

Na podlagi 32. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda "Javni zavod Ratitovec"
(Uradni list RS, št. 203/21), izdajamo naslednje



POSLOVNO POROČILO JAVNEGA ZAVODA RATITOVEC ZA LETO 2021

Vsebina:

- vsebinsko poročilo
- finančno poročilo
- računovodsko poročilo,
- inventurno poročilo.

Pripravil:

Gregor Habjan

Direktor Javnega zavoda Ratitovec

Številka: JZR 0001/2022

Železniki, februar 2022



1 Poslovno poročilo

1.1 SPLOŠNO O ZAVODU

Splošni podatki

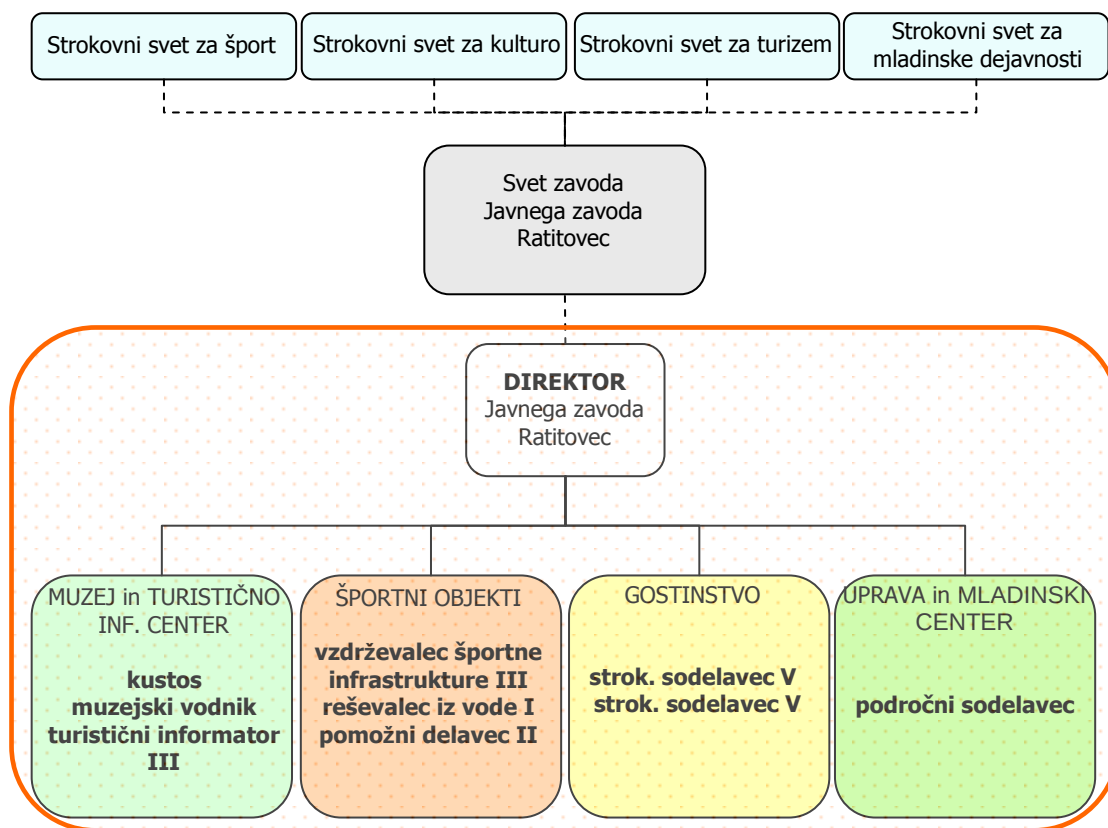
Javni zavod Ratitovec je javni zavod, ki je organiziran na osnovi Zakona o zavodih. Ustanovljen je bil za izvajanje dejavnosti, ki so v javnem interesu na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti, za upravljanje, urejanje in vzdrževanje športnih, kulturnih, turističnih objektov in objektov za mladinske dejavnosti, ki se nahajajo v občini Železniki ali so last občine Železniki ter za opravljanje administrativnih, strokovnih, organizacijskih, tehničnih in drugih del na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti.

Javni zavod Ratitovec ima 6 organov: svet zavoda, direktorja, strokovni svet za šport, strokovni svet za kulturo, strokovni svet za turizem in strokovni svet za mladinske dejavnosti. Upravne, strokovne in druge naloge v okviru pravic in dolžnosti zavoda na delovnih področjih, ki so določena z odlokom in statutom, opravljajo zaposleni v javnem zavodu.

Delo se opravlja na sedežu zavoda, Otoki 9A, Železniki, v Plavalnem bazenu Železniki, Na Kresu 25, Železniki in v Muzeju Železniki, Na plavžu 58, Železniki, ter na terenu.

Delovna mesta in število zaposlenih

Pravilnik o sistemizaciji delovnih mest opredeljuje 10 sistemiziranih delovnih mest.



Slika 1: Organizacijska shema Javnega zavoda Ratitovec (delovna področja)

V zavodu je bilo zaposlenih 13 delavcev:

ime in priimek	delovno mesto	TR	delovno področje	trajanje zaposlitve	leto zaposlitve	opomba
Gregor Habjan	direktor	VII	uprava	določen čas	2011	avg. 2023
Ana Lušina	področni svetovalec III	VI	uprava	nedoločen čas	2005	
Srečko Rehberger	vzdrževalec športne inf	IV	Športna infrastruktura	nedoločen čas	2018	
Antonija Anžič	pomožni delavec II	III	športni objekti	nedoločen čas	2003	pokoj
Harisa Hegić	pomožni delavec II	III	športni objekti	nedoločen čas	2020	porodniška
Majda Egart	pomožni delavec II	III	športni objekti	določen čas	2021	nadomeščanje
Simona Bogataj	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	nedoločen čas	2018	
Ana Lušina ml.	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	nedoločen čas	2018	porodniška
Petra Špacapan	strok. sodelavec V	IV	gostinstvo	določen čas	2021	nadomeščanje
Katja Mohorič Bonča	kustos/višji kustos	VII	muzej in TIC	nedoločen čas	2009	
Jure Rejec	muzejski vodnik	V	muzej in TIC	nedoločen čas	2004	
Nataša Habjan	turistični inf. II	V	muzej in TIC	nedoločen čas	2006	
Matija Cotman	Reševalec iz vode I	VI	bazen	Nedoločen čas	2020	

Tabela 1: Seznam zaposlenih Javnega zavoda Ratitovec v letu 2021

delovno področje	število zaposlenih
gostinstvo	3
muzej	2
Turistično informativ	1
športni objekti	5
uprava	2
Skupaj	13

Tabela 2: Število zaposlenih po delovnih področjih za leto 2021

Za opravljanje nalog in storitev v pomoč obiskovalcem v objektih smo se poslužili tudi študentskega dela, pomoči samostojnih podjetnikov in dela preko podjemnih pogodb.

V gostinstvu : 6 študentov za strežbo in 1 podjemno pogodbo – občasno čiščenje in servisiranje, v plavalnem bazenu: 1 študent – reševalci iz vode z licenco, 1 samostojni podjetnik in 3 podjemne pogodbe – čiščenje, priprava vode, reševanje iz vode , v športni dvorani: 3 podjemne pogodbe - priprava dvorane ob prireditvah, vodenje lig, čiščenje.

Plače zaposlenih

Plače zaposlenih smo izplačevali v skladu s predpisi. Sredstva zanje smo zagotavljali iz lastnih sredstev, pridobljenih s tržno dejavnostjo in določen procent sredstev s strani proračuna občine Železniki na osnovi sklenjene pogodbe št. 4304-1/2021-207 za leto 2021.

Materialni stroški JZR in stroški storitev

Sredstva materialnih stroškov nam na stroškovnem mestu Muzeja in TIC v celoti pokriva Občina Železniki. Na stroškovnih mestih uprava, bazen in dvorana nam z omenjeno pogodbo dogovorjene materialne stroške in storitve pokriva v 15 odstotnem deležu Občina Železniki. Za vse ostalo zagotavljamo pokrivanje iz lastnih sredstev, pridobljenih v tržni dejavnosti. V letošnjem letu nam je kot pomoč za COVID dodatnih 5000€ sredstev iz proračuna nakazala občina. Pridobili pa smo sredstva tudi iz zavoda za zaposlovanje in fiksne stroške za pokrivanje izgub s strani Republike Slovenije

Finančni rezultat

V letu 2021 smo kljub slabi korona situaciji skušali poslovati gospodarno, vsi podatki so razvidni iz zaključnega računa. Poslovno leto smo zaključili s pozitivnim finančnim rezultatom tako na tržnem kot tudi javnem delu sredstev. V poslovnem letu 2021 smo ustvarili 31.493 eur dobička, investirali 5.212 eur in izkazujemo 84.000 eur presežka iz vseh let poslovanja. Seveda presežek je le računovodske narave. Denarni tok in sredstva v tem pogledu pa pokažejo drugače, namreč kar nekaj teh sredstev se namenja financiranju projekta v katerega smo trenutno vpeti in smo glavni partner, ter osnovnim sredstvom s katerimi razpolagamo. Presežek bomo tudi v prihodnje porabili za posledice COVID situacije in določene investicije, ki nas še čakajo v lastni režiji. (urejanje otroškega igrišča pri bifeju bazen, urejanje salonske sobe bife bazen, urejanje piknik prostora in dostopa na športni park, ...

Upravljanje in vodenje delovnega procesa

Direktor organizira, vodi delo ter poslovanje zavoda, predstavlja in zastopa zavod v pravnem prometu in je odgovoren za zakonitost in strokovnost zavoda. Direktor o vsem obvešča in seznaja tudi Svet zavoda JZR.

Za vsako področje ki ga v JZR pokrivamo, je poleg direktorja pristojen tudi eden izmed zaposlenih, preko katerih se področja nato dopolnjujejo in vodijo.

Finančno računovodsko službo je za zavod opravljala Katja Krvina, Profitek s.p.. Z računovodskim delom smo zelo zadovoljni saj je medsebojni odnos resnično na dobrem poslovnem in komunikacijskem nivoju. Računovodenje je zelo strokovno vodeno.

