaposlenih 15 delavcev:

ime in priimek	delovno mesto	TR	delovno področje	trajanje zaposlitve	leto zaposlitve
Gregor Habjan	direktor	VII	uprava	mandat	2011
Ana Lušina	področni svetovalec III	VI	uprava	nedoločen čas	2005
Srečko Rehberger	vzdrževalec športne infrastrukture III	IV	Športna infrastruktura	nedoločen čas	2018
Jasmin Goršič	vzdrževalec športne infrastrukture III	IV	Športna infrastruktura	določen čas	2022
Damijan Sakelšek	vzdrževalec športne infrastrukture III	IV	Športna infrastruktura	določen čas	2022
Majda Egart	pomožni delavec II	III	športni objekti	nedoločen čas	2021
Harisa Hegić	pomožni delavec II	III	športni objekti	nedoločen čas	2020
Simona Bogataj	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	nedoločen čas	2018
Petra Špacapan	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	nedoločen čas	2021
Maša Martinčič	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	določen čas	2022
Ana Lušina ml.	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	nedoločen čas	2018
Katja Mohorič Bonča	kustos/višji kustos	VII	muzej in TIC	nedoločen čas	2009
Jure Rejec	muzejski vodnik	V	muzej in TIC	nedoločen čas	2004
Nataša Habjan	turistični inf. II	V	muzej in TIC	nedoločen čas	2006
Matija Cotman	Reševalec iz vode I	VI	bazen	Nedoločen čas	2020

Tabela 1: Seznam zaposlenih Javnega zavoda Ratitovec v letu 2022

delovno področje	število zaposlenih
gostinstvo	4
muzej	2
Turistično informativ	1
športni objekti	6
uprava	2
Skupaj	15

Tabela 2: Število zaposlenih po delovnih področjih za leto 2022

Za opravljanje nalog in storitev v pomoč obiskovalcem v objektih smo se poslužili tudi študentskega dela, pomoči samostojnih podjetnikov in dela preko podjemnih pogodb.

V gostinstvu : 6 študentov za strežbo in 1 podjemno pogodbo – občasno čiščenje in servisiranje, v plavalnem bazenu: 1 študent – reševalci iz vode z licenco, 1 samostojni podjetnik in 3 podjemne pogodbe – čiščenje, priprava vode, reševanje iz vode , v športni dvorani: 3 podjemne pogodbe - priprava dvorane ob prireditvah, vodenje lig, čiščenje.

Plače zaposlenih

Plače zaposlenih smo izplačevali v skladu s predpisi. Sredstva zanje smo zagotavljali iz lastnih sredstev, pridobljenih s tržno dejavnostjo in določen procent sredstev s strani proračuna občine Železniki na osnovi sklenjene pogodbe št. 4304-1/2022-140 za leto 2022.

Materialni stroški JZR in stroški storitev

Sredstva materialnih stroškov nam na stroškovnem mestu Muzeja in TIC v celoti pokriva Občina Železniki. Na stroškovnih mestih uprava, bazen in dvorana nam z omenjeno pogodbo dogovorjene materialne stroške in storitve pokriva v 15 odstotnem deležu Občina Železniki. Za vse ostalo zagotavljamo pokrivanje iz lastnih sredstev, pridobljenih v tržni dejavnosti. Pridobili pa smo sredstva tudi iz Zavoda za zaposlovanje na projektu zaposli me s strani Republike Slovenije. Nekaj sredstev za plače smo preusmerili tudi iz projekta interaktivno sodobno, ki je bil naš večji projekt v okviru LAS.

Finančni rezultat

V letu 2022 smo kljub slabi situaciji v lokalih in dvorani skušali poslovati gospodarno, vsi podatki so razvidni iz zaključnega računa. Poslovno leto smo zaključili s pozitivnim finančnim rezultatom tako na tržnem kot tudi javnem delu sredstev. V poslovnem letu 2022 smo ustvarili 17.511 eur dobička, investirali 4.763 eur in izkazujemo 96.747 eur presežka iz vseh let poslovanja. Seveda presežek je le računovodske narave. Denarni tok in sredstva v tem pogledu pa pokažejo drugače, namreč kar nekaj teh sredstev se namenja financiranju projekta v katerega smo trenutno vpeti in smo glavni partner, ter osnovnim sredstvom s katerimi razpolagamo. Presežek bomo tudi v prihodnje porabili za še vedno čuteče posledice COVID situacije in določene investicije, ki nas še čakajo v lastni režiji. (urejanje salonske sobe bife bazen, urejanje piknik prostora in dostopa na športni park, ...)

Upravljanje in vodenje delovnega procesa

Direktor organizira, vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod v pravnem prometu in je odgovoren za zakonitost in strokovnost zavoda. Direktor o vsem obvešča in seznaja tudi Svet zavoda JZR.

Za vsako področje ki ga v JZR pokrivamo, je poleg direktorja pristojen tudi eden izmed zaposlenih, preko katerih se področja nato dopolnjujejo in vodijo.

Finančno računovodsko službo je za zavod opravljala Katja Krvina, Profitek s.p.. Z računovodskim delom smo zelo zadovoljni saj je medsebojni odnos resnično na dobrem poslovnem in komunikacijskem nivoju. Računovodenje je zelo strokovno vodeno.

1.2 DEJAVNOSTI ZAVODA

Javni zavod Ratitovec je registriran za opravljanje naslednjih dejavnosti:

- 01.62 Storitve za živinorejo, razen veterinarskih
- 17.23 Proizvodnja pisarniških potrebščin iz papirja
- 18.12 Drugo tiskanje
- 18.20 Razmnoževanje posnetih nosilcev zapisa
- 32.99 Drugje nerazvrščene predelovalne dejavnosti
- 38.11 Zbiranje in odvoz nenevarnih odpadkov
- 46.17 Posredništvo pri prodaji živil, pijač, tobačnih izdelkov
- 46.18 Specializirano posredništvo pri prodaji drugih določenih izdelkov
- 46.19 Ne specializirano posredništvo pri prodaji raznovrstnih izdelkov
- 47.19 Druga trgovina na drobno v ne specializiranih prodajalnah
- 47.41 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z računalniškimi napravami in programi
- 47.42 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s telekomunikacijskimi napravami
- 47.53 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s preprogami, talnimi in stenskiimi oblogami
- 47.59 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s pohištvo, svetili in drugje nerazvrščenimi predmeti za gospodinjstvo
- 47.61 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s knjigami

- 47.62 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s časopisi, revijami, papirjem, pisalnimi potrebščinami
- 47.64 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s športno opremo
- 47.65 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z igračami in rekviziti za igre in zabavo
- 47.78 Druga trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z novim blagom
- 47.79 Trgovina na drobno v prodajalnah z rabljenim blagom
- 47.81 Trgovina na drobno na stojnicah in tržnicah z živili, pijačami in tobačnimi izdelki
- 47.82 Trgovina na drobno na stojnicah in tržnicah s tekstilijami in obutvijo
- 47.89 Trgovina na drobno na stojnicah in tržnicah z drugim blagom
- 47.91 Trgovina na drobno po pošti ali po internetu
- 47.99 Druga trgovina na drobno zunaj prodajaln, stojnic in tržnic
- 49.39 Drug kopenski potniški promet
- 52.10 Skladiščenje
- 55.10 Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov
- 55.20 Dejavnost počitniških domov in podobnih nastanitvenih obratov za kratkotrajno bivanje
- 55.30 Dejavnost avtokampov, taborov
- 56.10 Dejavnost restavracij in druga strežba jedi
- 56.30 Strežba pijač
- 58.11 Izdajanje knjig
- 58.12 Izdajanje imenikov in adresarjev
- 58.13 Izdajanje časopisov
- 58.14 Izdajanje revij in druge periodike
- 58.19 Drugo založništvo
- 58.21 Izdajanje računalniških iger
- 58.29 Drugo izdajanje programja
- 59.11 Produkcija filmov, video filmov, televizijskih oddaj
- 59.12 Post produkcijske dejavnosti pri izdelavi filmov, video filmov, televizijskih oddaj
- 59.13 Distribucija filmov, video filmov, televizijskih oddaj
- 59.14 Kinematografska dejavnost
- 59.20 Snemanje in izdajanje zvočnih zapisov in muzikalij
- 60.10 Radijska dejavnost
- 60.20 Televizijska dejavnost
- 62.01 Računalniško programiranje
- 62.02 Svetovanje o računalniških napravah in programih
- 62.03 Upravljanje računalniških naprav in sistemov
- 62.09 Druge z informacijsko tehnologijo in računalniškimi storitvami povezane dejavnosti
- 63.11 Obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti
- 63.12 Obratovanje spletnih portalov
- 63.91 Dejavnost tiskovnih agencij
- 63.99 Drugo informiranje
- 68.20 Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin
- 68.32 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi
- 69.20 Računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti; davčno svetovanje
- 71.11 Arhitekturna in urbanistična dejavnost
- 71.12 Tehnično projektiranje in s tem povezano svetovanje
- 73.11 Dejavnost oglaševalskih agencij
- 73.12 Posredovanje oglaševalskega prostora
- 73.20 Raziskovanje trga in javnega mnenja
- 74.10 Oblikovanje, aranžerstvo, dekoraterstvo
- 74.20 Fotografska dejavnost
- 74.30 Prevajanje in tolmačenje
- 74.90 Druge nerazvrščene strokovne in tehnične dejavnosti
- 77.21 Dajanje športne opreme v najem in zakup
- 77.22 Dajanje videokaset in plošč v najem
- 77.29 Dajanje drugih izdelkov za široko rabo v najem in zakup

- 77.33 Dajanje pisarniške opreme in računalniških naprav v najem in zakup
- 77.40 Dajanje pravic uporabe intelektualne lastnine v zakup, razen avtorsko zaščitene del
- 78.10 Dejavnost pri iskanju zaposlitve
- 79.11 Dejavnost potovalnih agencij
- 79.12 Dejavnost organizatorjev potovanj
- 79.90 Rezervacije in druge s potovanji povezane dejavnosti
- 81.10 Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost
- 81.21 Splošno čiščenje stavb
- 81.22 Drugo čiščenje stavb, industrijskih naprav in opreme
- 81.29 Čiščenje cest in drugo čiščenje
- 82.11 Nudenje celovitih pisarniških storitev
- 82.19 Fotokopiranje, priprava dokumentov in druge posamične pisarniške dejavnosti
- 82.30 Organiziranje razstav, sejmov, srečanj
- 82.91 Zbiranje terjatev in ocenjevanje kreditne sposobnosti
- 82.99 Druge nerazvrščene spremljajoče dejavnosti za poslovanje
- 84.11 Splošna dejavnost javne uprave
- 84.12 Urejanje zdravstva, izobraževanja, kulturnih in drugih socialnih storitev, razen obvezne socialne varnosti
- 85.32 Srednješolsko poklicno in strokovno izobraževanje
- 85.51 Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje na področju športa in rekreacije
- 85.52 Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje na področju kulture in umetnosti
- 85.59 Druge nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje
- 88.91 Dnevno varstvo otrok
- 90.01 Umetniško uprizarjanje
- 90.02 Spremljajoče dejavnosti za umetniško uprizarjanje
- 90.03 Umetniško ustvarjanje
- 90.04 Obratovanje objektov za kulturne prireditve
- 91.01 Dejavnost knjižnic in arhivov
- 91.02 Dejavnost muzejev
- 91.03 Varstvo kulturne dediščine
- 93.11 Obratovanje športnih objektov
- 93.12 Dejavnost športnih klubov
- 93.13 Obratovanje fitnes objektov
- 93.19 Druge športne dejavnosti
- 93.21 Dejavnost zabaviščnih parkov
- 93.29 Druge nerazvrščene dejavnosti za prosti čas
- 94.99 Dejavnost druge nerazvrščenih članskih organizacij
- 96.02 Frizerska, kozmetična in pedikerska dejavnost
- 96.04 Dejavnosti za nego telesa
- 96.09 Druge storitvene dejavnosti, druge nerazvrščene«.

Zavod v okviru svoje dejavnosti skrbi za:

- učinkovitejšo organizacijo, razvoj in spodbujanje dejavnosti na področju športa kulture, turizma in mladinske dejavnosti,
- spremljanje, spodbujanje, organiziranje in izvajanje športnih, kulturnih, turističnih in mladinskih prireditev in tekmovanj,
- izvajanje strokovnih, administrativnih in tehničnih del na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti ter prireditev v občini,
- posredovanje informacij o kulturnem, športnem, turističnem in mladinskem dogajanju v občini in drugod,
- izvajanje občinskega in nacionalnega programa športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- izvajanje razstavne in muzejske dejavnosti,
- vzdrževanje stikov z društvi, s sorodnimi zavodi in ustanovami iz področja delovanja,
- svetovanje pri načrtovanju, izgradnji, obnovi in upravljanju športnih, kulturnih, turističnih objektov ter objektov, namenjenih za mladinsko dejavnost v občini,

- upravljanje z javno infrastrukturo na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti, ki mu jo v upravljanje prenese ustanovitelj – občina Železniki,
- sodelovanje pri načrtovanju in izgradnji javne infrastrukture s področja športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- izvajanje investicij na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- pridobivanje sredstev iz državnih in mednarodnih virov za posamezne razvojne projekte,
- izvajanje državnih in evropskih projektov na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- izvajanje spremljajočih dejavnosti, ki zagotavljajo celovito izvajanje temeljnih nalog zavoda, informiranje občanov.

Zavod upravlja z naslednjimi objekti:

1. Športna dvorana Železniki s pripadajočimi igrišči in objekti (Športni park Dašnica, piknik prostor)
z.k.vl. 714, parc. št. 592/2, 593/1, 594/1, k.o. Studeno,
z.k.vl. 829, parc. št. 592/1, 593/2, 594/2, 594/4, k.o. Studeno.
2. Plavalni bazen Železniki s pripadajočimi igrišči in objekti (mladinski center, tenis igrišče)
z.k.vl. 478, parc. št. 791/2, 834/13, k.o. Studeno,
z.k.vl. 650, parc. št. 791/4, k.o. Studeno,
z.k.vl. 775, parc. št. 834/29, k.o. Studeno.
3. Plavčeva hiša v Železnikih s pripadajočimi zemljišči in objekti
z.k.vl. 373, parc. št. 148/5, k.o. Železniki.

1.3 CILJI

Dolgoročni cilji

- Poslovanje Javnega zavoda Ratitovec je razdeljeno v dva dela in sicer na dejavnost javne službe ter tržno dejavnost se pravi dejavnost prodaje blaga in storitev.
- Javni zavod Ratitovec, opravlja dejavnost javne službe s katero mora spodbujati in koordinirati razvoj posameznih dejavnosti oz. področij, ki jih s svojim delovanjem pokriva. Pripraviti mora dolgoročne načrte oz. programe razvoja kulturne, turistične, mladinske in športne dejavnosti, ki bodo omogočili nadaljnji razvoj teh dejavnosti. Vse te aktivnosti opravlja v močnem sodelovanju z občino oz. občinsko upravo.
- Javni zavod Ratitovec s strani trženja mora poskrbeti za uspešno prodajo blaga in storitev na trgu. Današnje usluge je potrebno dvigniti na višjo raven, uporabniku ponuditi toliko, da se bo z veseljem vračal nazaj in na ta način doseči uspešno poslovanje.
- Javni zavod Ratitovec in Občina Železniki morata zagotoviti zadostno število kadra, za uspešno poslovanje, ker je JZR s kadrom v določenih segmentih močno podhranjen.
- Izboljšati plače in standard zaposlenih

Srednjeročni cilji

- izboljševanje ponudbe v športnih objektih z dodatnimi storitvami,
- vzdrževanje vse do sedaj obstoječe infrastrukture,
- izboljševanje ponudbe v bifejih,
- dodajanje kvalitetnih vsebin in aktivnosti v naše prostore oz. okolje,
- izpopolniti mladinski program s kakovostnimi vsebinami v MCŽ,
- posredovanje informacij v turistični poslovalnici,
- izboljšanje turistične ponudbe v občini Železniki,
- vzdrževanje in izboljševanje odnosov s turističnimi ponudniki in RAS
- povečati prepoznavnost in popularnost muzeja,
- urediti podstrešje muzeja za shranjevanje najdenih predmetov, arhiv, knjižnico, depo

- vzpostaviti dodatno prodajo v vitrinah z različnimi pripomočki oz. rekviziti,
- dograditi športno dvorano s kegljiščem,
- nadaljnja obnova plavalnega bazena, školjka, prelivni robovi, otroški zunanji bazenček,
- vzdrževati kulturno dogajanje na področju alternativne in avtorske glasbe, večeri ob glasbi
- ...