1.2 DEJAVNOSTI ZAVODA

Javni zavod Ratitovec je registriran za opravljanje naslednjih dejavnosti:

- 01.62 Storitve za živinorejo, razen veterinarskih
- 17.23 Proizvodnja pisarniških potrebščin iz papirja
- 18.12 Drugo tiskanje
- 18.20 Razmnoževanje posnetih nosilcev zapisa
- 32.99 Drugje nerazvrščene predelovalne dejavnosti
- 38.11 Zbiranje in odvoz nenevarnih odpadkov
- 46.17 Posredništvo pri prodaji živil, pijač, tobačnih izdelkov
- 46.18 Specializirano posredništvo pri prodaji drugih določenih izdelkov
- 46.19 Ne specializirano posredništvo pri prodaji raznovrstnih izdelkov
- 47.19 Druga trgovina na drobno v ne specializiranih prodajalnah
- 47.41 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z računalniškimi napravami in programi
- 47.42 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s telekomunikacijskimi napravami
- 47.53 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s preprogami, talnimi in stenski oblogami
- 47.59 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s pohištvom, svetili in drugje nerazvrščenimi predmeti za gospodinjstvo
- 47.61 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s knjigami
- 47.62 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s časopisi, revijami, papirjem, pisalnimi potrebščinami
- 47.64 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s športno opremo
- 47.65 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z igračami in rekviziti za igre in zabavo
- 47.78 Druga trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah z novim blagom
- 47.79 Trgovina na drobno v prodajalnah z rabljenim blagom
- 47.81 Trgovina na drobno na stojnicah in tržnicah z živili, pijačami in tobačnimi izdelki
- 47.82 Trgovina na drobno na stojnicah in tržnicah s tekstilijami in obutvijo
- 47.89 Trgovina na drobno na stojnicah in tržnicah z drugim blagom
- 47.91 Trgovina na drobno po pošti ali po internetu

- 47.99 Druga trgovina na drobno zunaj prodajaln, stojnic in tržnic
- 49.39 Drug kopenski potniški promet
- 52.10 Skladiščenje
- 55.10 Dejavnost hotelov in podobnih nastanitvenih obratov
- 55.20 Dejavnost počitniških domov in podobnih nastanitvenih obratov za kratkotrajno bivanje
- 55.30 Dejavnost avtokampov, taborov
- 56.10 Dejavnost restavracij in druga strežba jedi
- 56.30 Strežba pijač
- 58.11 Izdajanje knjig
- 58.12 Izdajanje imenikov in adresarjev
- 58.13 Izdajanje časopisov
- 58.14 Izdajanje revij in druge periodike
- 58.19 Drugo založništvo
- 58.21 Izdajanje računalniških iger
- 58.29 Drugo izdajanje programja
- 59.11 Produkcija filmov, video filmov, televizijskih oddaj
- 59.12 Post produkcijske dejavnosti pri izdelavi filmov, video filmov, televizijskih oddaj
- 59.13 Distribucija filmov, video filmov, televizijskih oddaj
- 59.14 Kinematografska dejavnost
- 59.20 Snemanje in izdajanje zvočnih zapisov in muzikalij
- 60.10 Radijska dejavnost
- 60.20 Televizijska dejavnost
- 62.01 Računalniško programiranje
- 62.02 Svetovanje o računalniških napravah in programih
- 62.03 Upravljanje računalniških naprav in sistemov
- 62.09 Druge z informacijsko tehnologijo in računalniškimi storitvami povezane dejavnosti
- 63.11 Obdelava podatkov in s tem povezane dejavnosti
- 63.12 Obratovanje spletnih portalov
- 63.91 Dejavnost tiskovnih agencij
- 63.99 Drugo informiranje
- 68.20 Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin
- 68.32 Upravljanje nepremičnin za plačilo ali po pogodbi
- 69.20 Računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti; davčno svetovanje
- 71.11 Arhitekturna in urbanistična dejavnost
- 71.12 Tehnično projektiranje in s tem povezano svetovanje
- 73.11 Dejavnost oglaševalskih agencij
- 73.12 Posredovanje oglaševalskega prostora
- 73.20 Raziskovanje trga in javnega mnenja
- 74.10 Oblikovanje, aranžerstvo, dekoraterstvo
- 74.20 Fotografska dejavnost
- 74.30 Prevajanje in tolmačenje
- 74.90 Drugje nerazvrščene strokovne in tehnične dejavnosti
- 77.21 Dajanje športne opreme v najem in zakup
- 77.22 Dajanje videokaset in plošč v najem
- 77.29 Dajanje drugih izdelkov za široko rabo v najem in zakup
- 77.33 Dajanje pisarniške opreme in računalniških naprav v najem in zakup
- 77.40 Dajanje pravic uporabe intelektualne lastnine v zakup, razen avtorsko zaščitene del
- 78.10 Dejavnost pri iskanju zaposlitve
- 79.11 Dejavnost potovalnih agencij
- 79.12 Dejavnost organizatorjev potovanj
- 79.90 Rezervacije in druge s potovanji povezane dejavnosti
- 81.10 Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost
- 81.21 Splošno čiščenje stavb
- 81.22 Drugo čiščenje stavb, industrijskih naprav in opreme
- 81.29 Čiščenje cest in drugo čiščenje

- 82.11 Nudenje celovitih pisarniških storitev
- 82.19 Fotokopiranje, priprava dokumentov in druge posamične pisarniške dejavnosti
- 82.30 Organiziranje razstav, sejmov, srečanj
- 82.91 Zbiranje terjatev in ocenjevanje kreditne sposobnosti
- 82.99 Druge nerazvrščene spremljajoče dejavnosti za poslovanje
- 84.11 Splošna dejavnost javne uprave
- 84.12 Urejanje zdravstva, izobraževanja, kulturnih in drugih socialnih storitev, razen obvezne socialne varnosti
- 85.32 Srednješolsko poklicno in strokovno izobraževanje
- 85.51 Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje na področju športa in rekreacije
- 85.52 Izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje na področju kulture in umetnosti
- 85.59 Druge nerazvrščeno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje
- 88.91 Dnevno varstvo otrok
- 90.01 Umetniško uprizarjanje
- 90.02 Spremljajoče dejavnosti za umetniško uprizarjanje
- 90.03 Umetniško ustvarjanje
- 90.04 Obratovanje objektov za kulturne prireditve
- 91.01 Dejavnost knjižnic in arhivov
- 91.02 Dejavnost muzejev
- 91.03 Varstvo kulturne dediščine
- 93.11 Obratovanje športnih objektov
- 93.12 Dejavnost športnih klubov
- 93.13 Obratovanje fitnes objektov
- 93.19 Druge športne dejavnosti
- 93.21 Dejavnost zabaviščnih parkov
- 93.29 Druge nerazvrščene dejavnosti za prosti čas
- 94.99 Dejavnost druge nerazvrščenih članskih organizacij
- 96.02 Frizerska, kozmetična in pedikerska dejavnost
- 96.04 Dejavnosti za nego telesa
- 96.09 Druge storitvene dejavnosti, druge nerazvrščene«.

Zavod v okviru svoje dejavnosti skrbi za:

- učinkovitejšo organizacijo, razvoj in spodbujanje dejavnosti na področju športa kulture, turizma in mladinske dejavnosti,
- spremljanje, spodbujanje, organiziranje in izvajanje športnih, kulturnih, turističnih in mladinskih prireditev in tekmovanj,
- izvajanje strokovnih, administrativnih in tehničnih del na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti ter prireditev v občini,
- posredovanje informacij o kulturnem, športnem, turističnem in mladinskem dogajanju v občini in drugod,
- izvajanje občinskega in nacionalnega programa športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- izvajanje razstavne in muzejske dejavnosti,
- vzdrževanje stikov z društvi, s sorodnimi zavodi in ustanovami iz področja delovanja,
- svetovanje pri načrtovanju, izgradnji, obnovi in upravljanju športnih, kulturnih, turističnih objektov ter objektov, namenjenih za mladinsko dejavnost v občini,
- upravljanje z javno infrastrukturo na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti, ki mu jo v upravljanje prenese ustanovitelj – občina Železniki,
- sodelovanje pri načrtovanju in izgradnji javne infrastrukture s področja športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- izvajanje investicij na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- pridobivanje sredstev iz državnih in mednarodnih virov za posamezne razvojne projekte,
- izvajanje državnih in evropskih projektov na področju športa, kulture, turizma in mladinskih dejavnosti,
- izvajanje spremljajočih dejavnosti, ki zagotavljajo celovito izvajanje temeljnih nalog zavoda, informiranje občanov.

Zavod upravlja z naslednjimi objekti:

1. Športna dvorana Železniki s pripadajočimi igrišči in objekti (Športni park Dašnica, piknik prostor)
z.k.vl. 714, parc. št. 592/2, 593/1, 594/1, k.o. Studeno,
z.k.vl. 829, parc. št. 592/1, 593/2, 594/2, 594/4, k.o. Studeno.
2. Plavalni bazen Železniki s pripadajočimi igrišči in objekti (mladinski center, tenis igrišče)
z.k.vl. 478, parc. št. 791/2, 834/13, k.o. Studeno,
z.k.vl. 650, parc. št. 791/4, k.o. Studeno,
z.k.vl. 775, parc. št. 834/29, k.o. Studeno.
3. Plavčeva hiša v Železnikih s pripadajočimi zemljišči in objekti
z.k.vl. 373, parc. št. 148/5, k.o. Železniki.

1.3 CILJI

Dolgoročni cilji

- Poslovanje Javnega zavoda Ratitovec je razdeljeno v dva dela in sicer na dejavnost javne službe ter tržno dejavnost se pravi dejavnost prodaje blaga in storitev.
- Javni zavod Ratitovec, opravlja dejavnost javne službe s katero mora spodbujati in koordinirati razvoj posameznih dejavnosti oz. področij, ki jih s svojim delovanjem pokriva. Pripraviti mora dolgoročne načrte oz. programe razvoja kulturne, turistične, mladinske in športne dejavnosti, ki bodo omogočili nadaljnji razvoj teh dejavnosti. Vse te aktivnosti opravlja v močnem sodelovanju z občino oz. občinsko upravo.
- Javni zavod Ratitovec s strani trženja mora poskrbeti za uspešno prodajo blaga in storitev na trgu. Današnje usluge je potrebno dvigniti na višjo raven, uporabniku ponuditi toliko, da se bo z veseljem vračal nazaj in na ta način doseči uspešno poslovanje.
- Javni zavod Ratitovec in Občina Železniki morata zagotoviti zadostno število kadra, za uspešno poslovanje, ker je JZR s kadrom v določenih segmentih močno podhranjen.

Srednjeročni cilji

Glavni srednjeročni cilji so:

- izboljševanje ponudbe v športnih objektih z dodatnimi storitvami,
- vzdrževanje vse do sedaj obstoječe infrastrukture,
- izboljševanje ponudbe v bifejih,
- dodajanje kvalitetnih vsebin in aktivnosti v naše prostore oz. okolje,
- izpopolniti mladinski program s kakovostnimi vsebinami v MCŽ,
- posredovanje informacij v turistični poslovalnici,
- izboljšanje turistične ponudbe v občini Železniki,
- vzdrževanje in izboljševanje odnosov s turističnimi ponudniki in RAS
- povečati prepoznavnost in popularnost muzeja,
- urediti podstrešje muzeja za shranjevanje najdenih predmetov, arhiv, knjižnico, depo
- vzpostaviti dodatno prodajo v vitrinah z različnimi pripomočki oz. rekviziti,
- dograditi športno dvorano s kegljiščem,
- vzdrževati kulturno dogajanje na področju alternativne in avtorske glasbe, večeri ob glasbi
- ...

Kratkoročni cilji

Glavni kratkoročni cilji so:

- nadaljnja obnova plavalnega bazena, školjka, prelivni robovi, otroški zunanji bazenček,

- prenova terase pri športni dvorani, oz dograditev dvorane z kegljiščem, fitnesom, loko streliščem, ...
- prenova salonske sobe v bifeju bazen Železniki
- prenova WC-jev v avli bazena
- prenoviti ogrevanje v muzeju
- prenoviti muzejsko dvorišče
- obnoviti ostrešje nad muzejem in Boncljevo hišo (zelo trhljeno oz. gnilo ostrešje, lege in špirovci)
- prijava na različne aktualne projekte

Ocena doseganja ciljev:

Poslovni rezultat Javnega zavoda Ratitovec za leto 2021 odraža povečanje stroškov in zmanjšanje prihodkov glede na prejšnja leta a ne na lansko leto, ko nas je prav tako prizadela korona situacija. Za zmanjšanje uspešnosti je kot smo rekli kriva predvsem situacija v zvezi z zaprtjem naših ustanov oz prilagajanjem dejavnosti korona situaciji. Kljub vsemu smo v teh razmerah skušali izpeljati nekaj zastavljenih kratkoročnih ciljev, izboljšav določenih storitev in povečanje ponudbe tudi neposredno vplivale na doseganje zastavljenih ciljev v preteklem letu. K tej situaciji je vseeno pripomoglo nadzorovanje stroškov in povečan vložek lastnega dela. Žal smo večino naših prihrankov porabili za reševanje situacije in zato bomo v prihodnje težko dosegali zastavljene cilje. V letošnjem letu pa smo vseeno skupaj z občino izpeljali prenovu parketa v športni dvorani in v lastni režiji zaključili nekaj projektov LAS in peljali aktivnosti v našem novem projektu interaktivno sodobno, kjer smo tudi glavni partner.

Zasledovanje zastavljenih ciljev je zahtevna in dokaj nepredvidljiva naloga, ker je uspešnost poslovanja odvisna od uporabnikov, ki so prav tako močno odvisni od trenutne situacije na trgu. JZR se poskuša tako s cenami, kot tudi z objekti čim bolj približati uporabniku, ki naj bi bil zadovoljen in se bo vrnil nazaj h koriščenju naših uslug. Naš cilj je obdržati stalne stranke in vsako leto pridobiti tudi nekaj novih. Konkurence na trgu je vedno več zato se bo potrebno za izpolnitev zastavljenih ciljev še bolj potruditi. Žal nas je v teh dveh letih situacija potisnila nekoliko izven naše premice po kateri smo potovali prejšnja leta. Želeli smo izboljšati našo ponudbo in vse naše storitve dvigniti na višji nivo, kar pa nam ni uspevalo saj smo v inovativnosti prav tako omejeni in to se pozna tudi pri rezultatu. Potrebno bo popestriti in osvežiti delo na turizmu v turistični poslovalnici in muzeju. Vse napore bomo vložili tudi v nujno nadaljnjo obnovo plavalnega bazena, ki bo prinesla nov otroški kotiček s čimer bomo izboljšali ponudbo in dejavnost. V letošnjem letu smo precej sredstev namenili oglaševanju, med drugim tudi naše turistične znamke Selška dolina. Oglaševanju muzeja, bazena in mladinskega centra. Še vedno ohranjamo svoj prostor v Ratitovskih obzorjih, kjer vedno sproti obveščamo občane kaj se je pri nas zgodilo in kaj naj bi se v prihodnjem obdobju še zgodilo.

2 Vsebinsko poročilo

V javnem zavodu Ratitovec smo bili v letu 2021 v začetku leta še nekaj časa na čakanju a smo nato z marcem in aprilom počasi celotno zgodbo JZR-ja spravili v pogon in se skušali čim bolj umestiti v zgodbo izpred korone. Vsi zaposleni smo se nekako spopadli z negotovo situacijo in z različnimi projekti in odgovornostmi, vsak na svojem področju. Vsi smo stremeli k tem, da je naše delo kvalitetno in družbeno odgovorno. Skušali smo se čim bolje integrirati v okolje na področjih za katera smo odgovorni. Nekoliko manj smo se pojavljali v javnosti, a se kljub vsemu uspešno umeščali v naše okolje. Nekaj smo naredili na razširitvi in kvaliteti naše ponudbe, izvajamo določene dejavnosti, ki so dobre tako za nas, kot tudi za

prebivalce Selške doline, na katero se tudi osredotočamo pri ponujanju naših storitev. V Ratitovških obzorjih ohranjamo svoj kotiček, za vse naše dejavnosti. V tem kotičku občane obveščamo, ponujamo in predstavljamo našo dejavnost oz. dejavnosti društev s katerimi sodelujemo. Dobro sodelujemo z občino, ki nam nudi zadovoljivo proračunsko podporo v okviru javne porabe sredstev. Dobro sodelujemo z OŠ Železniki, ki tokom dopoldneva večinoma koristi naše kapacitete ter s tem poskrbi za celodnevno obratovanje naših objektov, kar je pomemben dejavnik k amortizaciji infrastrukture. Veliko delamo na znamki Selška dolina, ki jo preko medijev in oglasov skušamo promovirati, kot zanimivo turistično destinacijo. Pri tem nam lahko pomagajo prav vsi prebivalci naše doline. Težave imamo z oglaševanjem obrtnikov in podjetij pri nas, ker zanimanje za oglaševanje pri nas resno upada, saj se dogodkov in dejavnosti v športni dvorani odvija vedno manj. Letos niti nismo mogli zaradi zaprtja dvorane izstaviti računov v celoti. Vsem smo odobrili tudi do 40% popust. Vsekakor je naša želja še izboljšati ponudbo in kakovost na vseh področjih (šport, mladina, kultura, turizem), katere usmerjamo in se z njimi odgovorno ukvarjamo. Dobro sodelujemo tudi z ostalimi sorodnimi ustanovami izven naših občinskih meja, tako na področju projektov kot v skupnosti. Tovrstna sodelovanja so predvsem na plečih uprave JZR. V letošnjem letu smo imeli veliko bolniških odsotnosti, kar nam je dodatno otežilo delovanje in upravljanje z stavbami. Na splošno smo močno podhranjeni s kadrom in je veliko dela na nas posameznikih, ki smo zaposleni v JZR. Za prihodnje leto smo dobili odobreno dodatno zaposlitev vzdrževalca športne infrastrukture, kar nam bo dodobra olajšalo delo. Velike težave so se pojavljale predvsem pri čiščenju in vzdrževanju objektov, objekti so veliki, polno zasedeni in potrebni stalne nege, kar pa z našim kadrom nismo sposobni zagotoviti. V prihodnje bomo lahko zagotovili tudi rednejši nadzor nad objekti.

Kot direktor sem močno vpet v vsa spodaj opisana področja, aktivno sodelujem, koordiniram in vodim večino spodaj opisanih dejavnosti, ki zahtevajo veliko moje prisotnosti, odločanja in udejanjanja, a so še vedno obvladljiva z določeno mero razuma. Lepo sodelujem z mojimi sodelavci in se dopolnjujemo vsak na svojem področju. Lepo sodelujem tudi z županom, občinsko upravo ter tudi z direktorji ostalih zavodov po Sloveniji. Lepo sodelujem tudi z vsemi strokovnimi sveti, ki delujejo v okviru JZR in tudi s Svetom zavoda JZR, kjer bi pa izpostavil izredno dobro sodelovanje z do sedaj prav vsemi predsedniki sveta zavoda JZR.

2.1 MLADINA

Mladinski center Železniki, je v letošnjem letu deloval precej bolj skromno saj smo tudi tu bili močno udarjani pri aktivnostih zaradi korona situacije. Koordinacijo dela v njem je poleg naše zaposlene Ane v tem letu prevzela Laura Rant, ki je kakor vsi ostali študenti tudi ena izmed prostovoljk, ki delno pokrijejo tudi izvajanje naših aktivnosti. Tisti, ki pokrivajo delo v MCŽ so prostovoljci, srednješolci, Mepi-jevci, študentje in zaposleni v JZR. Za delovanje smo porabili slabih 13000 € sredstev. Od tega nam 2500€ iz proračunskih sredstev namenja občina in 7025€ pridobljenih preko razpisa RS za mladino. Za delo v mladinskem sektorju pa porabljamo tudi lastna sredstva, glede na potrebe, ki se pojavijo. Sredstva smo v celoti namenili pripomočkom, novim prostorom, opremi, koordinaciji, delu animatork in gostovanjem določenih ponudnikov zanimivih vsebin. Ohranjamo internetne strani, ki smo jih vzpostavili za mladino oz. mladinski center, čeprav se vedno bolj nagibamo na promociji in obveščanju preko Instagrama in Facebooka..

Dobro sodelujemo s šolo in smo vedno bolj medsebojno organizirani. Skušamo pokrivati počitnice in prosti čas otrok in mladih. Na tem področju je kar dobra udeležba! Dobro sodelujemo z društvu, občino, posamezniki in jim ponujamo pomoč na tem področju. Zelo težko ohranjamo število animatorjev in izboljšujemo sodelovanje z ostalimi ponudniki na

področju mladine ter s tem povečujemo obseg naše dejavnosti. Izboljšujemo tudi sodelovanje s Študentskim klubom Selške doline, saj so študenti pomemben člen mladine v Železnikih. Študentom tudi dopuščamo souporabo MCŽ in izpeljevanje njihovih dejavnosti oz. aktivnosti v njih. To bomo skušali še izboljšati, mlade moramo vključiti v delo in jim dati večji obseg možnosti. Sodelujemo tako s programom kot animatorkami na različnih akcijah v okolici, kjer nas prosijo za prisotnost, varstvo ali animacijo. Izpeljali smo okoli 20 različnih delavnic za otroke, nekaj aktivnosti z gosti in zagotovili nekaj ur uradnega in neuradnega odprtja mladinskega centra, kamor so lahko mladi in otroci prišli preživljat svoj prosti čas. Ves čas smo bili pozorni na upoštevanje korona pravil, nošnjo mask, razkuževanje in ... Mladinski center je prostor, kjer se mladi radi zbirajo in se ob pogovoru ter zabavi prijetno družijo. Mladinski center jim nudi varno in toplo udobje, ki jim še posebej prav pride ob hladnih zimskih dneh. Na področju mladih nam zelo dobro uspevajo tudi organizirane rojstnodnevne zabave za otroke, ki jih prav tako vodijo študentke pedagoških smeri in jim le to ponuja tudi neko podlago oz. uvid v njihovo nadaljnje delo. Zaposlena na področju mladine se aktivno vključuje v delo MCŽ in v delo strokovnega sveta za mladinske dejavnosti. Veliko pa je dela tudi s prijavo in poročanjem na razpis ministrstva s področja mladinskih dejavnosti, na katerega se sedaj že 8 leto zapored uspešno prijavimo. Skupaj s taborniki, skavti in študenti bo potrebno pripraviti dober mladinski program, ki bi še povečal dejavnost mladinskega centra in bomo preventivno delovali k zdravi in pravilno usmerjeni mladini. Precej je dela tudi z koordinacijo uporabe in zasedenosti mladinskega centra, kajti precej delavnic se noter izvede tudi s strani Ljudske univerze Škofja Loka, s katero mimogrede tudi uspešno sodelujemo, nekaj uporabe zaznamo tudi s strani posameznikov, ki imajo kakšne obveznosti v zvezi z mladinskim programom. Mladinski center je odprt tudi izven delovnih ur, za potrebe učenja, priprave na kakšno dejavnost ali pa kakšne druge potrebe. Skupaj z društvom Rov smo že v preteklem letu zapeljali odličen glasbeno kulturni projekt Vidra ni riba, ki je v osnovi zelo uspešen. V teh dveh letih smo izpeljali že kar nekaj koncertov z avtorsko glasbo, namenjenih predvsem mladim, kakor tudi vsem preostalim prebivalcem selške doline. Že drugo leto zapored se je tudi izpeljal praznik glasbe, kjer priložnosti dobijo predvsem domači izvajalci glasbe, ki so v veliki večini predvsem mladi.

Na področju mladinskih dejavnosti deluje pri JZR tudi strokovni svet za mladinske dejavnosti, katerega vodi Nejc Bobar. Nejc skrbno vodi tovrstno dejavnost in na sejah se izpostavljajo trenutne aktualne izpostavljene teme s strani tega področja.

2.2 ŠPORT

Aktivnosti v plavalnem bazenu Železniki so bile letos precej drugačne kot običajno, saj je covid situacija krepko posegla v naš urnik obratovanja, kakor tudi v zmožnosti našega obratovanja. Uspelo nam je prilagoditi tako dopoldanski kot tudi popoldanski urnik v katerem smo omogočali vsaj približno dobre pogoje OŠ in PKRŽ ju, kot tudi javnosti za rekreacijo in zabavo. Zavedamo se, da je premalo vodenih stvari za goste, kar pa je težko izpeljati ob pomanjkanju kadrov, v korona situaciji in tudi ob že vseh aktivnostih, ki potekajo v bazenu (tečaji, plavalna šola, rekreacija odraslih, potapljači, ...). Dogaja se da vse te aktivnosti nekatere goste dejansko motijo in zato naša ponudba lahko postane neprivlačna in odbijajoča za marsikoga. Med počitnicami smo in bomo še vedno ponujali družinske vstopnice, ki bodo omogočale družinam ugodnejši vstop v bazen. Tokrat nismo razdelili na vse šole bivše škofjeloške občine vstopnic za enkratni vstop v bazen med počitnicami zaradi negotove situacije, predvidevamo pa da se situacija umiri in bomo lahko ponovno razdelili vstopnice za prost vstop med dobrih 4000 otrok. V bazenu smo poleg prelepe podobe tuširnic in toaletnih prostorov, pridobili tudi na novo prenovljene savne s koncem meseca marca 2020. Žal smo jih

takoj po odprtju morali takoj zapreti in čez poletje smo delovali le preko rezervacij kakor tudi s plavalci v bazenu. V letošnjem letu smo s prilagojenim načinom delovanja vseeno skučali pognati tako bazen kot tudi savne. Obisk je trenutni situaciji primeren, ni ne dober in ne slab.