Kratkoročni cilji

- prenova terase pri športni dvorani, oz. dograditev dvorane z kegljiščem, fitnesom, loko streliščem, ...
- prenova salonske sobe v bifeju bazen Železniki
- prenova WC-jev v avli bazena
- prenova športnega parka (nujno : atletska steza, nogometna trava, otroško igrišče)
- prenoviti muzejsko dvorišče
- obnoviti ostrešje nad muzejem in Boncljevo hišo (zelo trhleno oz. gnilo ostrešje, lege in špirovci)
- prijava na različne aktualne projekte

Ocena doseganja ciljev:

Poslovni rezultat Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022 odraža povečanje stroškov in zmanjšanje prihodkov glede na prejšnja leta a ne na lansko leto, ko smo čutili še posledice korona situacije. Za zmanjšanje uspešnosti so kot smo rekli krive predvsem posledice v zvezi z zaprtjem naših ustanov oz. prilagajanjem dejavnosti korona situaciji. Kljub vsemu smo po teh razmerah skušali čimprej izpeljati nekaj zastavljenih kratkoročnih ciljev, izboljšav določenih storitev in povečanje ponudbe tudi neposredno vplivale na doseganje zastavljenih ciljev v preteklem letu. K tej situaciji je vseeno pripomoglo nadzorovanje stroškov in povečan vložek lastnega dela. Žal smo večino naših prihrankov porabili za reševanje situacije in seše nismo vrnili na dobro poslovanje, zato bomo v prihodnje sami težko dosegali zastavljene cilje. V letošnjem letu smo vseeno uspešno izpeljali oz. zaključili finančno zelo zahteven projekt interaktivno sodobno, kjer smo bili tudi glavni partner. Vsekakor ne dosegamo ciljev pri pridobivanju kadrov, namreč imamo neizmerne težave pridobiti dober kader za redno zaposlitev kakor tudi pridobivanje študentov oz študentk za delo pri nas. V prvem primeru je problem nedostojna plača v drugem pa nedostopnost študentov.

Zasledovanje zastavljenih ciljev je zahtevna in dokaj nepredvidljiva naloga, ker je naša uspešnost poslovanja odvisna od uporabnikov, ki so prav tako močno odvisni od trenutne situacije na trgu. JZR se poskuša tako s cenami, kot tudi z objekti čim bolj približati uporabnikom, ki naj bi bili zadovoljni in se bodo vračali nazaj h koriščenju naših uslug. Naš cilj je obdržati stalne stranke in vsako leto pridobiti tudi nekaj novih. Konkurence na trgu je vedno več zato se bo potrebno za izpolnitev zastavljenih ciljev še bolj potruditi. Žal nas je v teh dveh letih situacija potisnila nekoliko izven naše premice po kateri smo potovali prejšnja leta. Želeli smo izboljšati našo ponudbo in vse naše storitve dvigniti na višji nivo, kar pa nam ni uspevalo saj smo v inovativnosti prav tako omejeni in to se pozna tudi pri rezultatu. Potrebno bo popestriti in osvežiti delo na turizmu v turistični poslovalnici in muzeju. Vse napore bomo vložili tudi v nujno nadaljnjo obnovo plavalnega bazena, ki bo prinesla nov otroški kotiček s čimer bomo izboljšali ponudbo in dejavnost. V letošnjem letu smo precej sredstev namenili oglaševanju, med drugim tudi naše turistične znamke Selška dolina. Oglaševanju muzeja, bazena in mladinskega centra. Še vedno ohranjamo svoj prostor v Ratitovških obzorjih, kjer vedno sproti obveščamo občane kaj se je pri nas zgodilo in kaj naj bi se v prihodnjem obdobju še zgodilo.

2 Vsebinsko poročilo

V javnem zavodu Ratitovec smo bili v letu 2022 v polnem pogonu celotno leto in prvi cilj je bil da se skušamo čim bolj umestiti v zgodbo izpred korone. Vsi zaposleni smo se nekako spopadli z različnimi projekti in odgovornostmi, vsak na svojem področju. Vsi smo stremeli k tem, da je naše delo kvalitetno in družbeno odgovorno. Skušali smo se čim bolje integrirati v okolje na področjih za katera smo odgovorni. Nekoliko manj smo se pojavljali v javnosti, a se kljub vsemu uspešno umeščali v naše okolje. Nekaj smo naredili na razširitvi in kvaliteti naše ponudbe, izvajamo določene dejavnosti, ki so dobre tako za nas, kot tudi za prebivalce Selške doline, na katero se tudi osredotočamo pri ponujanju naših storitev. V Ratitovških obzorjih ohranjamo svoj kotic, za vse naše dejavnosti. V tem kotičku občane obveščamo, ponujamo in predstavljamo našo dejavnost oz. dejavnosti društev s katerimi sodelujemo. Dobro sodelujemo z občino, ki nam nudi zadovoljivo proračunsko podporo v okviru javne porabe sredstev. Dobro sodelujemo z OŠ Železniki, ki tokom dopoldneva večinoma koristi naše kapacitete ter s tem poskrbi za celodnevno obratovanje naših objektov, kar je pomemben dejavnik k amortizaciji infrastrukture. Veliko delamo na znamki Selška dolina, ki jo preko medijev in oglasov skušamo promovirati, kot zanimivo turistično destinacijo. Pri tem nam lahko pomagajo prav vsi prebivalci naše doline. Prav tako se trudimo na področju mladinskega dela, kjer če je le možno ponudimo svoje prostore ali sodelovanje z mladinskim centrom. Težave imamo z oglaševanjem obrtnikov in podjetij pri nas, ker zanimanje za oglaševanje pri nas resno upada, saj se dogodkov in dejavnosti v športni dvorani odvija vedno manj. Letos niti nismo mogli zaradi zaprtja dvorane izstaviti računov v celoti. Vsem smo odobrili tudi do 40% popust. Vsekakor je naša želja še izboljšati ponudbo in kakovost na vseh področjih (šport, mladina, kultura, turizem), katere usmerjamo in se z njimi odgovorno ukvarjamo. Dobro sodelujemo tudi z ostalimi sorodnimi ustanovami izven naših občinskih meja, tako na področju projektov kot v skupnosti. Tovrstna sodelovanja so predvsem na plečih uprave JZR. V letošnjem letu smo imeli veliko bolniških odsotnosti, kar nam je dodatno otežilo delovanje in upravljanje z stavbami. Na splošno smo močno podhranjeni s kadrom in je veliko dela na nas posameznikih, ki smo zaposleni v JZR. Kljub odobreni zaposlitvi dodatnega vzdrževalca športne infrastrukture, ne dobimo primerne kandidata oz. vsi dajo odpoved še preden se izteče poskusni rok, ker je delo prezahtevno in predvsem premalo plačano. Velike težave so se pojavljale predvsem pri čiščenju in vzdrževanju objektov, objekti so veliki, polno zasedeni in potrebni stalne nege, kar pa z našim kadrom nismo sposobni zagotoviti. V prihodnje bomo upam lahko zagotovili tudi rednejši nadzor nad objekti, če uspemo zaposliti drugega vzdrževalca. Velike težave se nam pojavljajo v strežbi, kjer ne dobimo natakarc, Posledice pomanjkanja kadra in dolgotrajne bolniške nas silijo v zgodnje zapiranje lokalov oz. stalne spremembe v urniku, kar je nedopustno in ne primerno če hočemo biti dobro obiskan in privlačen lokal.

Kot direktor sem močno vpet v vsa spodaj opisana področja, aktivno sodelujem, koordiniram in vodim večino spodaj opisanih dejavnosti, ki zahtevajo veliko moje prisotnosti, odločanja in udeležanja, a so še vedno obvladljiva z določeno mero razuma. Lepo sodelujem z mojimi sodelavci in se dopolnjujemo vsak na svojem področju. Lepo sodelujem tudi z županom, občinsko upravo ter tudi z direktorji ostalih zavodov po Sloveniji. Lepo sodelujem tudi z vsemi strokovnimi sveti, ki delujejo v okviru JZR in tudi s Svetom zavoda JZR, kjer bi pa izpostavil izredno dobro sodelovanje z do sedaj prav vsemi predsedniki sveta zavoda JZR.

2.1 MLADINA

Mladinski center Železniki, je v letošnjem letu deloval nekoliko bolj skromno saj smo tudi tu še vedno močno iz smeri zaradi korona situacije. Koordinacijo dela v njem je poleg naše zaposlene Ane prevzela še Laura Rant, ki je kakor vsi ostali študenti tudi ena izmed prostovoljk, ki delno pokrijejo tudi izvajanje naših aktivnosti. Tisti, ki pokrivajo delo v MCŽ so prostovoljci, srednješolci, Mepi-jevci, študentje in zaposleni v JZR. Za delovanje smo porabili slabih 15000 € sredstev. Od tega nam 5000€ iz proračunskih sredstev namenja občina in 7025€ pridobljenih preko razpisa RS za mladino. Za delo v mladinskem sektorju pa porabljamo tudi lastna sredstva, glede na potrebe, ki se pojavijo. Sredstva smo v celoti namenili pripomočkom, novim prostorom, opremi, koordinaciji, delu animatork in gostovanjem določenih ponudnikov zanimivih vsebin. Ohranjamo internetne strani, ki smo jih vzpostavili za mladino oz. mladinski center, čeprav se vedno bolj nagibamo na promociji in obveščanju preko Instagrama in Facebooka..

Dobro sodelujemo s šolo in smo vedno bolj medsebojno organizirani. Skušamo pokrivati počitnice in prosti čas otrok in mladih. Na tem področju je kar dobra udeležba! Dobro sodelujemo z društvi, občino, posamezniki in jim ponujamo pomoč na tem področju. Zelo težko ohranjamo število animatorjev in izboljšujemo sodelovanje z ostalimi ponudniki na področju mladine ter s tem povečujemo obseg naše dejavnosti. Izboljšujemo tudi sodelovanje s Študentskim klubom Selške doline, saj so študenti pomemben člen mladine v Železnikih. Študentom tudi dopuščamo souporabo MCŽ in izpeljevanje njihovih dejavnosti oz. aktivnosti v njih. To bomo skušali še izboljšati, mlade moramo vključiti v delo in jim dati večji obseg možnosti. Sodelujemo tako s programom kot animatorkami na različnih akcijah v okolici, kjer nas prosijo za prisotnost, varstvo ali animacijo. Izpeljali smo okoli 20 različnih delavnic za otroke, nekaj aktivnosti z gosti in zagotovili nekaj ur uradnega in neuradnega odprtja mladinskega centra, kamor so lahko mladi in otroci prišli preživljat svoj prosti čas. Mladinski center je prostor, kjer se mladi radi zbirajo in se ob pogovoru ter zabavi prijetno družijo. V času zimskega časa so pogost uporabnik MCŽ tudi taborniki, ki imajo notri redna srečanja svojih članov. Mladinski center jim nudi varno in toplo udobje, ki jim še posebej prav pride ob hladnih zimskih dneh. Na področju mladih nam zelo dobro uspevajo tudi organizirane rojstnodnevne zabave za otroke, ki jih prav tako vodijo študentke pedagoških smeri in jim le to ponuja tudi neko podlago oz uvid v njihovo nadaljnje delo. Zaposlena na področju mladine se aktivno vključuje v delo MCŽ in v delo strokovnega sveta za mladinske dejavnosti. Veliko pa je dela tudi s prijavo in poročanjem na razpis ministrstva s področja mladinskih dejavnosti, na katerega se sedaj že 10 leto zapored uspešno prijavimo. Skupaj s taborniki, skavti in študenti bo potrebno pripraviti dober mladinski program, ki bi še povečal dejavnost mladinskega centra in bomo preventivno delovali k zdravi in pravilno usmerjeni mladini. Precej je dela tudi z koordinacijo uporabe in zasedenosti mladinskega centra, kajti precej delavnic se noter izvede tudi s strani Ljudske univerze Škofja Loka, s katero mimogrede tudi uspešno sodelujemo, nekaj uporabe zaznamo tudi s strani posameznikov, ki imajo kakšne obveznosti v zvezi z mladinskim programom. Mladinski center je odprt tudi izven delovnih ur, za potrebe učenja, priprave na kakšno dejavnost ali pa kakšne druge potrebe. Skupaj z društvom Rov smo že v preteklem letu zapeljali odličen glasbeno kulturni projekt Vidra ni riba, ki je v osnovi zelo uspešen. Glasbene skupine vedno sprejememo v Mladinskem centru, kjer jih tudi pogostimo in sprostimo. V teh treh letih smo izpeljali že kar nekaj koncertov z avtorsko glasbo, namenjenih predvsem mladim, kakor tudi vsem preostalim prebivalcem selške doline. Ob letu obsorej se je tudi izpeljal praznik glasbe, kjer priložnosti dobijo predvsem domači izvajalci glasbe, ki so v veliki večini predvsem mladi.

Na področju mladinskih dejavnosti deluje pri JZR tudi strokovni svet za mladinske dejavnosti, katerega vodi Nejc Bobar. Nejc skrbno vodi tovrstno dejavnost in na sejah se

izpostavljajo trenutne aktualne izpostavljene teme s strani tega področja. V letošnjem letu smo pripravili in tudi potrdili na občinskem nivoju Strategijo razvoja mladinskih dejavnosti v občini Železniki 2023-2032.

2.2 ŠPORT

Aktivnosti v plavalnem bazenu Železniki so bile letos v polnem teku, čeprav je covid situacija krepko posegla v naš urnik obratovanja, kakor tudi v zmožnosti našega obratovanja. Uspelo nam je prilagoditi tako dopoldanski kot tudi popoldanski urnik v katerem smo omogočali vsaj približno dobre pogoje OŠ in PKRŽ ju, kot tudi javnosti za rekreacijo in zabavo. Zavedamo se, da je premalo vodenih stvari za goste, kar pa je težko izpeljati ob pomanjkanju kadrov, v korona situaciji in tudi ob že vseh aktivnostih, ki potekajo v bazenu (tečaji, plavalna šola, rekreacija odraslih, potapljači, ...). Dogaja se, da vse te aktivnosti nekatere goste dejansko motijo in zato naša ponudba lahko postane neprivlačna in odbijajoča za marsikoga. Med počitnicami smo in bomo še vedno ponujali družinske vstopnice, ki bodo omogočale družinam ugodnejši vstop v bazen. Tokrat nismo razdelili na vse šole bivše škofjeloške občine vstopnic za enkratni vstop v bazen med počitnicami zaradi negotove situacije, predvidevamo pa, da ko se situacija umiri bomo ponovno razdelili vstopnice za prost vstop med dobrih 4000 otrok na škofjeloškem. V bazenu smo poleg prelepe podobe tuširnic in toaletnih prostorov, pridobili tudi na novo prenovljene savne s koncem meseca marca 2020ki so čez poletje delovale le preko rezervacij v zimskem času pa so razen ob ponedeljkih odprte vse dni kakor tudi plavalni bazen. Obisk je glede na ta čas trenutni situaciji primeren, lahko bi rekli da povsem na nivoju izpred časa korone.

Dvorane čez poletje nismo tržili, čez zimo pa, ko je dvorana običajno pretežno polna, smo jo odprli za vse uporabnike, vendar smo dvorano zapolnili le 80%. Predvsem je velik manjko nastal v mali dvorani, kjer imajo vadbo pretežno ženske skupine, ki pa se tudi letos niso prav močno udelestvovali. Največji delež koriščenja dvorane pripada Rokometnemu društvu Alples, ki je nekako tudi ikona predstavljanja občine Železniki na področju športa v Sloveniji. Vsekakor se moramo vsi potruditi za nadaljnji razvoj tega kluba in ohranjanje monopola, ki ga imajo na področju športa v Železnikih. Drugi naš največji odjemalec pa je podjetje Domel, s katerim dobro sodelujemo na vseh področjih in na katerega podporo upam, da lahko računamo še vnaprej. Naš cilj vnaprej je dvorano zasesti v vseh možnih terminih, kakor tudi malo dvorano in mogoče ponuditi določene aktivnosti še v sobotah in nedeljah, če še naprej ne bi bile organizirane lige in tekmovanja, ki se običajno vršijo ob vikendih. Še vedno je moja želja da bi čez poletje morali poizkusiti s hostlom oz s šotoriščem v veliki dvorani. Na tem nivoju bi morali sodelovati s Klubom študentov in skušati skupaj z njimi zagotoviti delovanje in promocijo šotorišča.

Športni park, otroško igrišče in igrišča v sklopu parka so bila prav tako vsaj polovico leta zaprta oz. skozi poletje nadzorovano dnevno odprta vsak dan. Sproti gledamo, da so naprave vzdrževane, razkužene in pripravljene za uporabo. Vsekakor je objekt zahteven za vzdrževanje kar se žal iz leta v leto tudi odraža v samem videzu le tega. Piknik prostor še ni povsem dokončan in je potreben še nekaterih dodatkov, da bo lahko dobro zaživel. Letos smo piknik prostor, kakor tudi dostop položili z umetno travo tako da ne bo več blata, ki se je sedaj delal, uredili pa smo tudi dostop iz parkirišča na piknik prostor, ter povišali in dodatno zamrežili dostop za dvorano, ker skušamo preprečiti da bi se tam zbirali določeni mladi. Tako kot vsako leto smo tudi letos povprečno obnovili igrala, na katerih se povzroči vsako leto kar precej škode, nekaj le te povzročijo vremenski pogoji, večino pa uporabniki, ki ne sodijo več

na to igrišče. Vseeno se potrudimo otroško igrišče obnavljati do te mere da je varno za igranje in da nekako ohranja svojo uporabnost, saj je ne nazadnje kar dobro obiskano. Letos bo potrebno eno od naprav odstraniti, ker je že preveč dotrajana. Kandidirali smo tudi na razpis OKS, ki nam mogoče prinese nove naprave na športni park. Letos smo tudi zamenjali strgane predele nogometnega igrišča z umetno travo, ki bo na žalost prav kmalu moralo dočakati prenovu, saj je trava povsem dotrajana. Mogoče bi morali že v letu 2023 razmišljati o tem.

Tenis igrišče skušamo vzdrževati kar se da dobro, klub dokaj slabim razmeram in zastareli izgradnji. Tudi letos smo nakupili 2 tona vreč tenisita, ki ga skozi leto posujemo po igrišču. Poskrbeli smo tudi za okolico tenis igrišča oz bazenskega kompleksa, saj smo urejali okolico z grmičevjem. Res je, da je bila tudi teniška aktivnost občanov letos nekoliko skromnejša, saj so bili nekateri redni igralci poškodovani in posledično tudi zato niso igrali. Veliko dobrih igralcev se je vpisalo v teniško ligo v Škofji Loki, kar pa ne pomeni da bo v letu 23 tudi tako, saj je škofjeloška liga propadla in se bomo potrudili pridobiti njihove igralce in naše igralce nazaj. Kar precejšen del, predvsem mladih pa se je usmerilo na Športni park Rovn, kjer se dejavnost tenisa in odbojke ponuja brezplačno, kar pa je v pogledu za aktivnost v Selški dolini in ohranjanje teh dveh športov navsezadnje dobro.

Skušamo se uveljaviti tudi na področju vsebinske dejavnosti z organiziranjem rojstno dnevnih zabav, aktivnega osem urnega varstva med počitnicami, tečajev za otroke/mlade, ... S temi aktivnostmi bomo skušali nadaljevati oz vztrajati, ter jih v prihodnosti tudi izboljševati tako kvalitativno kot tudi kvantitativno! Še najboljše pa bi bilo, če bi te dejavnosti prevzeli na društvih in bi s tem izboljšali svojo veljavo in svoj tržni rezultat.

Na športnem področju smo običajno izpeljali tudi različne turnirje v različnih športih, letno v okviru naše dejavnosti vodimo različne športne lige v naših objektih. Tudi to področje je korona obdobje močno prizadelo saj je številčnost udeležbe na ligah precej skromnejše. Res pa je, da se tudi tu pozna usip mladih, ki se vedno manj pojavljajo oz se vse manj aktivno vključujejo v domačem okolju. Prekinili smo izvedbo iger JZR, kljub temu da je udeležba na igrah bila zadovoljiva, seveda bi bila lahko tudi boljša. Nekako tih dogovor je, da se igre izpeljejo le še na vsakih 5 let. Na igrah so bili udeleženi večinoma domačini, razen redkih posameznikov iz Škofje Loke, Idrije in Žirov.

V JZR uspešno sodelujemo tudi z Škofjeloško športno zvezo v okviru ŠRI iger, ki so razpoteegnjene na celotno škofjeloško področje. Mi na naše stroške pomagamo izpeljati in koordinirati vsaj pet aktivnosti. Ob koncu prispevamo tudi nagrade za najboljše športnike teh iger ter tako s tem pomagamo nekako k uspešnosti iger in upravičimo ne sofinanciranje iger s strani naše občine. Za nami je izpeljava jubilejnih 40. ŠRI iger, in nekaj dejavnosti izven tega. V okviru vseh teh tekmovanj smo izpeljali tudi nekaj občinskih prvenstev in tekmovanj za zlato čipko.

Zaposlena na področju športa in športnih dejavnosti se aktivno vključuje v organizacijo določenih aktivnosti in v delo Strokovnega sveta za šport. Strokovni svet za šport deluje izjemno učinkovito in kvalitetno pod vodstvom podpredsednika, ki se zelo trudi za urejanje tega področja na področju društvenih dejavnosti. V lanskem letu smo prilagodili naš pravilnik aktualnemu Zakonu o športu. Nastal je nov Odlok o sofinanciranju športa v občini Železniki. S tem je bilo kar precej dela, usklajevanja in prilagoditev. Prav tako smo oblikovali novo verzijo Letnega programa športa, ki je sedaj precej bolj kompatibilen z Odlokom in dopušča veliko več korekcij kot prej. Izpeljemo pa tudi vse potrebno v zvezi z občinskim razpisom, kjer večino pridobljenih sredstev z internim razpisom športnih prireditev in občinskih prvenstev tudi razdelimo naprej med društva. V okviru športa poskrbimo tudi za izpeljavo tradicionalne prireditve Športnik občine Železniki, ki pasmo jo zamaknili v mesec April. Tudi na področju nagrajevanja športnikov v občini smo pripravili oz spremenili pravilnik, ki definira to področje. V letošnjem letu smo pripravili in tudi potrdili na občinskem nivoju Strategijo razvoja športa v občini Železniki 2023-2032.

2.3 KULTURA

Muzej v svoji notranjosti vsebuje kar nekaj dragocenih zbirk, katerim je potrebno prav tako posvečati določeno skrb, kakor tudi zagotavljati neke dostojne pogoje, v katerih se ohranjajo v prvotni obliki. Zato smo kljub zaprtju ohranjali nek nadzor nad vsem skupaj. Aktivno pa smo delovali z galerijsko dejavnostjo, kjer ste si lahko skozi celotno leto ogledali več razstav, ki smo jih pripravili v sodelovanju z Muzejskim društvom. V muzeju skrbimo za ohranjanje vseh zbirk in seveda skupaj z muzejskim društvom postavljamo tudi nove zbirke in razstave. Torej poleg dela s predmeti skrbimo tudi za redno evidentiranje dediščine in raziskovalno dejavnost. Imeli smo nekaj svojih razstav in gostili smo tudi nekaj razstav s strani sorodnih muzejev. Muzejsko društvo skupaj z našimi zaposlenimi dobro skrbi tudi za galerijsko dejavnost kjer skupaj z nami skozi leto pripravi kar nekaj razstav, ki si jih lahko prosto ogledamo v času uradnih ur odprtja muzeja. Muzej je odprt javnosti kar veliko ur in je nad povprečjem glede na preostale muzeje. Muzej v Plavčevi hiši Na Plavžu, prikazuje preko lepo urejenih in oskrbovanih zbirk bogato železarsko in klekljarsko tradicijo ter zgodovino kraja in pomembne može, zato vas z veseljem povabimo k nam v goste. Izpeljali smo tudi nekaj delavnic na temo kovanja in poučevanjem ter pridobivanjem novih kovačev, ki bi to dejavnost lahko prikazovali tudi naprej. Preko strokovnega sveta za kulturo pa soorganiziramo oz. koordiniramo tri občinske proslave državnega pomena in zato tudi namenjamo proračunsko pridobljena sredstva. Strokovnemu svetu za kulturo predseduje podpredsednica Katarina Primožič, ki je aktivna v šolski knjižnici. Precej časa nam je vzel projekt interaktivno sodobno, ki je zahteval veliko aktivnosti naše kustosinje in muzejskega vodnika, kakor tudi turistične delavke v muzeju. Naredili smo prelepo zbirko Športa na Selškem, ki je dobil svojo lokacijo v športni dvorani. Nastal je steber s predmeti športnikov in športov, panoji ki predstavljajo naše olimpijce, olimpijska kašipota, olimpijski uri in celotna zbirka športa na selškem je tudi digitalizirana. Tudi prejšnji projekti so bili zahtevni in smo se vedno aktivno vključevali kar štirje zaposleni v JZR. Preko projektov nam je uspelo ustvariti kovačijo na trgu pred plavžem in dokupiti vse potrebno za izvedbo delavnic. Prav tako smo tudi uspeli pripraviti in nakupiti vse potrebno za izvajanje delavnic izdelave dražgoških kruhkov. uspelo nam je natisniti in oblikovati povsem nove turistične kataloge in učne liste za v muzej. Uspelo nam je pripraviti že prej omenjeno knjižico vzorcev, silhueto kovača za selfije, zgraditi in okrepiti z železnimi vrati rake na trgu pri plavžu in prišli smo do nove družinske igre, ki te popeljejo preko sistema človek ne jezi se po kulturnih področjih škofjeloškega. V projektu smo sodelovali z vsemi sosednjimi občinami oz zavodi in ustvarili zelo lep skupen produkt, ki smo ga poimenovali Kulturna doživetja škofjeloškega. Dobro bi bilo, če bi oživili tudi muzejsko dvorišče v času odprtja muzeja s postavitvijo miz in možnostjo postrežbe ustekleničene pijače (tudi za domačine). Šah in ristanc na trgu sta se dobro umestila na trg in kar nekaj domačinov in tudi turistov se je zadržalo na trgu ob igrah šaha in ristanca tako, da nam je uspelo malce bolj poživiti obnovljen trg pred plavžem. Zaposlena v muzeju se pretežno ukvarjata s predmeti, zbirkami, z evidentiranjem dediščine, z raziskovalno dejavnostjo, popularizacijo dediščine, bibliografijo, fototeko. Pomembno je pedagoško in andragoško vodenje raznovrstnih skupin ali posameznikov po muzeju in seveda poskrbeti za razstavno dejavnost preko zbirk. Precej se dela tudi na popularizaciji dediščine, bibliografiji in kot sem že omenil ohranjanju dediščine. Oba zaposlena močno sodelujeta z Muzejskim društvom in močno pripomoreta pri nastajanju zbirk, prireditvev, delavnic in ... Ob vsem tem je močno prisotno tudi hišniško delo, delo urejanja okolice, čiščenje prostorov, konservatorsko restavratorska dela, tehniška dela in po potrebi tudi pomoč na turističnem programu, v trgovinici pri dejavnostih, delavnicah in tečajih. Skrbimo tudi za podporo delovanja Strokovnega sveta za kulturo, ki je razvejan na široko polje dejavnosti.

V letošnjem letu se je glede na pretekla koronska leta obisk vseeno malce povečal, sprejeli smo 749 gostov in vsega le 9 šol, ki smo jih popeljali po muzeju. Izvedli smo tudi 9 vodenj odraslih skupin in kar veliko vodenj vseh obiskovalcev. Seveda je v muzej oz. TIC prišlo še kar precej drugih gostov, ki so potrebovali kakšne informacije, obisk naše knjižnice oz. so želeli malenkosti iz naše trgovinice. V letu 2022 smo v muzej prejeli veliko novih predmetov, največ iz področja športa, kar je posledično tudi vpliv novega projekta. V muzejsko knjižnico je bilo uvrščenih 47 novih enot. Urejenih je bilo čez 100 hemerotečnih enot. V letošnjem letu smo pripravili in tudi potrdili na občinskem nivoju Strategijo razvoja kulture v občini Železniki 2023-2032.

2.4 TURIZEM

Na področju turizma obiskujemo različne seminarje in delavnice s katerimi pridobivamo določene informacije za lažje delo na turistični ponudbi v Selški dolini. V zadnjem času so vsa ta izobraževanja predvsem spletnega značaja. Sedaj imamo lepo prenovljeno internetno stran, kar je bil v bližnji preteklosti zelo zahteven projekt in smo ocenili, da nam je lepo uspel. Vedno znova se trudimo navezati stike s sosednjimi občinami, a za njih za enkrat nismo preveč interesantni, da bi iz tega lahko postalo kaj več. Moramo priti na kakšno dobro idejo, ki bi bila zanimiva tudi njim. Moramo pripraviti kakšen zanimiv dogodek, kot na primer festival suhe klobase in zaseke ali kaj podobnega. Vsekakor bomo še poizkušali na tem področju, ker se zavedamo, da je Soriška planina s Sorico naš glavni turistični potencial z največ prenočišči in s Sorico kotiramo v smeri poti Bohinju. Da je Davča naša lepa umirjena z bogato naravo in smučiščem zelo privlačna za turiste in z Davčo kotiramo v smeri proti Cerknem. S celotno Selško dolino pa preko Dražgoš, ki so prav tako odmevna vas v slovenskem prostoru kotiramo na Radovljico in Bled. S ponudbo, ki jo ponujamo želimo privabiti ljudi iz večjih mest, ki potrebujejo miren oddih v sožitju z lepo naravo na čistem zraku in seveda ob dobri družbi. TIC je vedno bolj založen s spominki, čipkami ter ostalo bogato ponudbo, kakor tudi z informacijami in propagandnim gradivom. Obnavljamo naše internetne strani na področju turizma, jih dopolnjujemo z slikovnim in pisanim gradivom ter tistim osnovnim prevodom za tujce. Dobro sodelujemo v lokalnem okolju s TD, RAS - turizem in posamezniki. Z novim direktorjem RAS in direktorjem turizma na Zavodu v Poljanah, ter tudi s predstavnikom turizma v Žireh, smo v rednih stikih. Ohranjamo redne sestanke na katerih skušamo doseči nek enoten razvoj, napredek oz. neko skupno točko. Na področju turizma smo letos občini predlagali da bi čim prej prešli v fazo po pridobitvi znaka zelena destinacija, vendar neuspešno. Smo pa uspešno vstopili v pripravo vstopa v projekt Gornjskih vasi in skupaj z partnerji sodelujemo tudi pri projektu JeloviZa, ki je nastal v okviru RAS in je Občina Železniki tudi partner. Prav tako bomo sodelovali pri oblikovanju strategije LAS, kjer bomo skušali nekako le to usmeriti na področja ki so za nas zanimiva. Proračunski denar, ki ga nam zadnje 4 leta občina namenja običajno skušamo porabiti za promocijsko gradivo občine Železniki oz. se orientiramo kar na področje celotne selške doline. Tokrat smo precejšen delež denarja namenili oglaševanju in sicer smo oglaševali z dvema "big bordoma" v večjih mestih (Ljubljana in Maribor) Oglaševali smo tudi na lastnem kozolčku, ki se je izkazal za dobro naložbo in ga društva že s pridom uporabljajo. Nekaj podobnega bomo v prihodnosti skušali postaviti še v Selcih. Letos smo tudi delali na prepoznavnosti Železnikov in Selške doline, zato se trudimo redno uporabljati izdelana osnovna logotipa s katerimi naj bi se Selška dolina in kraj Železniki predstavljala. Preko projekta igrifikacija smo skupaj s partnerjem Lokatur predstavljali naš turistični produkt v Železnikih in sicer Pobeg iz mesta (Escape Železniki). Nekaj skupin se je že sprehodilo po poti vendar manj kot smo predvidevali. Res pa je da pri gradbenih delih ki potekajo sedaj v okviru proti poplavne varnosti pot ne more v celoti zaživeti in ugotovili smo, da je potrebno

kar nekaj sredstev vložiti v reklamo, če bi želeli biti tu bolj uspešni. Na področju turizma skrbimo tudi za sodelovanje z društvi, koledar aktivnosti, oblikovanje in informiranje preko internetnih strani, fecebooka, instangrama in preostalih medijev. Prav tako dokaj uspešno izvajamo vodenja po starem delu Železnikov, veliko teh vodenj izvedemo tudi brezplačno ob različnih priložnostih, ki so kulturne ali turistične narave. Skrbimo tudi za naš kotiček v Ratitovških obzorjih, ki nekako sporočajo vsebino, dejavnost in kulturo našega kraja. Prav tako soorganiziramo skupaj z Gorenjskim glasom vsebino za Ratitovška obzorja in skupaj z Radiom Sora moderiramo oddajo Potepamo se po domačih krajih. Skrbimo za spominke, določen material za klekljarice in za poslovni program iz katerega naša podjetja lahko pridobijo poslovna darila za njihove goste oz. za na gostovanje. Poskrbimo za informiranje, organiziranje določenih izletov, svetovanje in vodenje skupin po Železnikih. Prav tako pa zaposlena na področju turizma skrbi tudi za preostala dela, ki so potrebna na lokaciji TIC-a oz. muzeja, predvsem v sodelovanju na muzejskih projektih z zaposlenima v muzeju. Močno smo prisotni tudi v skupini, ki se ukvarja z oživljanjem Rupnikove linije in Rapalske meje. Skupina se sestaja redno in skuša nekje zapeljati delo na tej tematiki v smer, kot jo peljejo v drugih občinah. Za enkrat smo videli potencial na Zalem logu z mini parkom in na Soriški planini, kjer se nahajajo zelo atraktivni objekti iz tega obdobja letošnje aktivnosti bi pa premaknili na območje Rupnikove linije pod Ratitovec. Konec leta smo pričeli z delom na tematski poti Krtkova pot, kjer skupaj z Osnovno šolo in Gozdno skupnostjo skušamo oblikovati nek turističen produkt, ki bi nekako oživil oz. obogatil dosedanje Gozdno učno pot Kres.