Dvorane čez poletje nismo tržili, čez zimo pa ko je dvorana običajno pretežno polna, smo jo sicer odprli za vse uporabnike, vendar smo dvorano zapolnili le 70%. Predvsem je velik manjko nastal v mali dvorani, kjer imajo vadbo pretežno ženske skupine, ki pa se letos niso udeleževale. Največji delež koriščenja dvorane pripada Rokometnemu društvu Alples, ki je nekako tudi ikona predstavljanja občine Železniki na področju športa v Sloveniji. Vsekakor se moramo vsi potruditi za nadaljnji razvoj tega kluba in ohranjanje monopola, ki ga imajo na področju športa v Železnikih. Drugi naš največji odjemalec pa je podjetje Domel, s katerim dobro sodelujemo na vseh področjih in na katerega podporo upam, da lahko računamo še vnaprej. Naš cilj vnaprej je dvorano zasesti v vseh možnih terminih, kakor tudi malo dvorano in mogoče ponuditi določene aktivnosti še v sobotah in nedeljah, če še naprej ne bi bile organizirane lige in tekmovanja, ki se običajno vršijo ob vikendih. Čez poletje bi morali poizkusiti s hostlom v mali dvorani in s šotoriščem v veliki dvorani. Na tem nivoju bi morali sodelovati s Klubom študentov in skušati skupaj z njimi zagotoviti delovanje in promocijo šotorišča.

Športni park, otroško igrišče in igrišča v sklopu parka so bila prav tako vsaj polovico leta zaprta oz. skozi poletje nadzorovano dnevno odprta vsak dan. Sproti gledamo, da so naprave vzdrževane, razkužene in pripravljene za uporabo. Vsekakor je objekt zahteven za vzdrževanje kar se žal iz leta v leto tudi odraža v samem videzu le tega. Piknik prostor še ni povsem dokončan in je potreben še nekaterih dodatkov, da bo lahko dobro zaživel. Tako kot vsako leto smo tudi letos povprečno obnovili igrala, na katerih se povzroči vsako leto kar precej škode, nekaj le te povzročijo vremenski pogoji, večino pa uporabniki, ki ne sodijo več na to igrišče. Vseeno se potrudimo otroško igrišče obnavljati do te mere da je varno za igranje in da nekako ohranja svojo uporabnost, saj je nenazadnje kar dobro obiskano. Letos smo tudi zamenjali strgane predele nogometnega igrišča z umetno travo, ki bo na žalost prav kmalu moralo dočakati prenovo, saj je trava povsem dotrajana.

Tenis igrišče skušamo vzdrževati kar se da dobro, klub dokaj slabim razmeram in zastareli izgradnji. Tudi letos smo nakupili 2 tona vreč tenisita, ki ga skozi leto posujemo po igrišču. Poskrbeli smo tudi za okolico tenis igrišča oz bazenskega kompleksa, saj smo urejali okolico z grmičevjem. Res je, da je bila tudi teniška aktivnost občanov letos nekoliko skromnejša, saj so bili nekateri redni igralci poškodovani in posledično tudi zato niso igrali. Veliko dobrih igralcev se je vpisalo v teniško ligo v Škofji Loki, ker je naša liga preskromna in se zato posledično odigra manj tekem. Kar precejšen del, predvsem mladih pa se je usmerilo na Športni park Rovn, kjer se dejavnost tenisa in odbojke ponuja brezplačno, kar pa je v pogledu za aktivnost v selški dolini in ohranjanje teh dveh športov navsezadnje dobro.

Skušamo se uveljaviti tudi na področju vsebinske dejavnosti z organiziranjem rojstno dnevnih zabav, aktivnega osem urnega varstva med počitnicami, tečajev za otroke/mlade, ... S temi aktivnostmi bomo skušali nadaljevati oz vztrajati, ter jih v prihodnosti tudi izboljševati tako kvalitativno kot tudi kvantitativno! Še najboljše pa bi bilo če bi te dejavnosti prevzeli na društvih in bi s tem izboljšali svojo veljavo in svoj tržni rezultat.

Na športnem področju smo običajno izpeljali tudi različne turnirje v različnih športih, peljemo različne športne lige v oz na naših objektih. To leto je tudi to področje močno prizadelo. Naše lige so zelo močne in številčne kajti lig se udeležujejo dobre ekipe tudi izven meja naših občin. Res pa je, da se tudi tu pozna vsip mladih, ki se vedno manj pojavljajo oz se vse manj aktivno vključujejo v domačem okolju. V mesecu septembru, oktobru so uspešno potekale 10. igre JZR, ki so se izpeljale le polovično nato pa je korona tudi tem agresivno prekinila

dejavnosti in nam je ostalo še 9 dogodkov za izpeljati. Udeležba na igrah je bila zadovoljiva, seveda bi bila lahko tudi boljša. Na igrah so bili udeleženi večinoma domačini, razen redkih posameznikov iz Škofje Loke, Idrije in Žirov.

V JZR uspešno sodelujemo tudi z Škofjeloško športno zvezo v okviru ŠRI iger, ki so razpotežnjene na bivše škofjeloško področje. Mi na naše stroške pomagamo izpeljati in koordinirati vsaj pet aktivnosti. Ob koncu prispevamo tudi nagrade za najboljše športnike teh iger ter tako s tem pomagamo nekako k uspešnosti iger in upravičimo ne sofinanciranje iger s strani naše občine. Še vedno čakamo na izpeljavo jubilejnih 40. ŠRI iger, ki pa je bila že lansko leto prav tako odpovedana in je bilo izpeljanih le nekaj dejavnosti izven tega. V okviru vseh teh tekmovanj smo izpeljali tudi nekaj občinskih prvenstev in čipkarskih tekmovanj.

Zaposlena na področju športa in športnih dejavnosti se aktivno vključuje v organizacijo določenih aktivnosti in v delo Strokovnega sveta za šport. Strokovni svet za šport deluje izjemno učinkovito in kvalitetno pod vodstvom Borisa Kavčiča, ki se zelo trudi za urejanje tega področja na področju društvenih dejavnosti. V letošnjem letu smo prilagodili naš pravilnik aktualnemu Zakonu o športu. Nastal je nov Odlok o sofinanciranju športa v občini Železniki. S tem je bilo kar precej dela, usklajevanja in prilagoditev. Prav tako smo oblikovali neko novo verzijo Letnega programa športa, ki je sedaj precej bolj kompatibilen z Odlokom in dopušča veliko več korekcij kot prej. Izpeljemo pa tudi vse potrebno v zvezi z občinskim razpisom, kjer večino pridobljenih sredstev z internim razpisom športnih prireditev in občinskih prvenstev tudi razdelimo naprej med društva. Prav letos je tudi tu šel ven predlog da bi razpisno obdobje nekoliko spremenili in sicer od 1.9 do 31.8. prihodnje leto in to naj bi bilo obdobje o katerem naj bi društva v prihodnje poročala. V okviru športa poskrbimo tudi za izpeljavo tradicionalne prireditve Športnik občine Železniki, ki pa jo lansko leto odpadla in tudi letošnjo bomo zamaknili najverjetneje v April. Tudi na področju nagrajevanja športnikov v občini smo pripravili oz spremenili pravilnik, ki definira to področje.

2.3 KULTURA

Začetne mesece smo bili tudi v muzeju zaradi koronske situacije zaprti. Muzej v svoji notranjosti vsebuje kar nekaj dragocenih zbirk, katerim je potrebno prav tako posvečati določeno skrb, kakor tudi zagotavljati neke dostojne pogoje, v katerih se ohranjajo v prvotni obliki. Zato smo kljub zaprtju ohranjali nek nadzor nad vsem skupaj. Aktivno pa smo pričeli z mesecem aprilom, tako z dejavnostjo v muzeju kot galerijsko dejavnostjo, kjer ste si lahko skozi celotno leto ogledali več razstav, ki smo jih kljub negotovim Covid razmeram pripravili v sodelovanju z Muzejskim društvom. V muzeju skrbimo za ohranjanje vseh zbirk in seveda skupaj z muzejskim društvom postavljamo tudi nove zbirke in razstave. Torej poleg dela s predmeti skrbimo tudi za redno evidentiranje dediščine in raziskovalno dejavnost. Imeli smo nekaj svojih razstav in gostili smo tudi nekaj razstav s strani sorodnih muzejev. Muzejsko društvo skupaj z našimi zaposlenimi dobro skrbi tudi za galerijsko dejavnost kjer skupaj z nami skozi leto pripravi kar nekaj razstav, ki si jih lahko prosto ogledamo v času uradnih ur odprtja muzeja. Muzej je odprt javnosti kar veliko ur in je nad povprečjem glede na preostale muzeje. Muzej v Plavčevi hiši Na Plavžu, prikazuje preko lepo urejenih in oskrbovanih zbirk bogato železarsko in klekljarsko tradicijo ter zgodovino kraja in pomembne može, zato vas z veseljem povabimo k nam v goste. Izpeljali smo tudi nekaj delavnic na temo kovanja in poučevanjem ter pridobivanjem novih kovačev, ki bi to dejavnost lahko prikazovali tudi naprej. Preko strokovnega sveta za kulturo pa soorganiziramo oz. koordiniramo tri občinske proslave državnega pomena in zato tudi namenjamo proračunsko pridobljena sredstva. Strokovnemu svetu za kulturo predseduje Mateja Markelj, ki je kot prostovoljka aktivna v kulturnem društvu France Koblar. Pričeli smo z novim projektom interaktivno sodobno, ki že je in bo zahteval veliko aktivnosti naše kustosinje in muzejskega vodnika in tudi turistične

delavke v muzeju. Tudi prejšnji projekti so bili zahtevni in smo se vedno aktivno vključevali kar štirje zaposleni v JZR. Preko projektov nam je uspelo ustvariti kovačijo na trgu pred plavžem in dokupiti vse potrebno za izvedbo delavnic. Prav tako smo tudi uspeli pripraviti in nakupiti vse potrebno za izvajanje delavnic izdelave dražgoških kruhkov, uspelo nam je natisniti in oblikovati povsem nove turistične kataloge in učne liste za v muzej. Uspelo nam je pripraviti že prej omenjeno knjižico vzorcev, silhueto kovača za selfije, zagradi in okrepiti z železnimi vrati rake na trgu pri plavžu in prišli smo do nove družinske igre, ki te popeljejo preko sistema človek ne jezi se po kulturnih področjih škofjeloškega. V projektu smo sodelovali z vsemi sosednjimi občinami oz zavodi in ustvarili zelo lep skupen produkt, ki smo ga poimenovali Kulturna doživetja škofjeloškega. Dobro bi bilo, če bi oživili tudi muzejsko dvorišče v času odprtja muzeja s postavitvijo miz in možnostjo postrežbe ustekleničene pijače (tudi za domačine). Šah in ristanc na trgu sta se dobro umestila na trg in kar nekaj domačinov in tudi turistov se je zadržalo na trgu ob igrah šaha in ristanca tako, da nam je uspelo malce bolj poživiti obnovljen trg pred plavžem. V tem novem projektu pa bomo izpostavili predvsem sodobno športno zgodovino z močnim olimpijskim pridihom. Zbirka bo postavljena v športni dvorani in bo sodobno digitalizirana in oblikovana. V letošnjem letu smo skupaj z MD postavili oz osvežili tudi zbirko vigenjc, kjer se je postavila nova informativna tabla, ter dodal video predvajalnik, ki vse še dodatno ponazarja. Prav tako se je nekoliko posodobila tudi zbirka fužina. Zaposlena v muzeju se pretežno ukvarjata s predmeti, zbirkami, z evidentiranjem dediščine, z raziskovalno dejavnostjo, popularizacijo dediščine, bibliografijo, fototeko. Pomembno je pedagoško in andragoško vodenje raznovrstnih skupin ali posameznikov po muzeju in seveda poskrbeti za razstavno dejavnost preko zbirk. Precej se dela tudi na popularizaciji dediščine, bibliografiji in kot sem že omenil ohranjanju dediščine. Oba zaposlena močno sodelujeta z Muzejskim društvom in močno pripomoreta pri nastajanju zbirk, prireditvev, delavnic in ... Ob vsem tem je močno prisotno tudi hišniško delo, delo urejanja okolice, čiščenje prostorov, konservatorsko restavratorska dela, tehniška dela in po potrebi tudi pomoč na turističnem programu, v trgovinici pri dejavnostih, delavnicah in tečajih. Skrbimo tudi za podporo delovanja Strokovnega sveta za kulturo, ki je razvejan na široko polje dejavnosti.