Zaposlena tudi nudi in soorganizira dejavnosti Strokovnega sveta za turizem. Predsednica Strokovnega sveta za turizem je Klavdija Škulj. V svetu se trudimo nekje sorazmerno preko razpisa prerazporediti tako moči, delo, kakor tudi finance med društva, ki so aktivna na področju turizma. Več o vsem tem in še kaj si lahko preberete na naši internetni strani www.jzr.si, ki je vedno bolj obiskana in jo redno osvežujemo z vsemi možnimi dogodki in skoraj vsak mesec se na strani pojavi anketa v kateri vas povprašujemo marsikaj. V letošnjem letu smo pripravili in tudi potrdili na občinskem nivoju Strategijo razvoja turizma v občini Železniki 2023-2032.

2.5 GOSTINSTVO

Tudi v gostinski dejavnosti smo skušali narediti korak naprej, na terasi bazena ponujamo odličen sladoled, v obeh lokalih smo ponudili tudi določene prigrizke in več različnih vrst pijače predvsem smo obogatili ponudbo piv in ponudbo različnih mix pijač ter koktajlov. Torej smo z nekoliko širšo ponudbo in cenovno nekoliko bolj ugodnejšim asortimanom, že bolj privlačni za goste. Žal smo v koronskem času spopadli z dolgotrajnim zaprtjem lokala in veliko ciljev nismo uspeli uresničiti. Imamo težave s kadrom in imamo težave s precej slabšim obiskom po tem obdobju. Smo v središču Železnikov zato le redko lahko prirejamo zabave ali dogodke, ampak jih le ob posebnih priložnostih. Skupaj z društvom ROV smo izpeljali 6 uspešnih koncertov v sklopu projekta Vidra ni riba. Naša glavna investicija letos je bil nakup novih stolov za salonsko sobo, ker se stari lomijo in so razmajani, tako da bomo vse stare morali odpisati. Novi še niso prišli v lokal, ker bi morali posodobiti tudi klopi in mize. V letošnjem letu smo tudi finalizirali urejevanje otroškega igrišča saj smo naredili novo ograjao okoli igrišča in na igrišče položili umetno travo, da je urejeno. Do konca smo uredili tudi plezalno steno in hiško, ki pomeni otrokom zavetje. V tej hiški pa smo tudi omogočili vzdrževalcu da ima notri orodje, ki ga potrebuje za delo zunaj. V naše lokale privabljam kar

lepo število gostov, ki se pri nas počutijo domače in toplo. Radi pohvalijo naše usluge in radi se k nam vračajo.

Potrebno je bo poskrbeti tudi za pestrost vsebine v lokalih, okrasitve in majhne pozornosti ob določenih dnevih, kot so pust, valentinovo, novoletni prazniki, ... Prav tako smo ob tovrstnih situacijah pozorni in našim gostom podarimo kakšen priboljšek ali kakšno drugačno malenkost. Zaradi bolniške ene od zaposlenih natakarc imamo velike probleme pridobiti nadomeščanje za zaposleno. Nekako uspemo pokrpati preostalo delo z delom preko podjemnih pogodb in delom študentk, ki so resnično pridno in zvesto prihajajo na delo. Ves čas pa imamo zunaj tudi oglas za študent/ke, ki jim bi radi ponudili študentsko delo. V času odprtja lokalov in poletne sezone potrebujemo precej študentske pomoči, predvsem ob organizaciji določenih prireditev, predvsem za pripravo dvorane v ta namen. Nujno bo potrebno obnoviti WC je v avli in salonsko sobo bifeja.

3 Finančno poročilo

3.1 STANJE

Stanje na dan 31.12.2022

Javni zavod Ratitovec izkazuje za 17.511 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Leto 2022	Vrednost v EUR
Prihodki	645.405
Preseg prihodkov iz leta 2022	17.511
Odhodki	627.894
Preseg odhodkov iz prejšnjih let	84.000
Poraba presežka JZR za investicije 2022	4.763
Davek od dohodka pravnih oseb	2.645
Realizacija poslovanja JZR 2006 - 2022:	94.102

Javni zavod Ratitovec ne beleži neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v lasti ali finančnem najemu, beleži pa neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju, od tega:

Vrednost zgradb in opreme v upravljanju 4.247.557,61 EUR

Osnovna sredstva, s katerimi razpolaga JZR, so prejeta v upravljanje s strani lastnika Občine Železniki, ki znaša vrednost sredstev v upravljanju na dan 31.12.2022 točno 4.247.557,61 EUR.

Javni zavod Ratitovec ne beleži dolgoročnih finančnih naložb in posojil.

3.2 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV

Izkaz prihodkov in odhodkov je sestavljen iz:

izkaza prihodkov in odhodkov določenih proračunskih uporabnikov - po načelu fakturirane realizacije ter obveznih prilog:

izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti,

izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ,

izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov,

izkaza računa financiranja določenih uporabnikov.

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022

	2021		2022	
Prihodki javna služba	225.811	EUR	240.078	EUR
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	279.740	EUR	405.327	EUR
skupaj prihodki JZR	505.551	EUR	645.405	EUR
stroški blaga, materiala in storitev	255.900	EUR	362.501	EUR
stroški dela	212.914	EUR	260.986	EUR
drugi odhodki	5.244	EUR	4.407	EUR
skupaj odhodki JZR	474.058	EUR	627.894	EUR
skupaj prihodki – odhodki JZR	31.493	EUR	17.511	EUR

Tabela 3: Izkaz prihodkov in odhodkov glede na potrebe JZR

prihodke izvajanja javne službe	240.078	EUR
prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu	405.327	EUR
skupaj prihodki JZR	645.405	EUR
odhodke izvajanja javne službe	249.126	EUR
odhodke od prodaje blaga in storitev na trgu	378.768	EUR
skupaj odhodki JZR	627.894	EUR
prihodki – odhodki: javna služba 2022	-9.048	EUR
prihodki – odhodki: javna služba sredstva občine 2022	-381	EUR
prihodki – odhodki: prodaja blaga in storitev na trgu	26.559	EUR
skupaj prihodki – odhodki JZR	17.511	EUR

Tabela 4: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti JZR

Izvedene investicije 2022	18.551,21		
voziček za žoge	296,10		
omara rekviziti	530,00		
omara prospekti	758,38		
miza z grelci 2x	345,90		
stoli in mize bife bazen	1.181,14		
škarje za obrezovanje	39,43		
predalnik z mizno ploščo	1.000,00		
mikrovalovna pečica 2x	405,00		
stoli dvorana bazen	2.137,06		
Olimpijski kažipot	6.578,00		
tablični računalnik 2x	3.270,00		
zamrzovalna omara	327,00		
omara za športno opremo	642,00		
tiskalnik muzej	522,16		
telefon vzdrževalec	136,55		
Škropolnica za parket	66,31		
miza za hokej	316,18		

Sredstva za investicije 2022	18.551,21
projekt interaktivno sodobno	8.370,80
občina	5.417,09
sredstva iz presežka	4.763,32

Tabela 5 : Izvedene investicije v JZR in pridobljena sredstva za izvedbo investicij v JZR

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022

JAVNA SLUŽBA	2022	občina	ostalo
prihodki iz sredstev javnih financ	240.077,88	205.012,88	35.065,00
plače	167.364,00	147.713,00	17.139,00
dvorana	19.998,00	19.998,00	-
bazen	25.788,00	25.788,00	-
muzej	52.864,00	52.864,00	-
turizem	22.438,00	22.438,00	-
mladina	6.339,00	6.339,00	-
šport	6.339,00	6.339,00	-
kultura		-	-
uprava	16.459,00	13.947,00	
projekt interaktivno sodobno	17.139,00	-	17.139,00
delovanje JZR	75.225,88	57.299,88	17.926,00
dvorana	-	-	
bazen	-	-	
muzej	13.000,00	13.000,00	
turizem	5.500,00	5.500,00	
mladina	12.886,00	4.987,00	7.899,00
šport	-		
kultura	4.500,00	4.500,00	
ostali projekti in razpisi	5.345,88	5.345,88	
interaktivno sodobno	7.527,00		7.527,00
zaposli me	2.500,00		2.500,00
15% MS	20.967,00	20.967,00	
športnik leta	3.000,00	3.000,00	

JAVNA SLUŽBA	2022	občina	ostalo
odhodki javne finance - skupaj	249.126,28	205.394,28	43.732,00
plače	167.364,00	150.329,00	17.035,00
dvorana	19.998,00	19.673,00	325,00
bazen	25.788,00	26.185,00	- 397,00
muzej	52.864,00	54.983,00	- 2.119,00
turizem	22.438,00	22.350,00	88,00
mladina	6.339,00	8.623,00	- 2.284,00
šport	6.339,00	8.623,00	- 2.284,00
kultura		2.892,00	- 2.892,00
uprava	16.459,00	7.000,00	9.459,00
projekt interaktivno sodobno	17.139,00	-	17.139,00
delovanje JZR	81.762,28	55.065,28	26.697,00
muzej - SM 5	13.000,00	13.000,00	
turizem - SM 6	5.500,00	5.500,00	
mladinske dejavnosti	9.374,00	4.987,00	4.387,00
šport	6.111,28	6.111,28	
kultura	4.500,00	4.500,00	
dvorana	10.000,00	10.000,00	
bazen	10.967,00	10.967,00	
Interaktivno sodobno	22.310,00		22.310,00
ostali projekti			
ostanek prihodkov javnih financ		- 381,40	- 8.667,00

Tabele 6: prihodki in odhodki iz sredstev javnih financ JZR

3.3 ZASTAVLJENI IN REALIZIRANI FINANČNI IN VSEBINSKI CILJI V LETU 2022

Prihodki in način financiranja Javnega zavoda Ratitovec po letih (2009 – 2022)

3.3.1.1 Financiranje poslovanja javnega zavoda

Financiranje poslovanja	2009	2013	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Delež v %
zavod - lastni prihodki	336.162	357.922	380.259	423.884	449.004	404.659	249.093	279.740	405.327	62,80%
obč. proračun	103.576	149.780	138.187	144.709	168.075	157.746	180.617	225.811	205.013	31,77%
rep. proračun	7.204	0	3.360	4.586	13.918	22.795	39.791	0	35.065	5,43%
	446.942	507.702	521.806	573.179	630.997	585.200	469.501	505.551	645.405	100,00%

Tabela 7: Struktura prihodkov za poslovanje zavoda (brez investicij) po letih

zavod - lastni prihodki	2009	2013	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Delež v %
športni objekti in dejavnost	128.227	139.238	144.565	141.408	159.000	130.442	62.975	61.284	133.270	32,88%
gostinstvo	206.547	212.000	232.095	275.487	285.042	268.653	185.365	214.846	266.006	65,63%
turizem (muzej)	1.324	2.000	3.599	6.989	4.962	5.564	753	3.610	6.051	1,49%
obresti	65	50	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
	336.162	357.922	380.259	423.884	449.004	404.659	249.093	279.740	405.327	100,00%

Tabela 8: Struktura lastnih prihodkov zavoda po dejavnostih po letih

	2009	2013	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Lastni prihodki zavoda	336.162	357.922	380.259	423.884	449.004	404.659	249.093	279.740	405.327
Število zaposlenih	11	9	9	9	9	9	11	13	15
Prihodki/zaposlenega	30.560	39.769	42.251	47.098	49.889	44.962	22.645	21.518	27.022

Tabela 9: Prihodki na zaposlenega v tekočih letih

Prihodki in odhodki v letu 2022

3.3.1.2 Prihodki po skupinah (kontnih postavkah)

konto	PRIHODKI	% razlika	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
7600	prih. od prodaje proizvodov in storitev	142%	265.256	162.063	186.508	275.861	291.981	289.529	255.718	240.873	205.401	207.648	210.250	202.148
7601	Prihodki - sponzoriranje	1676990%	1.677	1.170	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76010	prihodki iz sredstev javnih financ	116%	205.903	174.338	177.599	157.746	168.075	144.709	145.221	138.187	136.016	152.922	165.415	191.320
76011	donacije, pomoč	300000%	300	300	0	130	130	150	0	0	150	0	0	0
76012	prih. iz republiškega proračuna	47%	7.888	17.927	16.819	18.595	11.933	4.586	4.808	3.360	2.460	0	3.196	7.027
76013	uporaba dvorane, bazena - OŠ Železniki	215%	30.437	22.048	14.173	29.142	31.258	33.171	32.550	34.232	28.408	33.313	30.259	27.823
76014	Prihodki turističnega društva Železniki	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76015	Prihodki iz občin. prorač. - pokrivanje	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76016	Občina - ostalo	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76017	uporaba športnih dvoran za RD	286%	7.865	2.969	2.751	4.800	3.960	2.339	0	0	0	0	0	0
76018	Prihodki od uporabe piknik prostora	48360%	48	115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76019	Prihodki od projektov	851%	24.666	3.734	2.900	4.200	1.985	0	0	0	0	0	0	0
7602	uporaba športne dvorane, bazena	223%	41.623	24.010	18.635	36.052	39.717	40.199	44.880	39.213	33.183	42.957	46.254	39.967
76021	prihodki od prireditev	315%	7.903	1.690	2.510	8.730	8.833	4.799	6.266	5.862	8.397	7.328	11.891	11.681
7603	karte za bezen, savno, tenis, fitnes	759%	33.611	11.867	4.426	30.466	47.104	36.203	28.570	36.871	24.809	28.585	29.235	22.539
7604	uporaba male športne dvorane	142%	4.847	2.263	3.423	7.400	6.357	6.431	6.377	7.153	7.454	6.954	6.787	6.635
7605	prijavnine, štartnine	93%	290	34	312	650	869	1.144	0	0	0	465	0	45
7606	odškodnina od zavarovalnic	3989200%	3.989	1.321	0	1.245	6.113	0	0	3.755	4.128	2.079	2.952	3.452
7607	Refundacije	0%	0	581	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7608	prihodki od reklam	111%	7.164	6.004	6.433	8.690	8.653	6.926	8.833	9.064	9.418	9.426	12.107	12.291
7609	drugi prihodki	51%	1.936	1.963	3.818	1.492	4.028	2.993	2.608	3.235	10.759	16.026	832	463
7620	Prihodki od obresti	0%	0	-47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7630	drugi prispevki - oproščeni	0%	0	0	8.574	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7631	refundacije	0%	0	20.911	11.615	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7632	Čakanje	0%	0	50.291	9.005	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SKUPAJ PRIHODKI	137%	645.405	505.551	469.501	585.201	630.998	573.179	535.831	521.806	470.582	507.703	519.179	529.892

Tabela 10: Prihodki po skupinah po letih (2011 – 2022)

Delitev na javno službo in prodajo blaga in storitev na trgu:

2022	Prihodki	Delež
Prihodki javna služba	240.078 €	37,20%
Prihodki prodaja blaga in storitev na trgu	405.327 €	62,80%
skupaj	645.405	100 %

obrazložitev	prihodkov		
	nismo presegli plana		
plan 2022	599.100 €		
real prihodki 2022	645.405 €	107,7%	
	povečali prihodke		
prihodki 2021	505.551 €		100,0%
prihodki 2022	645.405 €	127,7%	27,7%

Tabeli 11: Delitev prihodkov za leto 2022

Podatki kažejo, da je letošnje leto zavod s tržno dejavnostjo ustvaril slabo tretjino prihodkov, kar pomeni, da smo se v zavodu kljub ne prav prijaznim razmeram trudili in dobro poslovali. Letos je bilo ponovno poslovno leto v celoti odprto, a so se še vedno čutile posledice korone. Le te še najbolj čutimo na pomanjkanju kadra in pomanjšanem obisku oz druženju ljudi. Vsekakor je jasno, da je prioriteta naloga Javnega zavoda Ratitovec opravljanje javne službe v javno dobro, čigar cilju tudi zvesto sledimo in smo vse potrebno tudi opravili.

Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na javno službo in tržno dejavnost sta deleža prihodkov:

- javna služba: sem spadajo prihodki osnovne šole, prihodki za športni najem športne dvorane ali plavalnega bazena ter prihodki občine za muzej, turistično poslovalnico, mladinske dejavnosti in šport (plače in materialni stroški),
- tržna dejavnost: sem spadajo prihodki od prodaje blaga v gostinstvu in TIC-u, izvajanje vodenj po Železnikih, Escape Železniki, najem športne dvorane za komercialne ali nekomercialne prireditve in različna sponzorstva. Občina je določila, da pod tržno dejavnost spadata tudi najem športne dvorane za društva oz občane in najem ter prodaja vstopnic v plavalnem bazenu za občane oz. društva in klube.

Iz izračuna so izvzeti prihodki za investicije, ki jih opravljamo skupaj z občino Železniki in s tem tudi povečujemo vrednost osnovnih sredstev oz sredstev v upravljanju.

Celotni prihodki zaključnega računa iz naslova poslovanja, so v letu 2022 znašali **645.405 €**, kar pomeni, da smo plan za leto 2022 (**599.100€**) presegli. Plan je bil kljub temu zastavljen optimistično, saj smo predvidevali, da bodo posledice korone hitreje odpravljene in potrebe po naših dejavnostih večje. O tem smo očitno razmišljali prav, kljub temu da je korona pustila vidne in velike posledice, smo plan presegli 107,7%. Prihodki v obravnavanem letu 2022 so vseeno za 27,7% večji od prihodkov preteklega leta 2021 (**505.551€**). Prihodki za izvajanje javne službe zavzemajo 37,20% delež, prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu pa delež 62,80 % prihodkov.

3.3.1.3 Analiza prihodkov

Prihodki zelo odstopajo od prejšnjih let, na nekaj področjih so se zmanjševali na nekaterih pa povečevali, kar je tudi posledica covid situacije.

Prihodki iz lastne dejavnosti:

- Če primerjamo prihodke s preteklimi lahko ugotovimo, da smo v prihodkih od svoje dejavnosti na področju športa, kulture, mladine in turizma in tudi od organizacije določenih aktivnosti prišli oz. smo se približali prihodkom iz prejšnjih let.
- V bifejih smo se z dohodki prav tako približali prejšnjim letom vendar še vedno ne moremo biti povsem zadovoljni, saj so rezultati dosegali te nivoje tudi zaradi podražitev, ki so se izvajali na artiklih.

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022

- Šport in športna infrastruktura prav tako lahko ugotovimo, da smo se približali prihodkom iz prejšnjih let. Vendar rezultati so dosegali te nivoje tudi zaradi podražitev, ki so se izvajali na prodajnih enotah.
- Nekaj prihodkov nam doprinese tudi vedno boljša ponudba v turistični poslovalnici, kamor ljudje in podjetniki vedno raje zahajajo po darila, spominke in potrebščine za rokodelske dejavnosti. A letos je bilo poslovanje prav tako zelo skromno.
- Pridobili smo tudi nekatera nova sponzorstva v športni dvorani, nekatere oglaševalce smo žal izgubili. A glede na situacijo smo letos lahko zaračunali le sorazmerni delež oglaševanja, saj smo bili večino časa zaprti.
- Kar nekaj sredstev smo pridobili na črpanju evropskih sredstev preko projektov LAS in s pridobitvijo sredstev na republiških razpisih na področju mladine.

Prihodki za izvajanje javne službe – sredstva občinskega proračuna:

- Namenska sredstva 20.967€ za pokrivanje 15% materialnih stroškov JZR v letu 2022 so precej pripomogla k lažjem poslovanju v letu 2022.
- V višini 13.000€ smo v letu 2022 pridobili tudi sredstva za materialne stroške v muzeju.
- Sredstva pridobimo tudi na področjih, kjer JZR lahko kandidira za sredstva na področju občinskih razpisov. Tu predvsem pridobimo nekaj sredstev na področju športa, ki jih nato večino razdelimo naprej med društva za razpis športnih prireditev in občinska prvenstva. Prav tako počrpamo sredstva tudi na kulturi, katera pa prav tako vsa razdelimo naprej med društva za organizacijo občinskih proslav. Načeloma JZR ne posega v sredstva, ki so s strani občine predvidena za delovanje društev.
- Prihodki s strani proračunskih sredstev za plače oz stroške dela zaposlenih, regres in nekatere jubilejne nagrade pa je glede na prejšnja leta tudi nekoliko v porastu zaradi določenih napredovanj in zakonskih sklepov na nivoju državnih uredb.
- Dodatno smo imeli prihodke za projekt zaposli me, v letu 2022 smo prejeli 2.500 €.

3.3.1.4 Odhodki po skupinah

	ODHODKI	% razlika	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
460	stroški materiala	136%	-216.718	-151.695	-158.947	248.270	247.440	237.558	217.545	226.981	185.720	213.703	243.830	220.197
4601	pomožni material	157%	-1.865	-889	-1.188	862	1.463	714	2.002	1.449	1.790	1.030	3.559	1.673
46010	nakup opreme	19%	-1.269	0	-6.630	7.938	3.941	2.238	7.459	6.999	6.583	308	9.363	15.408
46011	občinska tekmovanja-pokali, medalje	14%	-143	-869	-1.028	1.358	1.619	1.742	1.480	1.613	1.458	1.556	2.956	1.487
46012	stroški čistil	101%	-4.195	-3.015	-4.164	3.133	4.242	3.160	4.291	3.880	3.367	3.373	3.395	3.409
4602	električna energija	128%	-21.140	-16.623	-16.541	20.446	20.631	20.184	20.833	27.638	16.975	19.572	19.614	17.254
4603	material za vzdrževanje	169%	-3.060	-1.248	-1.812	9.874	2.046	2.309	2.233	1.917	3.392	3.722	2.613	2.276
46031	stroški investicij	0%	0	0	0	0	0	0	2.680	5.092	0	14.828	39.251	36.960
4604	odpisi drobnega inventarja	0%	0	0	0	818	72	99	0	231	0	0	340	197
4605	stroški strokovne literature	0%	0	0	-262	0	69	820	0	0	0	0	0	237
4606	str. pisarniškega materiala	134%	-880	-1.329	-658	681	1.227	882	647	901	364	796	1.524	794
4607	blago za prodajo	153%	-142.656	-87.594	-93.132	158.794	165.723	160.758	131.688	133.692	116.916	120.613	115.311	100.276
46071	stroški delovnih sredstev	310%	-586	-315	-189	773	1.294	864	468	669	141	603	366	299
46072	stroški materiala za prireditve	-252750%	-253	-76	0	543	0	0	203	32	0	0	1.818	325
46073	stroški prireditve - rojstni dan	181%	-260	-170	-143	77	0	816	0	0	35			
4608	stroški ogrevanja	127%	-37.663	-36.725	-29.591	36.855	41.373	38.471	39.645	41.355	33.397	45.340	43.145	37.731
4609	drugi stroški materiala	248%	-2.749	-2.843	-1.108	6.118	3.740	4.504	2.916	1.513	1.303	1.962	576	1.868
461	stroški storitev	153%	-145.783	-108.141	-95.032	128.446	172.725	149.201	132.387	128.279	99.132	115.262	102.857	134.523
4610	str. storitev opravljanja dejavnosti	0%	0	0	-1.023	10.721	3.720	3.802	7.948	638	49	314	747	2.984
4611	storitve tekočega in investicij, vzdrževanja	4%	-383	-4.701	-9.157	5.784	24.813	10.883	11.059	9.463	4.207	3.356	3.651	35.086
46110	str. storitev študentov	0%	0	-31.591	-27.247	51.538	66.940	60.425	43.737	43.236	29.730	41.833	43.317	30.491
46111	nadomestilo za uporabo stavbnega zem.	0%	0	-4.557	-4.607	0	0	0	0	0	0	0	933	915
46112	str. storitev - obračun fitnes	-1833460%	-1.833	0	0	0	49	0	0	0	266	220	0	0
46113	str. storitev - RTV, SAZAS, IPF	329%	-5.438	-1.866	-1.655	1.801	1.876	1.822	1.750	1.951	1.586	1.962	1.944	1.907
46114	str. zavarovanja - obiskovalci	-1922300%	-1.922	0	0	0	129	171	0	518	0	465	700	57

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022

46115	drugi stroški prireditve	0%	0	-1.229	-1.888	2.109	2.076	5.745	1.246	474	2.006	1.637	0	34
4612	stroški zavarovanja	0%	0	-5.088	-5.787	3.888	4.152	4.145	2.521	3.545	4.295	5.869	5.719	6.023
46120	str. storitev - telefon, internet	0%	0	-2.477	-2.542	2.916	2.448	2.212	2.210	2.240	2.273	2.843	2.845	2.809
46121	Finančne pomoči	0%	0	0	0	0								
46122	organizacijske storitve	0%	0	0	-84	0	1.069	270	123	737	514	297	497	
46123	finančno računovodske storitve	0%	0	-7.200	-5.178	5.893	4.780	4.780	4.823	4.702	4.907	4.702	4.699	4.624
46124	oglas, objave, napisi	1%	-69	-6.327	-5.817	2.208	1.774	4.899	5.730	7.123	1.963	7.103	1.755	2.052
46125	hura, prosti čas, ŠRI, Igre JZR	0%	0	0	0	3.357	3.260	2.735	2.949	0	3.348	490	710	4.385
46126	računalniške storitve	642%	-9.091	-5.661	-1.416	1.876	4.112	3.830	3.732	2.939	1.640	2.246	1.504	1.668
46127	str. storitev - podjemne pogodbe	2%	-157	-10.404	-8.053	10.024	14.217	6.117	9.722	16.595	10.513	5.556	5.377	8.570
46129	nov konto - pri računu 541 ???	0%	0	0	0	0								
4613	intelektualne stor., izobraževanje	532%	-6.511	-4.848	-1.224	3.429	6.311	1.784	649	2.442	1.027	486	3.258	1.902
46131	storitve varstva pri delu	86%	-4.396	-5.071	-5.111	3.794	2.813	1.459	1.318	1.697	1.393	765	879	1.073
4614	str. komunalnih storitev	0%	0	0	0	0	0	30	0	0	0	41	0	142
46141	vodarina	134%	-6.779	-5.937	-5.076	5.617	7.071	5.059	7.247	7.841	7.182	9.296	3.692	3.704
46142	odpadki	122%	-3.523	-2.851	-2.889	3.228	3.185	2.989	2.159	1.915	1.904	2.111	1.821	1.768
4615	Stroški prevoznih storitev	0%		0	0	0								
4616	Stroški v zvezi z delom (dnev.noč. potni	0%		0	0	0								
4617	str.plačilnega in bančnega prometa	174%	-2.082	-1.326	-1.194	1.683	1.764	1.551	1.414	1.194	1.008	1.029	1.023	1.344
4618	reprezentanca	496%	-2.296	-1.314	-463	346	2.472	1.124	1.058	1.004	0	0	50	769
4619	str. drugih storitev	193%	-1.345	-1.402	-698	2.420	5.988	7.704	7.736	8.952	6.813	9.812	5.495	16.405
46191	nadzor kopalne vode	220%	-1.609	-1.493	-730	1.854	1.871	1.402	3.353	1.684	1.134	3.410	3.644	2.706
46192	storitve bazen	289%	-7.490	-1.859	-2.593	800	3.716	4.751	8.301	7.389	9.728	7.380	6.411	5.625
46193	športnik leta	94%	-2.921	-830	-3.120	3.158	2.120	2.436	2.603	0	0	0	0	205
464	stroški dela	121%	-260.986	-212.914	-214.941	180.759	171.145	166.718	169.421	161.571	167.244	170.008	166.503	184.013
4640	plače zaposlenih	118%	-193.494	-154.706	-163.963	137.768	130.600	129.082	131.416	126.422	122.661	131.410	127.888	139.204
4641	premije v zaprti VPS za javne uslužbenke	0%	0	0	0	3.301	2.621	985	442	455	836	1.972	3.281	3.424
4642	str. prevoza na delo in z dela	247%	-4.972	-3.441	-2.012	1.713	1.149	1.340	1.807	1.805	2.361	2.746	3.413	4.231
4643	str. prehrane med delom	188%	-11.372	-6.291	-6.060	7.385	7.251	7.006	7.645	7.280	6.462	7.015	6.924	7.810
4644	regres za letni dopust	117%	-12.272	-11.741	-10.478	8.306	7.539	7.494	7.022	4.844	4.602	6.249	4.408	6.805
4645	odpravnine . Nagrade	0%	0	-5.705	-978	0	433	0	289	289	3.053	0	0	0
4646	prispevki od plač	117%	-30.997	-25.771	-26.597	21.142	20.367	19.837	19.714	19.413	19.532	20.616	20.590	22.539
4647	premije KAD	118%	-4.734	-4.461	-4.017	0	0	0	0	0	7.738	0	0	0
4648	str.v zvezi z delom (dnevnice, km)	379%	-3.130	0	-827	1.144	1.186	972	1.086	1.063	1.648	2.040	2.187	1.775
4681	Obresti od nepravoč.pl.računov	-13410%	-13	0	0	0								
4685	drugi izredni odhodki - obr.od zamujenih pl.	20%	-2	-17	-8	0	580	25	64	108	271	433	683	1.121
4689	Davčno nepriznani odhodki iz preteklih l	0%		-782	0	0								
xy	davek od dodane vrednosti		-4.406	-1.308										
	SKUPAJ ODHODKI	134%	627.894	474.058	468.920	557.475	591.891	553.502	519.417	516.940	452.367	499.407	513.872	544.354

Tabela 12: Odhodki po skupinah; v letih (2011 – 2022)

Delitev na javno službo in prodajo blaga in storitev na trgu:

2022	Odhodki	Delež
Odhodki javna služba	249.126 €	39,68%
Odhodki prodaja blaga in storitev na trgu	378.768 €	60,32%
skupaj	627.894 €	100%

obrazložitev	odhodkov		
	nismo presegli plana		
plan 2022	597.800 €		
real odhodki 2022	627.894 €	105,0%	
	povečali odhodke		
odhodki 2021	474.058 €		100,0%
odhodki 2022	627.894 €	132,5%	32,5%

Tabela 13: Delitev odhodkov za leto 2022

Celotni odhodki v letu 2022 so znašali 627.894 € in so za 5,0% večji od načrtovanih odhodkov za leto 2022 (597.800€). Odhodki so bili prav tako predvideni ne glede na pretekle situacije koronskega časa, z ozirom na pred koronski čas in glede na predviden plan prihodkov. Glede na leto 2021 (474.058 €) pa so odhodki precej večji, namreč se razlikujejo kar za 32%. Odhodki za izvajanje javne službe

zavzemajo 39,68% delež, odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu pa delež 60,32% celotnih odhodkov.

3.3.1.5 Analiza odhodkov

Povečanje odhodkov v letu 2022 glede na pretekli dve leti so se logično in sorazmerno povečali glede na situacijo, ki je v koronskih letih vladala. Dejstvo pa je da smo z odhodki krepko presegli tudi tista naša najboljša leta, namreč v teh turbulentnih časih je prišlo do velikih podražitev storitev, energentov in tudi artiklov, ki jih potrebujemo za opravljanje naše dejavnosti.

Odhodki iz dejavnosti:

- Če primerjamo odhodke od svoje dejavnosti na področju športa, kulture, mladine in turizma in tudi od organizacije določenih aktivnosti z lanskoletnimi lahko ugotovimo, da so se odhodki sorazmerno s situacijo glede na prihodke prav tako povečali.
- V bifejih so se odhodki prav tako povečali zaradi povečane nabave, dražje nabave in ustvarjanja zalog za naše potrebe.
- Povečali so se tudi odhodki plavalnega bazena Železniki s Savnami iz razloga podražitev storitev in energentov.
- Nekaj odhodkov nam povzročijo tudi zaloge v turistični trgovinici, kjer povečujemo izbiro spominkov in potrebščin za rokodelske dejavnosti.
- Vedno več odhodkov nam ustvarjajo tudi redna vzdrževanja naših stavb, saj z leti oz staranjem zgradb, s prenovami in popravili stroške povečujemo.
- Nekaj odhodkov predvsem preko denarnega toka pa smo tudi zabeležili zaradi izvajanja in izpeljevanja projektov v katerih smo aktivno vključeni.
- V nedogled se povečujejo tudi stroški dela zaposlenih, študentov, sp-jev in podjetno zaposlenih.

Odhodki za izvajanje javne službe – sredstva občinskega proračuna:

- 15% pridobljenih sredstev za materialne stroške v JZR in 100% materialne stroške v muzeju v celoti porabimo za ta namen.
- Prav tako se javna sredstva porabijo tudi za investiranje in vzdrževanje objektov v upravljanju.
- Odhodki na sredstvih na področju občinskih razpisov. Pridobljena sredstva na področju športa, in kulture razdelimo naprej med društva.
- Odhodki s strani proračunskih sredstev za plače oz stroške dela zaposlenih in regres je glede na prejšnja leta tudi nekoliko v porastu zaradi določenih napredovanj in zakonskih sklepov na nivoju državnih uredb. (prehrana na delu, potni stroški, ...)
- Nekaj sredstev namensko tudi porabimo za izvajanje programa v mladinskem centru in izvajanje projektov v katere smo aktivno vključeni.