V letošnjem letu se je glede na preteklo leto obisk vseeno malce povečal, sprejeli smo 749 gostov in vsega le 9 šol, ki smo jih popeljali po muzeju. Izvedli smo tudi 9 vodenj odraslih skupin in kar veliko vodenj vseh obiskovalcev. Seveda je v muzej oz TIC prišlo še kar precej drugih gostov, ki so potrebovali kakšne informacije, obisk naše knjižnice oz so želeli malenkosti iz naše trgovinice. V letu 2021 smo v muzej prejeli veliko novih predmetov, največ iz področja športa, kar je posledično tudi vpliv novega projekta. V muzejsko knjižnico je bilo uvrščenih 47 novih enot. Urejenih je bilo čez 100 hemerotečnih enot.

2.4 TURIZEM

Na področju turizma obiskujemo različne seminarje in delavnice s katerimi pridobivamo določene informacije za lažje delo na turistični ponudbi v Selški dolini. V zadnjem času so vsa ta izobraževanja predvsem spletnega značaja. Sedaj imamo lepo prenovljeno internetno stran, kar je bil v bližnji preteklosti zelo zahteven projekt in smo ocenili da nam je lepo uspelo. Lansko leto smo se ponovno trudili navezati stike s sosednjimi občinami, a za njih za enkrat nismo zanimivi, da bi iz tega lahko postalo kaj več. Moramo priti na kakšno dobro idejo, ki bi bila zanimiva tudi njim. Vsekakor bomo še poizkušali na tem področju, ker se zavedamo, da je Soriška planina s Sorico naš glavni turistični potencial z največ prenočišči in s Sorico kotiramo v smeri poti Bohinju. Da je Davča naša lepa umirjena z bogato naravo in smučiščem zelo privlačna za turiste in z Davčo kotiramo v smeri proti Cerknem. S celotno Selško dolino pa preko Dražgoš, ki so prav tako odmevna vas v slovenskem prostoru

kotiramo na Radovljico in Bled. S ponudbo, ki jo ponujamo želimo privabiti ljudi iz večjih mest, ki potrebujejo miren oddih v sožitju z lepo naravo na čistem zraku in seveda ob dobri družbi. TIC je vedno bolj založen s spominki, čipkami ter ostalo bogato ponudbo, kakor tudi z informacijami in propagandnim gradivom. Obnavljamo naše internetne strani na področju turizma, jih dopolnjujemo z slikovnim in pisanim gradivom ter tistim osnovnim prevodom za tujce. Dobro sodelujemo v lokalnem okolju s TD, RAS -turizem in posamezniki. Z novim direktorjem RAS in direktorjem turizma na Zavodu v Poljanah, ter tudi s predstavnikom turizma v Žireh, smo v rednih stikih. Ohranjamo redne sestanke na katerih skušamo doseči nek enoten razvoj, napredek oz. neko skupno točko. Na področju turizma smo letos občini predlagali da bi čim prej prešli v fazo po pridobitvi znaka zelena destinacija. To smo zajeli tudi v novonastali turistični strategiji Škofjeloškega pri kateri smo aktivno sodelovali. Proračunski denar, ki ga nam zadnje 4 leta občina namenja običajno skušamo porabiti za promocijsko gradivo občine Železniki oz se orientiramo kar na področje celotne selške doline. Tokrat smo precejšen delež denarja namenili oglaševanju in sicer smo oglaševali z dvema "big bordoma" v večjih mestih (Ljubljana in Celje) Oglaševali smo tudi lastnem kozolčku, ki se je izkazal za dobro naložbo in ga društva že s pridom uporabljajo. Letos smo tudi delali na prepoznavnosti Železnikov in Selške doline, zato se trudimo redno uporabljati izdelana osnovna logotipa s katerimi naj bi se Selška dolina in kraj Železniki predstavljala. Preko projekta igrifikacija smo skupaj s partnerjem Lokatur predstavljali naš turistični produkt v Železnikih in sicer Pobeg iz mesta (Escape Železniki). Nekaj skupin se je že sprehodilo po poti vendar manj kot smo predvidevali. Ugotovili smo, da je potrebno kar nekaj sredstev vložiti v reklamo, če bi želeli biti bolj uspešni. Na področju turizma skrbimo tudi za sodelovanje z društvi, koledar aktivnosti, oblikovanje in informiranje preko internetnih strani, fecebooka, instangrama in preostalih medijev. Prav tako dokaj uspešno izvajamo vodenja po starem delu Železnikov, veliko teh vodenj izvedemo tudi brezplačno ob različnih priložnostih, ki so kulturne ali turistične narave. Skrbimo tudi za naš kotiček v Ratitovških obzorjih, ki nekako sporočajo vsebino, dejavnost in kulturo našega kraja. Prav tako soorganiziramo skupaj z Gorenjskim glasom vsebinski izgled in postavitev oglasnika Ratitovška obzorja in skupaj z Radiom Sora moderiramo oddajo Potepamo se po domačih krajih. Skrbimo za spominke, določen material za klekljarice in za poslovni program iz katerega naša podjetja lahko pridobijo poslovna darila za njihove goste oz za na gostovanja. Poskrbimo za informiranje, organiziranje določenih izletov, svetovanje in vodenje skupin po Železnikih. Prav tako pa zaposlena na področju turizma skrbi tudi za preostala dela, ki so potrebna na lokaciji TIC-a oz. muzeja, predvsem v sodelovanju na muzejskih projektih z zaposlenima v muzeju. Močno smo prisotni tudi v skupini, ki se ukvarja z oživljanjem Rupnikove linije in Rapalske meje. Skupina se sestaja redno in skuša nekje zapeljati delo na tej tematiki v smer, kot jo peljejo v drugih občinah. Za enkrat vidimo potencial na Zalem logu z mini parkom in na Soriški planini, kjer se nahajajo zelo atraktivni objekti iz tega obdobja. Zaposlena tudi nudi in soorganizira dejavnosti Strokovnega sveta za turizem. Predsednica Strokovnega sveta za turizem je Klavdija Škulj. V svetu se trudimo nekje sorazmerno preko razpisa prerazporediti tako moči, delo, kakor tudi finance med društva, ki so aktivna na področju turizma. Več o vsem tem in še kaj si lahko preberete na naši internetni strani www.jzr.si, ki je vedno bolj obiskana in jo redno osvežujemo z vsemi možnimi dogodki in skoraj vsak mesec se na strani pojavi anketa v kateri vas povprašujemo marsikaj.

2.5 GOSTINSTVO

Tudi v gostinski dejavnosti smo skušali narediti korak naprej, na terasi bazena ponujamo odličen sladoled, v obeh lokalih smo ponudili tudi določene prigrizke in več različnih vrst pijače predvsem smo obogatili ponudbo piv in ponudbo različnih mix pijač ter koktajlov.

Torej smo z nekoliko širšo ponudbo in cenovno nekoliko bolj ugodnejšim asortimanom, že bolj privlačni za goste. Žal smo se letos spopadli z dolgotrajnim zaprtjem lokala zaradi covid situacije in veliko ciljev nismo uspeli uresničiti. Smo v središču Železnikov zato le redko lahko priredimo zabave in le ob posebnih priložnostih. Vendar mi smo jih v času ko je bilo to možno in smo izpeljali kar 4 uspešne koncerte v sklopu projekta Vidra ni riba skupaj z društvom ROV. Naša glavna investicija letos je bil nakup novih stolov in miz na terasi bazena, ker so se le ti lomili in zvijali, tako da smo vse stare morali odpisati. V naše lokale privabljamo kar lepo število gostov, ki se pri nas počutijo domače in toplo. Radi pohvalijo naše usluge in radi se vračajo. Seveda se najdejo tudi taki, ki niso tovrstnega mnenja ampak so k sreči v veliki manjšini.

Potrebno je bo poskrbeti tudi za pestrost vsebine v lokalih, okrasitve in majhne pozornosti ob določenih dnevih, kot so pust, valentinovo, novoletni prazniki, ... Prav tako smo ob tovrstnih situacijah pozorni in našim gostom podarimo kakšen priboljšek ali kakšno drugačno malenkost. Zaradi napovedi porodniške smo imeli velike probleme pridobiti nadomeščanje zaposlene. Nekako pa uspemo pokrpati preostalo delo z delom študentk, ki so resnično pridno in zvesto prihajajo na delo. Ves čas pa imamo zunaj tudi oglas za študent/ke, ki jim bi radi ponudili študentsko delo. V času odprtja lokalov in poletne sezone potrebujemo precej študentske pomoči, predvsem ob organizaciji določenih prireditev, predvsem za pripravo dvorane v ta namen. Nujno bo potrebno obnoviti WC je v avli in salonsko sobo bifeja.

3 Finančno poročilo

3.1 STANJE

Stanje na dan 31.12.2021

Javni zavod Ratitovec izkazuje za 32.801 EUR presežka prihodkov nad odhodki.

Leto 2021	Vrednost v EUR
Prihodki	505.551
Preseg prihodkov iz leta 2021	31.493
Odhodki	474.058
Preseg odhodkov iz prejšnjih let	57.751
Davek	1.308
investicije 2021	5.244
Realizacija poslovanja JZR 2006 - 2021:	84.000

Javni zavod Ratitovec ne beleži neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev v lasti ali finančnem najemu, beleži pa neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju, od tega:

Vrednost zgradb in opreme v upravljanju

4.311.592,23 EUR

Osnovna sredstva, s katerimi razpolaga Javni zavod Ratitovec, so prejeta v upravljanje s strani lastnika Občine Železniki, ki znaša vrednost sredstev v upravljanju na dan 31.12.2021 točno 4.311.592,23 EUR.

Javni zavod Ratitovec ne beleži dolgoročnih finančnih naložb in posojil.

3.2 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV

Izkaz prihodkov in odhodkov je sestavljen iz:

izkaza prihodkov in odhodkov določenih proračunskih uporabnikov - po načelu fakturirane realizacije ter obveznih prilog:

izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti,

izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ,

izkaza računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov,

izkaza računa financiranja določenih uporabnikov.