3.3.1.6 Športna dvorana in športni park

Športna dvorana je bila zgrajena leta 2002. Ima malo in veliko večnamensko dvorano, v okviru objekta se nahajajo tudi prostori uprave ter bife. Žal je ob športni dvorani še neizkoriščena terasa proti parkirišču, ki je slabo izdelana in povsem nepraktična. Športni park je bil zgrajen oziroma prenovljen leta 2010, ki smo mu leta 2012 dogradili še pokrito teraso, sanitarije in prostor za strežbo. S tem smo dobili tudi dve skladišči za orodje in rekvizite. Leta 2017 smo dogradili še piknik prostor za športno dvorano, ločeno od športnega parka in dvorane. Piknik prostor je namenjen družinskim piknikom, otroškim in društvenim srečanjem za neke do 30 udeležencev.

Število zaposlenih, ki delo opravljajo v športni dvorani:

- vzdrževalec športnih objektov – 60% delovnega časa.
- 1,5 čistilke, ki jih ima zavod od osnovne šole. Z izgradnjo športne dvorane je OŠ uveljavljala dodatne površine za športno vzgojo pri Ministrstvu za šolstvo, ki je priznalo dodatno 1,5 čistilk, za kar namenja tudi sredstva. Javni zavod Ratitovec in Osnovna šola Železniki kompenzirata ta znesek čistilk preko znižanega izračuna cene najema dvorane v celoti za stroške plač 1,5 čistilk.

- Ob vikendih čistilka preko podjemne pogodbe do 8 ur tedensko in po potrebi vzdrževalec s podjemno pogodbo za primer prireditev oz športnih dogodkov.

3.3.1.6.1 Namembnost in možnosti uporabe športne dvorane in športnega parka

Namembnost objektov in možnosti:

- večnamenska velika športna dvorana: rokomet, nogomet, košarka, odbojka, badminton, floorball, namizni tenis, ...
- mala večnamenska dvorana: aerobika, ples, joga, karate, balet, namizni tenis, športno ritmična gimnastika, terapevtske vadb...
- veliko število rekreativnih uporabnikov športne dvorane,
- tradicija prirejanja lig – košarka, mali nogomet,
- v primeru, da bi bile možne nastanitve, bi v poletnih mesecih trženje športne dvorane usmerili k ekipam za priprave – tedenske, več dnevne,...
- dvorano bi v času mirovanja lahko tržili tudi za organizacijo sejmov, turnirjev, prireditev, razstav, indoor camping, šotorišče,...
- dvorano bi v času mirovanja lahko tržili tudi za organizacijo ohceti, sejmov ali plesnih večerov,
- organizacija prireditev, koncertov, proslav, ...
- športni park je namenjen organizaciji lig, turnirjev ter ostalih športnih dogodkov,
- športni park za različne prireditve in dogodke,
- športni park pozimi za drsališče in zimsko veselje otrok,
- športni park in otroško igrišče z igrali kjer se igrajo otroci skupaj s starši
- organizacija določenih priprav za športna društva oz klube,
- organizacija rojstnodnevnih zabav za otroke,
- piknik prostor za piknike različnih društev, mladinska srečanja in družinske piknike.

Dejavniki, ki vplivajo na poslovanje športne dvorane in športnega parka

- omejen krog rednih uporabnikov vadb v športni dvorani (občina Železniki ima manj kot 7.000 prebivalcev),
- finančno vprašljivo prirejanje velikih komercialnih prireditev (izkušnje kažejo, da trg sprejme do štiri tovrstne prireditve letno, ko je dvorana polna – 800 obiskovalcev, če je obiskovalcev pod 600, prireditev težko pokrije stroške,
- previsoki stroški priprave in obratovanja dvorane ob koncertih in podobnih komercialnih prireditvah – povezano s časom priprave in opremo, ki jo je potrebno najemati za tovrstne prireditve (stoli, oder,...), porabljena energija;
- premalo skladiščnih prostorov za dodatno opremo velike športne dvorane za komercialne prireditve (stoli, oder,...);
- ni skladiščnih prostorov za malo dvorano – za različne rekvizite, da bi se lahko omogočilo več različnih vadb;
- sezonska uporaba športne dvorane – v poletnih mesecih je športna dvorana prazna, redni uporabniki koristijo vadbo na prostem, šolske počitnice;
- dopoldanski čas za OŠ
- termini od 15. do 16.30 ure v športni dvorani niso popolnoma zasedeni, kljub temu da smo ceno prepolovili, prav tako ne večerni termini po 23.00 uri.
- sponzorska sredstva klubom in društvom se zmanjšujejo, s tem se zmanjšuje interes za najem športne dvorane, saj društva in klubi nimajo sredstev za plačevanje dvorane;
- glede na to da smo izgubili društva iz Škofje Loke in Poljanske doline smo dvorano dokaj dobro zapolnili v času zimskih mesecev.
- manjše skupine si poiščejo cenejše prostore, kot na primer šolska telovadnica,
- mala dvorana se še premalo trži (sobote, nedelje so večinoma proste),
- z izgradnjo športnega parka ob športni dvorani so se povečali obratovalni stroški in stroški vzdrževanja,
- izgradnja drsališča je močno odvisna od vremenskih pogojev, pogojev dela in prostovoljcev, ki jih povabimo k izdelavi,

- poleti se športni park ne trži, stroški pa vseeno nastajajo,
- z izgradnjo identičnih športnih dvoran v Žireh in Gorenji vasi se nam vedno bolj pozna na zasedenosti dvorane, na organizaciji dogodkov, ker so organizirane identične konkurenčne lige, prireditve in dogodki v njihovih dvoranah. Že daleč nazaj ob izgradnji dvorane na Trati je bilo pri nas zaznati upad dejavnosti in udeležbe ljudi na dogodkih. Potrebno se bo povezovati z dvoranami in mogoče peljati skupne projekte, lige, ŠRI...
- ...

3.3.1.6.2 Obratovanje športne dvorane in športnega parka

Dvorana običajno obratuje od ponedeljka do petka: dopoldan od 6.30 do 14.30 za osnovno šolo, popoldan pa od 15.00 do 23.00 za klube, društva in rekreativne skupine. V Sobotah in nedeljah pa glede na razpored različnih tekmovanj ali prireditev.

Letno je običajno izkoriščenih cca. 2.100 ur redne vadbe v veliki dvorani in 850 ur redne vadbe v mali dvorani. Ure v veliki in mali dvorani med vikendi, so odvisne od prirejanja dodatnih treningov, tekmovanj, turnirjev in ligaških tekmovanj, kar pa dvorani ne prinese veliko dodatnega zaslužka, ampak doda vrednost gostinskemu lokalu v dvorani. Športno dvorano običajno tržimo tudi v namene RD zabav in koncertov oz prireditev. Športni park je poleti načeloma odprt vse dni v tednu in na voljo za rekreacijo občanom. V dvorani se sicer dogaja manj kot se je običajno, predvsem je manj rekreacije občanov oz. skupin v dvorani.

3.3.1.6.3 Financiranje športne dvorane in športnega parka

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 1 – športna dvorana	83.854	50.812	42.013	31.781	40.068	31.903	76.211	48.559	80.688	57.857	72.227	46.038	71.048	51.102	68.891	49.712	76.409	39.106	94.829	50.762

Tabela 14: Prihodki in odhodki športne dvorane 2011 - 2022

Pri prihodkih športne dvorane in športnega parka moramo upoštevati tudi prihodek, ki ga kompenziramo z OŠ za 1,5 čistilke. Torej OŠ znižujemo ceno uporabnine za dvorano v vsoti bruto plače 1,5 čistilke. To znese nekje do 1.400 € mesečno kar približno pomeni na leto 17.000€/leto. Športna dvorana še vedno beleži pozitiven rezultat. Le ta bo takšen dokler ne bodo v prihodnosti nastala nujno potrebna vzdrževanja, ki pa že resno kličejo k udejanjanju.

Prihodke športne dvorane in stadiona običajno predstavljajo:

- plačila od najema osnovne šole, društev, klubov in rekreativnih skupin za redno vadbo in tekme,
- financiranje za izvajanje javne službe s strani občine (del plač),
- določen prihodek prinesejo tudi oglasni panoji,
- organizacija rojstnodnevnih zabav za otroke,
- trženje piknik prostora in igrišča za odbojko na mivki,
- dodaten prihodek je tudi od nekomercialnih in komercialnih prireditev;
 - o valeta za 9. razred,
 - o slavnostna seja ob občinskem prazniku,
 - o športnik leta
 - o novoletni koncert Pihalnega orkestra Alples,
 - o druge občasne prireditve za podjetja, društva, klube (sejmi, slavnostne prireditve,...),
 - o drugi občasni koncerti
 - o ohceti.

Delež izvajanja javne službe v športni dvorani in športnem parku bi moral biti 100% vendar ga pri nas ocenjujemo na 75% (število ur javne službe – športni najem ter število ur ostalih prireditev).

Na športnem parku edini minimalni prihodek prinaša igrišče za odbojko na mivki, ki pa je žal precej premalo obiskano oz ga mladim katere pokrivamo s programom ponudimo večinoma zastoj. Prihodki v letu 2022 so se v športni dvorani približali normalnem povprečju odhodki pa prav tako. Veliko pridobljenih prihodkov v dvorani še vedno namenjamo celotni dejavnosti JZR, pretežno pa delovanju in pokrivanju izgub v plavalnem bazenu.

Stroške sestavljajo:

- stroški materiala (električna energija, toplota, čistila, pripomočki, material za vzdrževanje osnovnih sredstev),
- stroški storitev (tekoče vzdrževanje, komunala, izobraževanje,...),
- stroški dela,
- splošni stroški (delež stroškov uprave, ki je odvisen od sodila za razdelitev stroškov uprave),
- stroški prireditev (lahko se zelo spreminjajo, odvisni so od števila prireditev v športni dvorani),
- stroški 1,5 čistilke (nižji izračunu cene za osnovno šolo)
- stroški dežurstev na parku in s tem preprečevanje vandalizma
- obvezno je vlaganje v nadaljnje posodobitve, v nasprotnem bodo stroški naraščali, prihodki pa se bodo zmanjševali.

3.3.1.7 Plavalni bazen

Plavalni bazen je bil zgrajen leta 1976. V sklopu objekta je plavalni bazen 25 x 10 m, garderoba, tuširnice z WC, avla, wellness s tremi savnami, bazenska terasa, bife s teraso in v kletnih prostorih skladišče in mladinski center. V letu 2009 se je obnovil prostor v bifeju vključno s šankom. V letu 2011 se je izdelal v kletnih prostorih mladinski center. Delno obnovo oz. 1. fazo energetske sanacije je bazen doživel v letu 2014, v kateri smo obnovili streho, okna, skladišče za bife in kompletni fasadni ovoj. V letu 2017 smo izpeljali 2. fazo obnove in smo obnovili garderobne prostore, invalidski WC ter bazensko avlo in receptorski pult. V letu 2020 smo dokončno prenovili še svet savn in tuširnice. Ob objektu se je nahajalo dvostezno balinišče, ki smo ga v letu 2015 spremenili v otroško igrišče. V letu 2014 smo pokrili teraso z avtomatsko pergolo, ki jo razkrijemo v prieru dežja oz sonca. Ob objektu imamo še peščeno igrišče za tenis, ki ga redno obnavljamo in skušamo zadržati v kar najboljšem stanju. Zgradili smo tudi garderobo za tenisače in hišico za teniške rekvizite. Otroško igrišče se je izkazalo za odlično potezo saj smo imeli na račun le tega v času poletja precej več gostov. V letu 2021 smo otroškemu igrišču dodali mini pokrit objekt s plezalno steno za otroke in v celoti uredili otroško igrišče z umetno travo in novo varno ograjo.

Število zaposlenih, ki delo opravljajo v plavalnem bazenu:

- vzdrževalec športnih objektov – 40% delovnega časa,
- čistilka – 100% delovnega časa, ob vikendih dodatni 2 čistilki pogodbeno do 8 ur tedensko,
- reševalec iz vode 100% delovnega časa – v času obratovanja za klube, društva, rekreativne skupine in individualne goste (pomoč SP ali študentov – vsaj 3 dodatni reševalci).

3.3.1.7.1 Namembnost in možnosti plavalnega bazena in sveta savn

Namembnost objekta in možnosti:

- primerna lokacija ob regionalni cesti,
- uveljavljeno ime – Plavalni bazen Železniki,
- nujna posodobitev WC avla
- v primeru posodobitve dodati nove vsebine - otroški bazenček, tobogan,
- uspešno delovanje še kakšnega drugega plavalnega kluba poleg PKRŽ,
- savna in sprostitev ob večernih urah,
- možnost rekreacije mladih in starih,
- sončne celice elektrarno na streho za samooskrbo

Dejavniki, ki vplivajo na poslovanje plavalnega bazena:

- Energetsko prenovljen naj bi bil manj potraten objekt,
- Velika uporaba v času dopoldneva s strani OŠ Železniki,
- Savna in možnost ugodnega nakupa vstopnic preko Domela,
- Slabša ponudba: plavalni bazen brez dodatkov za otroke, družine, voda 28°C, ...,
- Omejen krog uporabnikov (občina Železniki ima manj kot 7.000 prebivalcev),
- Sezonska uporaba plavalnega bazena – v poletnih mesecih je nekoliko skromnejša, ker redni uporabniki koristijo vadbo na prostem, šolske počitnice, dopusti,
- Poleti preslabo izkoriščena bazenska terasa, kljub temu, da je mir in sonce, vseeno pogrešamo zunanji bazen, ki bi dodobra popestril naše poletno dogajanje, tako se pa le nekaj posameznikov odloči za poletno kopanje v pokritem bazenu.
- Dopoldanski čas je namenjen za OŠ Železniki, proste ure skušamo oddati drugim šolam. Z šolo se dogovarjamo za ustrezen urnik, ki ohranja kakšno prazne ure v urniku. Osnovne šole se premalo odločajo za izvedbo dodatnih aktivnosti v bazenu – le tisto, kar je predpisano, saj je vse povezano s stroški. Predvsem prevoz zadnje čase predstavlja velik strošek. Odgovornost za varnost otrok - zagotoviti je potrebno zadostno število spremljevalcev.
- Zaradi kompleksov v »bližini« Bohinj, Cerkno, Atlantis in Snovik, je interes za obisk bazena razumljivo upadel, predvsem pri družinah in domačinih, ki redkeje prihajajo v bazen. Razlog za to najdemo tudi v redni šolski dejavnosti, ki otrokom ponuja veliko plavanja.
- Podjetja zmanjšujejo sredstva, ki so jih namenjala za subvencioniranje vstopnic;
- Če ne bo vlaganja v nadaljnje posodobitve, bodo stroški naraščali, prihodki pa se bodo zmanjševali.
- Majhne plače delavcev v naši dolini lahko pozitivno vplivajo na obisk pri nas, ker ljudje v tem primeru ne trošijo za sprostitev nekje zunaj, ampak se odločajo za naš bazen, ki je relativno poceni.
- Sodelovanje z Domelom, Nikom, Lotričem in z zaposlenimi v različnih podjetjih. Spodbuditi še druga podjetja, da sledijo tem zgledom.

3.3.1.7.2 Obratovanje plavalnega bazena in obisk v plavalnem bazenu

Običajno obratovalno število ur na leto je cca 3500 ur.

Od torka do petka:

- dopoldan od 07.30 do 14.30 za osnovno šolo,
- popoldan od 14.30 do 16.30.00 je bilo letos prosto, ker se je dejavnost PKRŽ zamaknila,
- popoldan od 16.30 dalje za rekreativne skupine, klub, dejavnosti in individualne goste,
- Sobota od 07.00 do 09.00 za klub,
- Sobota dopoldan od 10.00 dalje za društva, rekreativne skupine in individualne goste,
- nedelja od 10.00 do 21.00 za rekreativne skupine, rekreativce in individualne goste,
- ob ponedeljkih ostaja zaprto zaradi pomanjkanja reševalcev iz vode

V letošnjem letu je savne obiskalo 863 (običajno do 1.400) uporabnikov; s savnami smo bili odprti od 15. avgusta dalje. Bazena je obiskalo 4.284 (običajno nekje do 6.000) uporabnikov; z bazenom smo bili odprti od prvomajskih praznikov dalje. Savno in bazen pa 607 (običajno tja do 680) uporabnikov. Skupaj je torej prišlo k nam 5.754 uporabnikov (leta 2018 je bilo pri nas npr 8.944 uporabnikov). K tem obiskovalcem prištejemo tudi člane PKRŽ, ki skozi leto pri nas skočijo v vodo kar 1.650 krat. V statistiki obiskovalcev pa ne štejemo šolskih otrok, ki dosegajo nekje 15.000 obiskov na letni ravni. Če prištejemo še te obiskovalce skupno gostimo kar obiskovalcev 20.754 (leta 2018 je bilo 26.594), torej se pri nas v povprečju na dan 2 x oprha 58 gostov.