	2020		2021	
Prihodki javna služba	217.390	EUR	225.811	EUR
prihodki od prodaje proizvodov in storitev	210.868	EUR	275.740	EUR
<u>investicije</u>	<u>41.243</u>	EUR	<u>4.000</u>	EUR
skupaj prihodki JZR	469.501	EUR	505.551	EUR
stroški blaga, materiala in storitev	253.980	EUR	255.900	EUR
stroški dela	214.940	EUR	212.914	EUR
<u>drugi odhodki, investicije</u>	<u>0</u>	EUR	<u>5.244</u>	EUR
skupaj odhodki JZR	468.920	EUR	474.058	EUR
skupaj prihodki – odhodki JZR	581	EUR	31.493	EUR

Tabela 3: Izkaz prihodkov in odhodkov glede na potrebe JZR

prihodke izvajanja javne službe	225.811	EUR
prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu	275.740	EUR
investicije	4.000	EUR
skupaj prihodki JZR	505.551	EUR
odhodke izvajanja javne službe	204.240	EUR
odhodke od prodaje blaga in storitev na trgu	264.574	EUR
investicije	5.244	EUR
skupaj odhodki JZR	474.058	EUR
prihodki – odhodki: javna služba 2021	21.571	EUR
prihodki – odhodki: javna služba sredstva občine 2021	247	EUR
prihodki – odhodki: prodaja blaga in storitev na trgu	9.922	EUR
skupaj prihodki – odhodki JZR	31.493	EUR
javna sredstva občina prenos iz preteklega obdobja 2020	-5.212	EUR
javna služba skozi vsa leta	-4.965	EUR

Tabela 4,5: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti JZR

JAVNA SLUŽBA	2021	občina	republika
prihodki iz sredstev javnih financ	225.810,74	182.250,41	43.560,33
plače	161.133,49	128.331,67	32.801,82
dvorana	11.279,15	11.279,15	-
bazen	22.527,45	22.527,45	
muzej	50.885,82	50.885,82	
turizem	22.969,26	22.969,26	
mladina	7.038,20	7.038,20	
šport	7.038,20	7.038,20	
kultura	1.958,53	1.958,53	
gostinstvo, reševalec, uprava, bolniške	32.801,82		32.801,82
uprava	4.635,08	4.635,08	
delovanje JZR	64.677,25	53.918,74	10.759,00
dvorana	-	-	-
bazen	-	-	-
muzej	11.759,89	11.759,89	-
turizem	5.375,00	5.375,00	-
mladina	9.525,00	2.500,00	7.025,00
šport	8.202,09	8.202,09	-
kultura	4.500,00	4.500,00	-
pretekli projekti	-	-	-
interaktivno	3.733,51	-	3.733,51
15% MS, covid	21.581,76	21.581,76	-

JAVNA SLUŽBA občina	plače	materialna	projekti
odhodki javne finance - skupaj	128.331,67	53.671,49	43.503,46
muzej - SM 5	50.885,82	13.324,16	
turizem - SM 6	22.969,26	5.695,16	
mladinske dejavnosti	7.038,20	2.195,22	7.000,00
šport	7.038,20	5.726,91	3.648,00
kultura	1.958,53	4.091,17	1.245,00
dvorana	11.279,15		3129,97
bazen	22.527,45		3106,7
uprava	4.635,08		
covid			
investicije		6.057,10	
15 % materialnih stroškov		16.581,76	
pretekli projekti			246,83
interaktivno			25.126,96
zaposli me			-

ostanek prihodkov javnih financ	247,25	-	32.744,46
--	---------------	----------	------------------

ostanek prihodkov javnih financ 2021	247,25
prenos JS iz prejšnjih let	-5.212,22
skupaj JS vsa leta	-4.964,97

Tabele 6: prihodki in odhodki iz sredstev javnih financ JZR

3.3 ZASTAVLJENI IN REALIZIRANI FINANČNI IN VSEBINSKI CILJI V LETU 2021

Prihodki in način financiranja Javnega zavoda Ratitovec po letih (2009 – 2021)

3.3.1.1 Financiranje poslovanja javnega zavoda

Financiranje poslovanja	2009	2013	2015	2017	2018	2019	2020	2021	Delež v %
zavod - lastni prihodki	336.162	357.922	380.259	423.884	449.004	404.659	249.093	279.740	55,33%
obč. proračun	103.576	149.780	138.187	144.709	168.075	157.746	180.617	182.250	36,05%
rep. proračun	7.204	0	3.360	4.586	13.918	22.795	39.791	43.561	8,62%
	446.942	507.702	521.806	573.179	630.997	585.200	469.501	505.551	100,00%

Tabela 7: Struktura prihodkov za poslovanje zavoda (brez investicij) po letih

zavod - lastni prihodki	2009	2013	2015	2017	2018	2019	2020	2021	Delež v %
športni objekti in dejavnost	128.227	139.238	144.565	141.408	159.000	130.442	62.975	61.284	21,91%
gostinstvo	206.547	212.000	232.095	275.487	285.042	268.653	185.365	214.846	76,80%
turizem (muzej)	1.324	2.000	3.599	6.989	4.962	5.564	753	3.610	1,29%
obresti	65	50	0	0	0	0	0	0	0,00%
	336.162	357.922	380.259	423.884	449.004	404.659	249.093	279.740	100,00%

Tabela 8: Struktura lastnih prihodkov zavoda po dejavnostih po letih

	2009	2013	2015	2017	2018	2019	2020	2021
Lastni prihodki zavoda	336.162	357.922	380.259	423.884	449.004	404.659	249.093	279.740
Število zaposlenih	11	9	9	9	9	9	11	13
Prihodki/zaposlenega	30.560	39.769	42.251	47.098	49.889	44.962	22.645	21.518

Tabela 9: Prihodki na zaposlenega v tekočih letih

Prihodki in odhodki v letu 2021

3.3.1.2 Prihodki po skupinah (kontnih postavkah)

konto	PRIHODKI	% razlika	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
7600	prih.od prodaje proizvodov in storitev	87%	162.063	186.508	275.861	291.981	289.529	255.718	240.873	205.401	207.648	210.250	202.148
7601	Prihodki - sponzoriranje	1170000%	1.170	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76010	prihodki iz sredstev javnih financ	98%	174.338	177.599	157.746	168.075	144.709	145.221	138.187	136.016	152.922	165.415	191.320
76011	donacije, pomoč	300000%	300	0	130	130	150	0	0	150	0	0	0
76012	prih. iz republiškega proračuna	107%	17.927	16.819	18.595	11.933	4.586	4.808	3.360	2.460	0	3.196	7.027
76013	uporaba dvorane, bazena - OŠ Železniki	156%	22.048	14.173	29.142	31.258	33.171	32.550	34.232	28.408	33.313	30.259	27.823
76014	Prihodki turističnega društva Železniki	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76015	Prihodki iz obč. prorač. - pokrivanje	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76016	Občina - ostalo	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76017	uporaba športnih dvoran za RD	108%	2.969	2.751	4.800	3.960	2.339	0	0	0	0	0	0
76018	Prihodki od uporabe piknik prostora	114760%	115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76019	Prihodki od projektov	129%	3.734	2.900	4.200	1.985	0	0	0	0	0	0	0
7602	uporaba športne dvorane, bazena	129%	24.010	18.635	36.052	39.717	40.199	44.880	39.213	33.183	42.957	46.254	39.967
76021	prihodki od prireditve	67%	1.690	2.510	8.730	8.833	4.799	6.266	5.862	8.397	7.328	11.891	11.681
7603	karte za bežen, savno, tenis, fitnes	268%	11.867	4.426	30.466	47.104	36.203	28.570	36.871	24.809	28.585	29.235	22.539
7604	uporaba male športne dvorane	66%	2.263	3.423	7.400	6.357	6.431	6.377	7.153	7.454	6.954	6.787	6.635
7605	prijavnine, štartnine	11%	34	312	650	869	1.144	0	0	0	465	0	45
7606	odškodnina od zavarovalnic	1320540%	1.321	0	1.245	6.113	0	0	3.755	4.128	2.079	2.952	3.452
7607	Refundacije	580780%	581	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7608	prihodki od reklam	93%	6.004	6.433	8.690	8.653	6.926	8.833	9.064	9.418	9.426	12.107	12.291
7609	drugi prihodki	51%	1.963	3.818	1.492	4.028	2.993	2.608	3.235	10.759	16.026	832	463
7620	Prihodki od obresti	-46890%	-47	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7630	drugi prispevki - oproščeni	0%	0	8.574	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7631	refundacije	180%	20.911	11.615	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7632	Čakanje	558%	50.291	9.005	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	SKUPAJ PRIHODKI	108%	505.551	469.501	585.201	630.998	573.179	535.831	521.806	470.582	507.703	519.179	529.892

Tabela 10: Prihodki po skupinah po letih (2011 – 2021)

Delitev na javno službo in prodajo blaga in storitev na trgu:

			obrazložitev	prihodkov		
				nismo presegli plana		
2021	Prihodki	Delež	plan 2021	508.200 €		
Prihodki javna služba	225.811 €	44,67%	real prihodki 2021	505.551 €	99,5%	
Prihodki prodaja blaga in storitev na trgu	275.740 €	54,54%				
Investicije	4.000 €	0,79%		povečali prihodke		
skupaj	505.551	100%	prihodki 2020	469.501 €		100,0%
			prihodki 2021	505.551 €	107,7%	7,7%

Tabeli 11: Delitev prihodkov za leto 2021

Podatki kažejo, da je letošnje leto zavod s tržno dejavnostjo ustvaril dobro polovico prihodkov, kar pomeni, da smo se v zavodu kljub slabim razmeram trudili in dobro poslovali. Letos je bilo ponovno zelo slabo poslovno leto, saj smo bili precej časa zaprti z objekti in nismo imeli možnosti obratovanja. Vsekakor je jasno, da je prioriteta naloga Javnega zavoda Ratitovec opravljanje javne službe v javno dobro, čigar cilju tudi zvesto sledimo in smo vse potrebno tudi opravili.

Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na javno službo in tržno dejavnost sta deleža prihodkov:

- javna služba: sem spadajo prihodki osnovne šole, prihodki za športni najem športne dvorane ali plavalnega bazena ter prihodki občine za muzej, turistično poslovalnico, mladinske dejavnosti in šport (plače in materialni stroški),
- tržna dejavnost: sem spadajo najem športne dvorane za komercialne in nekomercialne prireditve, prodaja vstopnic v plavalnem bazenu, prodaja blaga v gostinstvu in TIC-u, izvajanje vodenj po Železnikih, Escape Železniki in različna sponzorstva.

Iz izračuna so izvzeti prihodki za investicije, ki jih opravljamo skupaj z občino Železniki in s tem tudi povečujemo vrednost osnovnih sredstev oz sredstev v upravljanju.

Celotni prihodki zaključnega računa iz naslova poslovanja, so v letu 2021 znašali **505.551 €**, kar pomeni, da plana za leto 2020 (**508.200€**) nismo dosegli. Plan je bil zastavljen malo manj optimistično, saj smo predvidevali, da bodo posledice korone počasneje odpravljene in potrebe po naših dejavnostih ne bo največje. O tem smo očitno razmišljali prav, saj je korona pustila vidne in velike posledice, zato smo plan dosegli 99,5%. Prihodki v obravnavanem letu 2021 so vseeno za 7,7% večji od prihodkov preteklega leta 2020 (**469.501 €**). Prihodki za izvajanje javne službe zavzemajo 44,67% delež, prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu pa delež 54,54 % prihodkov. Iz obračuna je izvzeto 0,79% investicij.

3.3.1.3 Analiza prihodkov

Prihodki zelo odstopajo od prejšnjih let, na večina področjih so se zmanjševali predvsem zaradi covid situacije, ki je v letu 2021 vladala.

Prihodki iz lastne dejavnosti:

- Če primerjamo prihodke s preteklimi lahko ugotovimo, da smo v prihodkih od svoje dejavnosti na področju športa, kulture, mladine in turizma in tudi od organizacije določenih aktivnosti močno padli iz jasnih razlogov neobratovanja športne infrastrukture.
- V bifejih so se prihodki zmanjšali glede na trenutno situacijo povečane pazljivosti in zaprtja lokalov oz povečanega druženja na domovih.
- Zmanjšali so se tudi prihodki plavalnega bazena Železniki, savn in vse obstoječe bazenske dejavnosti zaradi epidemije COVID.

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2021

- Nekaj prihodkov nam doprinese tudi vedno boljša ponudba v turistični poslovalnici, kamor ljudje in podjetniki vedno raje zahajajo po darila, spominke in potrebščine za rokodelske dejavnosti. A letos je bilo poslovanje prav tako zelo skromno.
- Pridobili smo tudi nekatera nova sponzorstva v športni dvorani, nekatere oglaševalce smo žal izgubili. A glede na situacijo smo letos lahko zaračunali le sorazmerni delež oglaševanja, saj smo bili večino časa zaprti.
- Nekaj sredstev smo pridobili na črpanju evropskih sredstev preko projektov LAS in s pridobitvijo sredstev na republiških razpisih na področju mladine.

Prihodki za izvajanje javne službe – sredstva občinskega proračuna:

- Namenska sredstva 16.581€ za pokrivanje 15% materialnih stroškov JZR v letu 2021 so precej pripomogla k lažjem poslovanju v letu 2021.
- V višini 11.759€ smo v letu 2021 pridobili tudi sredstva za materialne stroške v muzeju.
- Sredstva pridobimo tudi na področjih, kjer JZR lahko kandidira za sredstva na področju občinskih razpisov. Tu predvsem pridobimo nekaj sredstev na področju športa, ki jih nato večino razdelimo naprej med društva za razpis športnih prireditev in občinska prvenstva. Prav tako počrpamo sredstva tudi na kulturi, katera pa prav tako vsa razdelimo naprej med društva za organizacijo občinskih proslav. Načeloma JZR ne posega v sredstva, ki so s strani občine predvidena za delovanje društev.
- Prihodki s strani proračunskih sredstev za plače oz stroške dela zaposlenih, regres in nekatere jubilejne nagrade pa je glede na prejšnja leta tudi nekoliko v porastu zaradi določenih napredovanj in zakonskih sklepov na nivoju državnih uredb.
- Dodatno so bili letos prihodki iz proračuna v namen COVID pomoči, v letu 2021 smo prejeli 5.000 €. Brez te dodatne pomoči zavod ne bi ohranil ta nivo likvidnosti.
- Pridobili smo tudi kar precejšen znesek s strani zavoda za čakanje 50.291€, 20.910€ za fiksni del pokrivanje tržnih izgub in 10.720€ iz refundacij oz pomoč pri zaposlovanju, s katerimi smo pokrivali preostali del plač in stroškov, ki so skozi tekoče leto nastajali.

3.3.1.4 Odhodki po skupinah

	ODHODKI	% razlika	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
460	stroški materiala	95%	-151.695	-158.947	248.270	247.440	237.558	217.545	226.981	185.720	213.703	243.830	220.197
4601	pomožni material	75%	-889	-1.188	862	1.463	714	2.002	1.449	1.790	1.030	3.559	1.673
46010	nakup opreme	0%	0	-6.630	7.938	3.941	2.238	7.459	6.999	6.583	308	9.363	15.408
46011	občinska tekmovanja-pokali, medalje	85%	-869	-1.028	1.358	1.619	1.742	1.480	1.613	1.458	1.556	2.956	1.487
46012	stroški čistil	72%	-3.015	-4.164	3.133	4.242	3.160	4.291	3.880	3.367	3.373	3.395	3.409
4602	električna energija	100%	-16.623	-16.541	20.446	20.631	20.184	20.833	27.638	16.975	19.572	19.614	17.254
4603	material za vzdrževanje	69%	-1.248	-1.812	9.874	2.046	2.309	2.233	1.917	3.392	3.722	2.613	2.276
46031	stroški investicij	0%	0	0	0	0	0	2.680	5.092	0	14.828	39.251	36.960
4604	odpisi drobnega inventarja	0%	0	0	818	72	99	0	231	0	0	340	197
4605	stroški strokovne literature	0%	0	-262	0	69	820	0	0	0	0	0	237
4606	str. pisarniškega materiala	202%	-1.329	-658	681	1.227	882	647	901	364	796	1.524	794
4607	blago za prodajo	94%	-87.594	-93.132	158.794	165.723	160.758	131.688	133.692	116.916	120.613	115.311	100.276
46071	stroški delovnih sredstev	167%	-315	-189	773	1.294	864	468	669	141	603	366	299
46072	stroški materiala za prireditve	-76000%	-76	0	543	0	0	203	32	0	0	1.818	325
46073	stroški prireditve-rojstni dan	119%	-170	-143	77	0	816	0	0	35			
4608	stroški ogrevanja	124%	-36.725	-29.591	36.855	41.373	38.471	39.645	41.355	33.397	45.340	43.145	37.731
4609	drugi stroški materiala	256%	-2.843	-1.108	6.118	3.740	4.504	2.916	1.513	1.303	1.962	576	1.868

Letno poročilo Javnega zavoda Ratitovec za leto 2021

461	stroški storitev	114%	-108.141	-95.032	128.446	172.725	149.201	132.387	128.279	99.132	115.262	102.857	134.523
4610	str. storitev opravljanja dejavnosti	0%	0	-1.023	10.721	3.720	3.802	7.948	638	49	314	747	2.984
4611	storitve tekočega in investicij. vzdrževanja	51%	-4.701	-9.157	5.784	24.813	10.883	11.059	9.463	4.207	3.356	3.651	35.086
46110	str. storitev študentov	116%	-31.591	-27.247	51.538	66.940	60.425	43.737	43.236	29.730	41.833	43.317	30.491
46111	nadomestilo za uporabo stavbnega zem.	99%	-4.557	-4.607	0	0	0	0	0	0	0	933	915
46112	str. storitev - obračun fitnes	0%	0	0	0	49	0	0	0	266	220	0	0
46113	str. storitev - RTV, SAZAS, IPF	113%	-1.866	-1.655	1.801	1.876	1.822	1.750	1.951	1.586	1.962	1.944	1.907
46114	str. zavarovanja - obiskovalci	0%	0	0	0	129	171	0	518	0	465	700	57
46115	drugi stroški prireditev	65%	-1.229	-1.888	2.109	2.076	5.745	1.246	474	2.006	1.637	0	34
4612	stroški zavarovanja	88%	-5.088	-5.787	3.888	4.152	4.145	2.521	3.545	4.295	5.869	5.719	6.023
46120	str. storitev - telefon, internet	97%	-2.477	-2.542	2.916	2.448	2.212	2.210	2.240	2.273	2.843	2.845	2.809
46121	Finančne pomoči	0%	0	0	0								
46122	organizacijske storitve	0%	0	-84	0	1.069	270	123	737	514	297	497	
46123	finančno računovodske storitve	139%	-7.200	-5.178	5.893	4.780	4.780	4.823	4.702	4.907	4.702	4.699	4.624
46124	oglas, objave, napisi	109%	-6.327	-5.817	2.208	1.774	4.899	5.730	7.123	1.963	7.103	1.755	2.052
46125	hura, prosti čas, ŠRI, Igre IZR	0%	0	0	3.357	3.260	2.735	2.949	0	3.348	490	710	4.385
46126	računalniške storitve	400%	-5.661	-1.416	1.876	4.112	3.830	3.732	2.939	1.640	2.246	1.504	1.668
46127	str. storitev - podjemne pogodbe	129%	-10.404	-8.053	10.024	14.217	6.117	9.722	16.595	10.513	5.556	5.377	8.570
46128	nov konto - pri računu 541 ???	0%	0	0	0								
4613	intelektualne stor., izobraževanje	396%	-4.848	-1.224	3.429	6.311	1.784	649	2.442	1.027	486	3.258	1.902
46131	storitve varstva pri delu	99%	-5.071	-5.111	3.794	2.813	1.459	1.318	1.697	1.393	765	879	1.073
4614	str. komunalnih storitev	0%	0	0	0	0	30	0	0	0	41	0	142
46141	vodarina	117%	-5.937	-5.076	5.617	7.071	5.059	7.247	7.841	7.182	9.296	3.692	3.704
46142	odpadki	99%	-2.851	-2.889	3.228	3.185	2.989	2.159	1.915	1.904	2.111	1.821	1.768
4615	Stroški prevoznih storitev	0%	0	0	0								
4616	Stroški v zvezi z delom (dnev.noč. potni	0%	0	0	0								
4617	str.plačilnega in bančnega prometa	111%	-1.326	-1.194	1.683	1.764	1.551	1.414	1.194	1.008	1.029	1.023	1.344
4618	reprezentanca	284%	-1.314	-463	346	2.472	1.124	1.058	1.004	0	0	50	769
4619	str. drugih storitev	201%	-1.402	-698	2.420	5.988	7.704	7.736	8.952	6.813	9.812	5.495	16.405
46191	nadzor kopalne vode	204%	-1.493	-730	1.854	1.871	1.402	3.353	1.684	1.134	3.410	3.644	2.706
46192	storitve bazen	72%	-1.859	-2.593	800	3.716	4.751	8.301	7.389	9.728	7.380	6.411	5.625
46193	športnik leta	27%	-830	-3.120	3.158	2.120	2.436	2.603	0	0	0	0	205
464	stroški dela	99%	-212.914	-214.941	180.759	171.145	166.718	169.421	161.571	167.244	170.008	166.503	184.013
4640	plače zaposlenih	94%	-154.706	-163.963	137.768	130.600	129.082	131.416	126.422	122.661	131.410	127.888	139.204
4641	premije v zaprti VPS za javne uslužbenke	0%	0	0	3.301	2.621	985	442	455	836	1.972	3.281	3.424
4642	str. prevoza na delo in z dela	171%	-3.441	-2.012	1.713	1.149	1.340	1.807	1.805	2.361	2.746	3.413	4.231
4643	str. prehrane med delom	104%	-6.291	-6.060	7.385	7.251	7.006	7.645	7.280	6.462	7.015	6.924	7.810
4644	regres za letni dopust	112%	-11.741	-10.478	8.306	7.539	7.494	7.022	4.844	4.602	6.249	4.408	6.805
4645	odpravnine . Nagrade	584%	-5.705	-978	0	433	0	289	289	3.053	0	0	0
4646	prispevki od plač	97%	-25.771	-26.597	21.142	20.367	19.837	19.714	19.413	19.532	20.616	20.590	22.539
4647	premije KAD	111%	-4.461	-4.017	0	0	0	0	0	7.738	0	0	0
4648	str.v zvezi z delom (dnevnice, km)	0%	0	-827	1.144	1.186	972	1.086	1.063	1.648	2.040	2.187	1.775
4681	Obresti od nepravoč.pl.računov	0%	0	0	0								
4685	drugi izredni odhodki - obr.od zamujenih pl.	207%	-17	-8	0	580	25	64	108	271	433	683	1.121
4689	Davčno nepriznani odhodki iz preteklih l	-781670%	-782	0	0								
xy	davek od dodane vrednosti		-1.308										
	SKUPAJ ODHODKI	101%	-474.058	-468.920	557.475	591.891	553.502	519.417	516.940	452.367	499.407	513.872	544.354

Tabela 12: Odhodki po skupinah; v letih (2011 – 2021)

Delitev na javno službo in prodajo blaga in storitev na trgu:

			obrazložitev	odhodkov	
				nismo presegli plana	
plan 2021			508.000 €		
real odhodki 2021			474.058 €	93,3%	
				povečali odhodke	
odhodki 2020			468.920 €		100,0%
odhodki 2021			474.058 €	101,1%	1,1%

2021	Odhodki	Delež
Odhodki javna služba	204.240 €	43,08%
Odhodki prodaja blaga in storitev na trgu	264.574 €	55,81%
Investicije	5.244 €	1,11%
skupaj	474.058 €	100%

Tabela 13: Delitev odhodkov za leto 2021

Celotni odhodki v letu 2021 so znašali 474.058 € in so za 6,7% manjši od načrtovanih odhodkov za leto 2021 (508.000 €). Odhodki so bili predvideni glede na situacijo koronskega časa in motenega delovanja in glede na predviden plan prihodkov. Glede na leto 2020 (468.920 €) pa so odhodki skoraj identični namreč se razlikujejo komaj 1%. Odhodki za izvajanje javne službe zavzemajo 43,08% delež, odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu pa delež 55,81% celotnih odhodkov brez investicij, katerih odhodki so 2021 dosegli 1,11% celotnih odhodkov.