Stalno smo v poletnem času odprti s tenis igriščem, kjer so uporabniki lahko redno igrali. Potrudimo se da igrišče odpremo čimprej ko je možno kakor tudi čim kasneje zapremo. Vendar glede na vso situacijo tudi tenis v tem letu ni bil več to kar je bil včasih.

3.3.1.7.3 Financiranje plavalnega bazena

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 3 – bazen	86.744	136.267	56.435	120.572	37.392	107.498	79.555	92.010	102.699	109.799	84.591	97.577	77.441	103.571	78.967	114.899	59.887	95.272	80.405	134.550

Tabela 15: Prihodki in odhodki plavalnega bazena v letu 2011 - 2022

Stroški bazena, savn, tenisa so v letu 2022 narasli v primerjavi z našim najboljšim letom 2018 narasli za dobrih 20%, Bilo je nekaj vlaganj v vzdrževanje in stroški dela ter energentov za obratovanje so narasli. Prihodki pa so v primerjavi z letom 2018 kljub rahli podražitvi padli za 15%.

Prihodke plavalnega bazena predstavljajo:

- plačilo najema osnovne šole Železniki, kot tudi drugih osnovnih šol, društev, klubov in rekreativnih skupin,
- sofinanciranje zaposlenih za izvajanje javne službe s strani občine
- prodaja vstopnic obiskovalcem in podjetjem
- izvedba rojstnodnevnih zabav, izvedba tečajev in ostalih dogodkov
- trženje savn
- najem tenis igrišča

Preostale stroške, javnega pomena, ki še vedno presegajo prihodke Plavalnega bazena Železniki pa JZR pokriva iz prihodkov športne dvorane ter iz prihodkov bifeja, ki sodi v tržno dejavnost.

Delež za izvajanja javne službe v plavalnem bazenu bi moral biti 100%, vendar ga v naši občini obračunavamo le 50% (izračunamo ga na podlagi števila ur za javno službo športni najem ter števila ur za individualne obiskovalce).

Stroške sestavljajo:

- stroški materiala (električna energija, toplota, čistila, pripomočki, voda, kemikalije in material za vzdrževanje osnovnih sredstev),
- stroški storitev (stroški komunalnih storitev, tekoče vzdrževanje, izobraževanje, meritve, servisiranje, ...),
- stroški dela,
- splošni stroški (delež stroškov uprave, ki je odvisen od sodila za razdelitev stroškov uprave),
- stroški prireditev (lahko se zelo spreminjajo, odvisni so od števila prireditev v plavalnem bazenu).

3.3.1.8 Gostinstvo

Gostinstvo je še vedno prevladujoča dejavnost zavoda, saj delež lastnih prihodkov JZR v letu 2022 znaša 66% tržnih prihodkov in 41% celotnih prihodkov.

Razmere v gostinstvu so se v zadnjih letih precej spremenile, zaostrejejo se pogoji izvajanja dejavnosti:

- Uredba o obveznem organiziranju službe varovanja na javnih prireditvah, ki od zavezancev - gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov, ki v svojih poslovnih prostorih v okviru izvajanja gostinske dejavnosti, organizirajo zabavne prireditve, družabne dogodke, zahteva učinkovito zagotavljanje varovanja prireditve tudi v skladu s predpisi. Nova uredba natančno določa tako način organiziranja službe varovanja, kot tudi vsebino načrta varovanja.
- Večji nadzor inšpektorjev nad izvajanjem dejavnosti in dogajanjem v gostinskih lokalih, z letom 2016 uvedba davčnih blagajn. Obisk inšpektorjev je resnično pogost.

- Nov prometni zakon, ter visoke kazni in uvedba kazenskih točk so močno vplivale tudi na kulturo pitja alkohola, kar je v globalnem smislu dobro, vendar posledično upada zaslužek od prodaje pijač.
- Stroški materiala se povečujejo (nabavne cene se dvigujejo, prodajne cene pa skušamo ohraniti čim dlje na isti ravni in se na tak način skušamo približati gostu)
- Lokal ob športni dvorani, je nekoliko oddaljen iz centra Železnikov. Lokal je bolj kot ne namenjen, le dvoranskim gostom, kar je načeloma tudi naš interes, ker vedno skušamo imeti prostor za vadeče skupine, da se po vadbi lahko usedejo in se še malce družijo.
- Lokal na bazenu je v neposredni bližini stanovanjskega naselja zato v njem ne moremo neprestano izvajati prireditev oz. zabav, ampak le nekajkrat letno. Vsekakor se skušamo asimilirati v prostor čim bolj prijazno in biti nemoteči za okolico in uporabnikom ponuditi neko prijetno zgodbo, v kateri se vsi počutimo domače. Dnevno lokal posluje iz leta v leto bolje, saj ga tudi posodabljam in vanj vlagamo tako čustveno kot vsebinsko in tudi tehnično.

3.3.1.8.1 Prihodki in odhodki – bife pri športni dvorani

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 2 – bife pri športni dvorani	29.521	21.045	5.758	13.708	11.581	14.318	30.297	30.678	34.176	31.017	39.479	34.694	40.578	36.887	40.983	36.481	76.898	66.649	38.971	34.305

Tabela 16: Prihodki in odhodki bife pri športni dvorani za leto 2011 - 2022

Lokal v času obratovanja dvorane v večernih urah dobro obratuje, čez dan pa je zaradi nedelovanja dvorane zaprt. V lokalu so pretežno gostje, skupine; uporabniki dvorane. Poleti imamo vzpostavljeno enoto na športnem parku, kjer pa zaenkrat še ni zadovoljivega obiska in lokal žal še ni rentabilen. Vseeno je odprtje lokala ob popoldnevih na Športnem parku, velikega pomena za ohranjanje reda in varnosti med obiskovalci. V nasprotnem primeru se bi v še precej večji meri odražala vandalizem in droge. V letu 2021 sta bila lokala večinoma zaprta nato pa še časovno omejena na 22h. Posledično temu je promet temu primerno upadel glede na običajno povprečje. Letos smo se malce že približali premici, ki ji sledimo.

3.3.1.8.2. Prihodki in odhodki – bife pri plavalnem bazenu

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 4 – bife pri bazenu	236.485	215.602	152.653	142.852	173.785	152.558	238.356	207.766	250.866	214.045	236.008	204.848	206.244	170.770	191.112	168.065	116.048	106.859	169.654	143.074

Tabela 17: Prihodki in odhodki – bife pri plavalnem bazenu za leto 2011 - 2022

Ugotavljamo precejšnje približanje prihodkov našemu povprečju in posledično temu tudi odhodkov, ki so se vseeno nekoliko povečali glede na prejšnja leta. Kljub vsemu smo ustvarili povprečen promet v letu 2022. Poleti ugotavljamo nekoliko večji obisk v lokalu, prav zaradi konkurenčne ponudbe, odlične poletne terase, ponujenih dodatnih aktivnosti kot so tenis, otroško igrišče in sladoled. Torej precej gostov zadnje čase pridobivamo z pokritim delom terase in otroškimi igrali, ki smo jih uredili namesto balinišča ter tudi z edinstvenimi kepicami sladoleda. Vsekakor pa na vračanje nekdanjih gostov k nam vplivajo tudi razmeroma ugodne cene pijač in odlična ponudba le te. Seveda se sorazmerno s povečevanjem števila gostov sorazmerno povečuje tudi količina študentskega dela, saj se trudimo čim hitreje ustreči oz. postreči gostu. Majhne plače kljub veliki zaposljivosti posredno vplivajo tudi na manjše trošenje v bifejih. Je pa resnično lepo videti ljudi dobre volje in dobrega zdravja ter jih

obravnavati kot zadovoljne goste. Trudimo se tudi z organizacijo koncertov Vidra ni riba, katere skupaj s KD Rov organiziramo za naše goste. V obeh lokalih imamo silovito potrebo po kadrih.

3.3.1.9. Prihodki in odhodki - muzej, turistična poslovalnica in pridobitna dejavnost

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 5 – muzej	65.865	65.448	63.352	64.010	59.841	60.305	56.453	55.326	50.814	51.116	48.502	48.391	49.653	50.468	47.777	48.370	48.477	47.253	50.128	49.603
STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 6 – turistična poslovalnica in turizem	27.937	33.285	26.385	28.404	24.062	31.614	20.962	22.126	24.072	24.198	23.753	22.882	24.036	24.177	24.639	23.263	19.492	19.772	34.199	30.623

Tabeli 18: Prihodki in odhodki - muzej, turizem in turistična poslovalnica za leto 2011 - 2022

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 10 – turizem pridobitvena dejavnost	6.051	2.817	3.609	2.222	754	1.629	5.564	3.717	4.962	3.599	6.989	3.674	5.361	3.246	3.598	2.392	5.605	4.519	0	0

Tabela 19: Prihodki in odhodki - turizem pridobitna dejavnost za leto 2011 - 2022

Muzej, kakor tudi turistično informativno center običajno vsako leto izkazuje dokaj nevtralen rezultat z minimalnimi odstopanji zaradi majhnega vpliva kakor tudi minimalnega vložka v zvezi s poslovanjem in obratovanjem s strani JZR. Prihodki in stroški so predvsem narasli zaradi dviga plač z napredovanji.

V turistično informacijskem centru je preko celega leta glavna skrb zadovoljevanje potreb obiskovalcev. V ta namen mora biti prostor TIC-a vedno urejen in privlačen. Za zadovoljstvo obiskovalcev, pa je poleg urejenega prostora pomembna tudi dobra obveščenost o vsem kar se dogaja v kraju in okolici. V TIC-u pa samostojno vodimo tudi trgovinico kjer nudimo predvsem spominke in izdelke domače kulturne obrti, skozi leto tako pridobimo nekaj sredstev, ki so v pomoč turizmu in izboljšanju trgovinske ponudbe oz do povečanja zalog.

Prihodke za plače dveh zaposlenih v muzeju in zaposlene v turizmu ter 100% pokrivanje materialnih stroškov za stavbo zagotavlja Občina Železniki. Zaposleni v muzeju poleg svojega strokovnega dela skrbijo tudi za čiščenje stavbe, opreme, eksponatov in turistične poslovalnice ter različna dodatna dela, ki se tokom leta pokažejo. V primeru večjih opravil se obrnejo na vzdrževalca športne infrastrukture v JZR ali pa na zunanje izvajalce. V Muzeju izvajamo program v sožitju z Muzejskim društvom. Pripravljamo različne delavnice za otroke in različne skupine ljudi. Pripravljamo in obnavljamo zbirke, se vključujemo v raznovrstne projekte širšega in ožjega dometa ter skupaj z Muzejskim društvom prirejamo razstave in prireditve na galeriji. Prav tako v nekaterih projektih dobro sodelujemo s TD Železniki in se razume da tudi z Občino Železniki. V letu 2022 je muzej obiskalo 2152 oseb (pretekla leta do 2500 oseb) V galerijski dejavnosti pa so zabeležili 1327 obiskovalcev (v preteklosti do 2200 obiskovalcev /leto). Seveda v teh številkah govorimo o vodenih ogledih. V muzej oz. trgovinico pa pride še veliko ljudi po informacije, po kakšna spominska darila in Našteli smo jih 1420. Torej je skupaj vseh, ki so nas obiskali je bilo 5067. V muzeju ne beležimo večjega upada ali porasta v prihodkih oz stroških zaradi tega, ker vstopnino v muzej zaračunava Muzejsko društvo. Povsem drugače pa je v turistični trgovinici, kjer se vidi, da smo odprodali nekoliko več nakupljenih zalog in poslovanje naše trgovinice se prav tako bliža normali.

3.3.1.10. Prihodki in odhodki družbene dejavnosti – mladinske dejavnosti, kultura, šport

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 7 – mladinske dejavnosti	15.988	25.024	15.289	16.303	14.557	22.978	12.897	15.074	15.980	16.557	12.259	12.653	11.930	11.836	9.365	7.212	6.222	7.808	32.750	39.537
STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 8 – šport	14.408	18.354	11.293	12.765	15.348	14.461	16.617	16.310	20.008	13.725	15.872	16.514	14.070	12.419	14.425	11.381	14.084	10.972	5.510	6.470
STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 9 – kultura	4.500	10.599	4.500	7.255	1.500	7.966	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.812	4.500	4.500

Tabele 20: Prihodki in odhodki – mladinske dejavnosti, šport in kultura za leto 2011 - 2022

Pri družbenih dejavnostih (mladina, šport, kultura) je načeloma gibljiv rezultat, odvisen od organiziranja različnih mladinskih dejavnosti, zaradi organizacije kulturnih prireditev, zaradi organizacije določenih športnih dejavnosti in prijav na dodatne razpise za razna sredstva. Pri mladih smo pridobili dodatna sredstva iz republiškega razpisa oz Urada RS za mladino, ter nekaj s strani proračuna občine za delo z mladino, preostanek pa na tem delu založimo tudi iz naše tržne dejavnosti. Ker lahko računamo da bo tudi v prihodnjih letih podobno, si lahko privoščimo majhno odstopanje v negativno poslovanje. Pri športu je običajno pozitiven rezultat predvsem iz razloga organizacije določenih aktivnosti, kjer lahko pridobimo določena sredstva v namen športa. Pri kulturi pa prejeta proračunska sredstva prenesemo naprej izvajalcem proslav ob slovenskih kulturnih praznikih, kot je to že vrsto let v navadi. Nekaj pa imamo tudi samostojnega vložka v kulturne dejavnosti kot na primer koncerti Vidra ni riba. Na vseh teh področjih je sicer zagotovljenih premalo sredstev zato bi se morali v prihodnje potruditi in za družbene dejavnosti Javnemu zavodu Ratitovec poleg deleža plač redno zaposlenih, zagotoviti še sredstva za obujanje vsebine na teh področjih. Močno pa pogrešamo tudi interes študentov/ntk in dijakov/inj za delo na teh in tudi na drugih področjih. Na splošno skozi celotno leto iščemo kader in preko študentskih servisov oz s strani študentov ne dobimo nikogar za delo v športu, kulturi, mladini, kakor tudi ne v gostinstvu. Očitno ni interesa med mladimi; lahko tudi zato ker živimo v eni izmed najbolj razvitih občin v Sloveniji in imamo močno razvito tudi industrijo.

3.3.1.11. Prihodki in odhodki – uprava JZR

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 11 – uprava	45.886	26.331	118.029	30.079	80.419	16.067	22.918	40.706	32.536	54.192	28.998	54.657	30.966	50.439	37.545	50.696	42.958	49.344	18.942	50.926

Tabela 21: Prihodki in odhodki – uprava za leto 2011 - 2022

Pri upravi in poslovanju uprave je rezultat tokrat pozitiven zaradi prerazporeditve plač direktorja po področjih in zaradi pridobljenih sredstev s strani države za refundacije plač. Veliko pripomore k tem tudi drugačno računovodenje in pogled računovodkinje na način prerazporejanja sredstev. V letu 2021 in 2020 je velik prihodek na upravi tudi zato, ker smo pridobili kar nekaj sredstev v namen pokrivanja izgub v zvezi s COVIDom. V osnovi pa zaradi nezmožnosti neposrednega zaslužka na stroškovnem mestu uprave običajno nastaja minus. Posledično delo uprave pozitivno vpliva na vsa preostala stroškovna mesta s sprejemanjem dobrih poslovnih potez, uspešnih pogajanj, sklepanj sponzorstev in ostalih dogovorov v dobro stroškovnih mest in v celoti v dobro Javnega zavoda Ratitovec. Delo uprave in zaposlenih na področjih, ki jih pokrivalo se realno meri ob koncu z obračunom poslovnega leta in leto 2022 je bilo zaradi vseh zaposlenih in s tem tudi uprave tudi dokaj uspešno zaključeno.

3.3.1.12. Prihodki in odhodki – projekti JZR

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 12 - 15 - projekti	28.166	22.310	6.234	4.107	10.194	7.623	16.870	16.703	5.696	7.285	0	7.075	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 22: Prihodki in odhodki – projekti v JZR 2011 - 2022

Zadnje čase se v Javnem zavodu Ratitovec nekoliko aktivneje vključujemo v projekte v naši okolici. Pojavljamo se kot partnerji, ki skladno z drugimi nekako skušamo preko projektov vplivati na razvoj kulturno turistične dejavnosti s katero skušamo prinesiti našim krajem dodatno ponudbo. Rezultat skozi prizmo financ oziroma toka denarja je običajno negativen, ker se pojvalja veliko zalaganja denarja in ker projekti sofinancirajo le 80% delež in ne sofinancirajo davka. Glede računovodskega stanja pa so projekti na pozitivni 0. V preteklem obdobju smo zaključili pet projektov in so bila pri štirih na vrsti dokončna izplačila. Pri novem letošnjem projektu Interaktivno – sodobno pa smo prihodke predvideli. Pri projektu smo bili namreč glavni partner, kar pa je prineslo kar precej več dela in tudi odgovornosti. S tem pa tudi večji delež našega vložka. Torej če gledamo tok denarja v letu 2021 smo vložili 22.500€ v letu 2022 pa 19.800€. Še vedno pa čakamo na poplačana sredstva v vrednosti 27.300€ iz 1.faze in 12.672€ iz 2.faze. Nobeden projekt ni bil nikoli v celoti financiran s strani pridobljenih sredstev, tako da je običajno 30% vložek partnerjev oz sodelujočih v projektu. Načeloma ne pričakujemo na tem kontu presežka prihodkov. Vsekakor je vodenje tovrstnih projektov, močno povezano z upravo JZR in dodatnim pridobivanjem sredstev za plače.

3.3.1.13. Prihodki in odhodki –proračunska pomoč za investicijsko vzdrževanje JZR

STROŠKOVNO MESTO JZR	2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
investicije	4.763	4.763	4.000	5.244	41.243	41.243	4.000	4.000	4.000	4.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 23: Prihodki in odhodki – investicijsko vzdrževanje 2011 - 2022

V tem letu smo ponovno dobili določena sredstva za investicijsko vzdrževanje naše športne infrastrukture. Tokrat smo obnovili oz. prenovili učiteljski kabinet z novimi stoli, mizo in omarami. Kabinet ni bil obnovljen 18 let, zato je OŠ na pobudo učiteljev dala prošnjo. Ker so prostori in oprema v športni dvorani načeloma naši smo se zato odločili tako, da lahko učitelji kvalitetno opravljajo svojo dejavnost.

4 Računovodsko poročilo za leto 2022

Pri izdelavi računovodskega poročila so bili upoštevani predpisi:

- Zakon o računovodstvu
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračunske uporabnike
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Slovenski računovodski standardi

- Zakon o javnih financah
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti

Računovodsko poročilo Javni zavod Ratitovec Železniki posreduje AJ PES-u. Sestavljeno je iz dveh računovodskih izkazov, to sta bilanca stanja in izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ter pojasnil k obema računovodskima izkazoma.

Pojasnila k bilanci stanja in izkazu prihodkov in odhodkov so številčni oziroma vrednostni podatki, ki se vpisujejo v predpisane obrazce kot priloga obeh izkazov. To so obrazci:

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Stanje in bivanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanja dolgoročnih finančnih naložb in posojil.
-

Vsi obrazci so priloga k letnemu poročilu.

Razkritja računovodskih informacij:

1. Kot dolgoročna sredstva Javni zavod Ratitovec Železniki izkazuje sredstva, ki jih je prejel v upravljanje. Vsako leto se stanje sredstev v upravljanju uskladi z Občino Železniki in upošteva v premoženjski bilanci občine. Na podlagi 44. čl. Zakona o računovodstvu (Ur.l.RS št. 23/99 in 30/02) se odpis opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev, ki so last republike Slovenije ali samoupravnih lokalnih skupnosti (občin) in jih imajo na podlagi zakonov in odlokov pravne osebe javnega prava v upravljanju, izkaže kot popravek vrednosti sredstev in v breme virov teh sredstev. Amortizacija se obračunava po stopnjah, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Ur.l. RS št. 45/05 in naprej).
2. Inventurna komisija je opravila popis sredstev, terjatev in obveznosti. Ugotovila je, da je bilo na dan 31.1.2022.

Terjatve na dan 31.12.2022	62.832,38
Terjatve do kupcev	15.528,01
Terjatve za nevnovčene kartice	256,30
Terjatve za dane predujme	3.435,66
Terjatve za refundacije	14.889,11
Terjatve do občine Železniki	17.943,59
Terjatve za DDV in DDPO	3.125,49
Terjatve do uporabnikov EKN	7.654,22

Tabela 24: terjatve 2022

Obveznosti na dan 31.12.2022	64.796,58
Obveznosti do dobaviteljev	30.865,47
Obveznosti do uporabnikov EKN	1.546,39
Obveznosti za plačilo DDV, DDPO	10.758,32
Obveznosti za plače, podjemne pogodbe, prispevke in davke	21.626,40

Tabela 25: Obveznosti 2022

Sodila, ki so bila v letu 2022 uporabljena za razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti: stroški so bili knjigovodsko vodeni ločeno po stroškovnih mestih.

Javni zavod Ratitovec je v letu 2022 izkazal 645.405 EUR prihodkov in 627.879 EUR odhodkov. Ustvarili smo presežek v višini 14.880 EUR. JZR je v letu 2022 izvedel za 10.180 EUR investicij.

Zakon o fiskalnem pravilu določa izračunavanje presežkov po institucionalnih enotah sektorja. Pri izračunu je treba upoštevati 77. člen ZIPRS1718 in ugotoviti razliko od presežka, ugotovljenega po računovodskih pravilih. Ta ugotovljeni presežek se sme porabiti v skladu s predpisi in akti o ustanovitvi posamezne institucionalne enote. Zavod glede na 77. člen ZIPRS1718 nima presežka. Presežek, ki ga izkazuje, je v celoti presežek, ugotovljen po računovodskih pravilih.

Predlog sklepa: Presežek prihodkov nad odhodki za leto 2022 v višini 14.880 EUR ostane nerazporejen in se bo porabil za poslovanje JZR v letu 2023.

5 Inventura

Komisija je opravila popis osnovnih sredstev, drobnega inventarja, terjatev, obveznosti in gotovine v blagajnah.

5.1 Komisija je ugotovila, da je uničen inventar (seznam), ki ga je treba izločiti iz registra osnovnih sredstev. (v vrednosti 3.315,82 eur)

JAVNI ZAVOD RATITOVEC

Datum: 18.02.2023

Stran: 1
(05-471)

SEZNAM ODTUJENIH OS - odtujitve: 31.12.2022

Seznam za vse vrste knjiženja

Inv. številka	Naziv OS	Olajšava	Str. mesto	Konto	V uporabo	Opis	Nabavna vred.	Odpisana vred.	Razlika
43	Stojalo za komete	--	0	0410	01.09.2003	Vredn.	18,40	18,40	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	18,40	18,40	0,00
95	Lestev A lesena	--	0	0410	01.09.2003	Vredn.	22,58	22,58	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	22,58	22,58	0,00
101	Garderobna omara železna	--	0	0410	01.09.2003	Vredn.	7,53	7,53	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	7,53	7,53	0,00
240	Monitor samsung	--	0	0406	01.09.2002	Vredn.	159,36	159,36	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	159,36	159,36	0,00
361	Tepih 100x150 - 3 kos	--	0	0410	31.12.2008	Vredn.	0,00	0,00	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	0,00	0,00	0,00
362	Tepih 70x140	--	0	0410	31.12.2008	Vredn.	0,00	0,00	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	0,00	0,00	0,00
450	Mize dipo v kabinetu	--	0	0410	17.12.2003	Vredn.	448,36	448,36	0,00
			006		31.12.2022	ODPiS	448,36	448,36	0,00

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022

453	Petdelna omara v kabinetu	--	0 0409	17.12.2003	Vredn.	625,94	625,94	0,00
			006	31.12.2022	ODPiS	625,94	625,94	0,00
459	Tiskalnik SCX-4623F	--	0 0410	01.04.2010	Vredn.	239,90	239,90	0,00
			006	31.03.2010	ODPiS	239,90	239,90	0,00
540	Računalnik BOF 2TBHD6850ZXUSB3	--	0 0406	01.10.2012	Vredn.	667,49	667,49	0,00
			006	20.09.2012	ODPiS	667,49	667,49	0,00
557	Prenosnik toshiba teora all - 3 kos	--	0 0410	01.01.2015	Vredn.	771,00	771,00	0,00
			006	31.12.2014	ODPiS	771,00	771,00	0,00
612	Predpražnik gumiran -8 kos	--	4 0410	01.05.2014	Vredn.	151,27	151,27	0,00
			006	10.04.2014	ODPiS	151,27	151,27	0,00
647	Tlačilka ročna	--	0 0410	01.01.2016	Vredn.	3,99	3,99	0,00
			006	17.07.2015	ODPiS	3,99	3,99	0,00
659	Multifunkcijsko otodje MT250BA Black&Dec	--	0 0410	31.01.2016	Vredn.	68,91	68,91	0,00
			006	14.01.2016	ODPiS	68,91	68,91	0,00
708	Predpražnik PVC sive barve 120x150 - 2 k	--	0 0410	25.11.2017	Vredn.	49,16	49,16	0,00
			006	24.11.2017	ODPiS	49,16	49,16	0,00
709	Predpražnik PVC sive barve 90x150 - 4 kos	--	0 0410	25.11.2017	Vredn.	81,93	81,93	0,00
			006	24.11.2017	ODPiS	81,93	81,93	0,00
SKUPAJ						3.315,82	3.315,82	0,00
						ODPiS	3.315,82	0,00

Tabela 26: Odpisana osnovna sredstva v letu 2022

5.3. Popis denarnih sredstev 31.12.2022

POPIS GOTOVINE NA DAN 31.12.2022

MENJALNINA BIFE BAZEN	280,00 €
MENJALNINA BAZEN	100,00 €
MENJALNINA BIFE DVORANA	200,00 €
MENJALNINA MUZEJ	100,00 €
 DROBIŽ BAZEN	 88,2 €
DROBIŽ DVORANA	106,3 €
DROBIŽ MUZEJ	7,3 €
 SREDSTVA ZA POLOG BAZEN	 684,4 € got. + 206,8 € kartica
SREDSTVA ZA POLOG ŠPORTNA DVORANA	0 €
SREDSTVA ZA POLOG MUZEJ	365,3 € got. + 49,5 € kartica
 DVORANA SKUPAJ	 306,3 €
BIFE BAZEN IN BAZEN SKUPAJ	1052,6 € + 206,8 kartica
MUZEJ SKUPAJ	472,6 € + 49,5 € kartica
GOTOVINA SKUPAJ	1931,5 € + 256,3 € kartica
 TRANSAKCIJSKI RAČUN NA DAN 31.12.2022	 14.778,77 €

Tabela 28: popis denarnih sredstev 2022

Podatki o denarnih sredstvih na računih – transakcijskem računu so pridobljeni na spletni aplikaciji UJP. net z dne 31.12.2022 in se ujemajo s knjižnim stanjem v glavni knjigi. Denarna sredstva se ujemajo s knjižnim stanjem .

6 Zaključek

Aktivni smo na vseh področjih, ki jih pokrivamo. Vsebinsko dopolnjujemo in jo izboljšujemo. Izvedbe aktivnosti in dogodkov so vedno bolj kvalitetne in tudi vedno bolj obiskane. V močno oporo nam je pri vsem Občina Železniki tako s sredstvi preko razpisov, kot tudi z namenskimi proračunskimi sredstvi. Lansko leto se je v krizni situaciji dobro sodelovanje in zaupanje še bolj pokazalo. Dejstvo je, da je Javni Zavod Ratitovec podaljšana roka Občine Železniki pri izvajanju in pokrivanju družbenih dejavnosti ter upravljanja z objekti. Objekti, ki jih imamo v upravljanju so v celoti občinska last in zahtevajo veliko raznolikega dela in finančnih sredstev, da so urejeni in gospodarno vzdrževani. Potrebno je veliko truda, da jih ohranjamo v takem stanju kot so danes, seveda pa si želimo, da bodo sredstva za vzdrževanje, investicije vedno na voljo ter s tem pripomogle k lažjem obnavljanju oz. dopolnjevanju, dograjevanju naših objektov. Tudi pri večjih investicijah, ki jih sami ne zmoremo se vedno vključi na pomoč Občina Železniki. Po pravilniku ki je bil prenovljen leta 2021 bi bilo potrebno ponovno urediti tudi naša razmerja med tržnimi in javnimi sredstvi, ker načeloma poslujemo izven tega pravilnika. Naj omenim še, da z OŠ Železniki, lepo sodelujemo in dopolnjujemo naše urnike, kar se mi zdi pravilno razmišljanje v takem majhnem kraju. Naj se ob koncu zato zahvalim za občinsko podporo, vsem ki sodelujejo v strokovnih svetih in svetu zavoda, resnično vsem zaposlenim v JZR za marljivost in zanesljivost na delovnih mestih ter vsem uporabnikom za njihovo zvestobo in potrpežljivost, ki je pri vsem tem oz. za uspešno sodelovanje resnično potrebna.

Hvala

7 Pravne podlage za delovanje Javnega zavoda Ratitovec

Temeljne pravne podlage za vsebinsko in organizacijsko delovanje Javnega zavoda Ratitovec so:

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Javni zavod Ratitovec (Uradni list RS, št. 203/21);
- Zakon o zavodih (Ur.l. RS, št. 121/1991, 451/1994 Odl. US: U-I-104/92, 8/1996, 18/1998 Odl. US: U-I-34/98, 36/2000 Ur. l RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZ);
- Zakon o javnih financah (Ur.l. RS št. 79/1999, 124/2000, 79/2001, 30/2002, št. 11/11, 14/13, 101/13, 55/15 – ZFisP in 96/15 – ZIPRS1617))
- Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS št. 23/1999, 30/2002, 114/2006, Ur.l RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE)
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Ur.l. RS 46/2003)
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Ur.l. RS 91/2000, 122/2000)
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS št. 54/2002, 117/2002, 58/2003, 134/2003, 34/2004, 75/2004, 141/2004, 117/2005, 138/2006, 120/2007 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16 in 75/17)
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in osebe javnega prava (Ur. l. RS št. 115/2002, 21/2003, 134/2003 126/2004, 120/2007, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11 in 86/16)
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Ur.l. RS, št. 134/2003, 34/2004, 13/2005, 138/2006, 120/2007, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15 in 75/17), Slovenski računovodski standardi (SRS 2006), Ur.l. RS št. 118/2005, 10/2006 popr. 112/2006 popr. 3/07, 12/08, 119/08, 1/10, 90/10 – popr., 80/11, 2/12, 64/12, 94/14, 2/15 – popr., 95/15 in 98/15)
- Zakon o javnih uslužbencih (Ur.l. RS, št. 56/2002, 110/2002-ZDT-B, 2/2004-ZDSS-1 (10/2004 - popr.), 23/2005, 62/2005 Odl. US: U-I-294/04-15, 113/2005, 21/2006 Odl. US: U-I-343/04-11, 23/2006 Skl. US: U-I-341/05-10, 63/07 – uradno prečiščeno besedilo, 65/08, 69/08 – ZTFI-A, 69/08 – ZZavar-E in 40/12 – ZUJF);
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Ur.l. RS št. 95/2007, uradno prečiščeno besedilo, 17/08 št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv in 67/17),

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2022

- Kolektivna pogodba za javni sektor (Ur.l. RS št. 57/2008, 23/09, 91/09, 89/10, 89/10, 40/12, 46/13, 95/14, 91/15, 21/17, 46/17 in 69/17),

Uredba o uvrstitvi delovnih mest v javnih agencijah, javnih skladih in javnih zavodih v plačne razrede (Ur.l. RS št. 69/2008, 71/2008, 73/08, 6/11 in 46/17),

- Uredba o napredovanju javnih uslužbencev v plačne razrede (Ur.l. RS 51/2008, 91/08 in 113/09)

Uredba o delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za javne uslužbence (Uradni list RS, št. 53/08 in 89/08)

- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Ur.l. RS 69/2008, 97/09 in 41/12),
- Uredba o kriterijih za določitev višine položajnega dodatka za javne uslužbence (Ur.l. RS 57/2008, 85/10),
- Uredba o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Ur.l. RS 64/2008, 14/09, 23/09, 48/09, 113/09, 25/10, 67/10, 105/10, 45/12, 24/13, 51/13, 12/14, 24/14, 52/14, 59/14, 24/15, 3/16, 70/16, 14/17 in 68/17),
- Zakon o športu (Ur.l. RS, št. 22/1998, 97/2001-ZSDP, 27/2002 Odl.US: U-I-210/98-32, 110/2002-ZGO-1, 15/2003-ZOPA, in 29/17 – ZŠpo-1) in podrejeni predpisi

Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo (Ur.l. RS, št. 96/2002, 123/2006-ZFO-1, 7/2007 Odl.US: U-I-35/04-11, 53/2007, 65/2007 Odl.US: U-I-276/05-11, 77/2007-UPB1, 56/2008, 4/10, 20/11, 111/13, 68/16 in 61/17) in podrejeni predpisi

Zakon o varstvu kulturne dediščine (Ur.l. RS, št. 16/2008, 123/2008, 8/11 – ORZVKD39, 90/12, 111/13 in 32/16) in podrejeni predpisi