3.3.1.5 Analiza odhodkov

Zmanjšanje odhodkov v letu 2021 glede na pretekla leta so se logično sorazmerno zmanjšali glede na zmanjšanje prihodkov in glede na situacijo, ki je v tem letu vladala.

Odhodki iz dejavnosti:

- Če primerjamo odhodke od svoje dejavnosti na področju športa, kulture, mladine in turizma in tudi od organizacije določenih aktivnosti z lanskoletnimi lahko ugotovimo, da so se odhodki sorazmerno s situacijo glede na prihodke prav tako zmanjšali.
- V bifejih so se odhodki prav tako zmanjšali zaradi manjše nabave in ustvarjanja zalog glede na slabšo prodajo oz na manjše potrebe. Veliko večji odhodki so nastali tudi iz razloga pretečenih datumov zalog. Izjemno problematično pa je bilo poslovanje bifeja v športni dvorani s katerim smo v letu 2021 prvič od odprtja pridelali izgubo, ravno zaradi zalog.
- Zmanjšali so se tudi odhodki plavalnega bazena Železniki s Savnami predvsem zaradi zelo okrnjenega obratovanja in 5 mesečnega zaprtja iz razloga covid situacije.
- Nekaj odhodkov nam povzročijo tudi zaloge v turistični trgovinici, kjer povečujemo izbiro spominkov in potrebščin za rokodelske dejavnosti.
- Vedno več odhodkov nam ustvarjajo tudi redna vzdrževanja naših stavb, saj z leti oz staranjem zgradb, s prenovami in popravili stroške povečujemo.
- Nekaj odhodkov predvsem preko denarnega toka pa smo tudi zabeležili zaradi izvajanja in izpeljevanja projektov v katerih smo aktivno vključeni.
- Povečali so se tudi stroški dela zaposlenih, študentov, sp-jev in podjemno zaposlenih.

Odhodki za izvajanje javne službe – sredstva občinskega proračuna:

- 15% pridobljenih sredstev za materialne stroške v JZR in 100% materialne stroške v muzeju v celoti porabimo za ta namen.
- Prav tako se javna sredstva porabijo tudi za investiranje in vzdrževanje objektov v upravljanju.
- Odhodki na sredstvih na področju občinskih razpisov. Pridobljena sredstva na področju športa, in kulture razdelimo naprej med društva.
- Odhodki s strani proračunskih sredstev za plače oz stroške dela zaposlenih in regres je glede na prejšnja leta tudi nekoliko v porastu zaradi določenih napredovanj in zakonskih sklepov na nivoju državnih uredb. (prehrana na delu, potni stroški, ...)

- Nekaj sredstev namensko tudi porabimo za izvajanje programa v mladinskem centru in izvajanje projektov v katere smo aktivno vključeni.

3.3.1.6 Športna dvorana in športni park

Športna dvorana je bila zgrajena leta 2002. Ima malo in veliko večnamensko dvorano, v okviru objekta se nahajajo tudi prostori uprave ter bife. Žal je ob športni dvorani še neizkoriščena terasa proti parkirišču, ki je slabo izdelana in povsem nepraktična. Športni park je bil zgrajen oziroma prenovljen leta 2010, ki smo mu leta 2012 dogradili še pokrito teraso, sanitarije in prostor za strežbo. S tem smo dobili tudi dve skladišči za orodje in rekvizite. Leta 2017 smo dogradili še piknik prostor za športno dvorano, ločeno od športnega parka in dvorane. Piknik prostor je namenjen družinskim piknikom, otroškim in društvenim srečanjem za nekje do 30 udeležencev.

Število zaposlenih, ki delo opravljajo v športni dvorani:

- vzdrževalec športnih objektov – 60% delovnega časa.
- 1,5 čistilke, ki jih ima zavod od osnovne šole. Z izgradnjo športne dvorane je OŠ uveljavljala dodatne površine za športno vzgojo pri Ministrstvu za šolstvo, ki je priznalo dodatno 1,5 čistilke, za kar namenja tudi sredstva. Javni zavod Ratitovec in Osnovna šola Železniki kompenzirata ta znesek čistilk preko znižanega izračuna cene najema dvorane v celoti za stroške plač 1,5 čistilk.
- Ob vikendih čistilka preko podjemne pogodbe do 8 ur tedensko in po potrebi vzdrževalec s podjemno pogodbo za primer prireditev oz športnih dogodkov.

3.3.1.6.1 Namembnost in možnosti uporabe športne dvorane in športnega parka

Namembnost objektov in možnosti:

- večnamenska velika športna dvorana: rokomet, nogomet, košarka, odbojka, badminton, floorball, namizni tenis, ...
- mala večnamenska dvorana: aerobika, ples, joga, karate, balet, namizni tenis, športno ritmična gimnastika, terapevtske vadbe...
- veliko število rekreativnih uporabnikov športne dvorane,
- tradicija prirejanja lig – košarka, mali nogomet,
- v primeru, da bi bile možne nastanitve, bi v poletnih mesecih trženje športne dvorane usmerili k ekipam za priprave – tedenske, večdnevne,...
- dvorano bi v času mirovanja lahko tržili tudi za organizacijo sejmov, turnirjev, prireditev, razstav, indoor camping, šotorišče,...
- dvorano bi v času mirovanja lahko tržili tudi za organizacijo ohceti, sejmov ali plesnih večerov,
- organizacija prireditev, koncertov, proslav, ...
- športni park je namenjen organizaciji lig, turnirjev ter ostalih športnih dogodkov,
- športni park za različne prireditve in dogodke,
- športni park pozimi za drsališče in zimsko veselje otrok,
- športni park in otroško igrišče z igrali kjer se igrajo otroci skupaj s starši
- organizacija določenih priprav za športna društva oz klube,
- organizacija rojstnodnevnih zabav za otroke,
- piknik prostor za piknike različnih društev, mladinska srečanja in družinske piknike.

Dejavniki, ki vplivajo na poslovanje športne dvorane in športnega parka

- omejen krog rednih uporabnikov vadb v športni dvorani (občina Železniki ima manj kot 7.000 prebivalcev),
- finančno vprašljivo prirejanje velikih komercialnih prireditev (izkušnje kažejo, da trg sprejme do štiri tovrstne prireditve letno, ko je dvorana polna – 800 obiskovalcev, če je obiskovalcev pod 600, prireditev težko pokrije stroške,
- previsoki stroški priprave in obratovanja dvorane ob koncertih in podobnih komercialnih prireditvah – povezano s časom priprave in opremo, ki jo je potrebno najemati za tovrstne prireditve (stoli, oder,...), porabljena energija;

- premalo skladiščnih prostorov za dodatno opremo velike športne dvorane za komercialne prireditve (stoli, oder,...);
- ni skladiščnih prostorov za malo dvorano – za različne rekvizite, da bi se lahko omogočilo več različnih vadb;
- sezonska uporaba športne dvorane – v poletnih mesecih je športna dvorana prazna, redni uporabniki koristijo vadbo na prostem, šolske počitnice;
- dopoldanski čas za OŠ
- termini od 15. do 16.30 ure v športni dvorani niso popolnoma zasedeni, kljub temu da smo ceno prepolovili, prav tako ne večerni termini po 23.00 uri.
- sponzorska sredstva klubom in društvom se zmanjšujejo, s tem se zmanjšuje interes za najem športne dvorane, saj društva in klubi nimajo sredstev za plačevanje dvorane;
- glede na to da smo izgubili društva iz Škofje Loke in Poljanske doline smo dvorano dokaj dobro zapolnili v času zimskih mesecev.
- manjše skupine si poiščejo cenejše prostore, kot na primer šolska telovadnica,
- mala dvorana se še premalo trži (sobote, nedelje so večinoma proste),
- z izgradnjo športnega parka ob športni dvorani so se povečali obratovalni stroški in stroški vzdrževanja,
- izgradnja drsališča je močno odvisna od vremenskih pogojev, pogojev dela in prostovoljcev, ki jih povabimo k izdelavi,
- poleti se športni park ne trži, stroški pa vseeno nastajajo,
- z izgradnjo identičnih športnih dvoran v Žireh in Gorenji vasi se nam bo poznalo na zasedenosti dvorane, na organizaciji dogodkov, ker bodo organizirane identične konkurenčne lige, prireditve in dogodki v njihovih dvoranah. Že ob izgradnji dvorane na Trati je bilo pri nas zaznati rahel upad dejavnosti in udeležbe ljudi na dogodkih. Potrebno se bo povezovati z dvoranami in mogoče peljati skupne projekte, lige, ...
- trenutna COVID 19 situacija

3.3.1.6.2 Obratovanje športne dvorane in športnega parka

Dvorana običajno obratuje od ponedeljka do petka: dopoldan od 6.30 do 14.30 za osnovno šolo, popoldan pa od 15.00 do 23.00 za klube, društva in rekreativne skupine. V Sobotah in nedeljah pa glede na razpored različnih tekmovanj ali prireditev.

Letno je običajno izkoriščenih cca. 2.100 ur redne vadbe v veliki dvorani in 850 ur redne vadbe v mali dvorani. Ure v veliki in mali dvorani med vikendi, so odvisne od prirejanja dodatnih treningov, tekmovanj, turnirjev in ligaških tekmovanj, kar pa dvorani ne prinese veliko dodatnega zaslužka, ampak da dodano vrednost gostinskemu lokalu v dvorani. Športno dvorano običajno tržimo tudi v namene RD zabav in koncertov oz prireditev. Športni park je poleti načeloma odprt vse dni v tednu in na voljo za rekreacijo občanom. V letu 2021 je bila dvorana slabše zasedena zaradi covid situacije. V dvorani se je dogajalo precej manj kot običajno, ni bilo tekmovanj na rekreativnem nivoju ampak le na vrhunskem oz društvenem nivoju. V drugi polovici leta je bilo tudi nekaj rekreacije skupin v dvorani.

3.3.1.6.3 Financiranje športne dvorane in športnega parka

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 1 - športna dvorana	42.013	31.781	40.068	31.903	76.211	48.559	80.688	57.857	72.227	46.038	71.048	51.102	68.891	49.712	76.409	39.106	94.829	50.762

Tabela 3: Prihodki in odhodki športne dvorane 2011 - 2021

Pri prihodkih športne dvorane in športnega parka moramo upoštevati tudi prihodek, ki ga kompenziramo z OŠ za 1,5 čistilke. Torej OŠ znižujemo ceno uporabnine za dvorano v vsoti bruto plače 1,5 čistilke. To znese nekje do 1.400 € mesečno kar približno pomeni na leto 17.000€/leto. Športna dvorana še vedno beleži pozitiven rezultat. Le ta bo takšen dokler ne bodo v prihodnosti nastala nujno potrebna vzdrževanja, ki pa že resno kličejo k udeležanju.

Prihodke športne dvorane in stadiona običajno predstavljajo:

- plačila od najema osnovne šole, društev, klubov in rekreativnih skupin za redno vadbo in tekme,
- financiranje za izvajanje javne službe s strani občine (del plač),
- določen prihodek prinesejo tudi oglasni panoji,
- organizacija rojstnodnevnih zabav za otroke,
- trženje piknik prostora in igrišča za odbojko na mivki,
- dodaten prihodek je tudi od nekomercialnih in komercialnih prireditve;
 - o valeta za 9. razred,
 - o slavnostna seja ob občinskem prazniku,
 - o športnik leta
 - o novoletni koncert Pihalnega orkestra Alples,
 - o druge občasne prireditve za podjetja, društva, klube (sejmi, slavnostne prireditve,...),
 - o drugi občasni koncerti
 - o ohceti.

Delež izvajanja javne službe v športni dvorani in športnem parku je 75% (število ur javne službe – športni najem ter število ur ostalih prireditev).

Na športnem parku edini minimalni prihodek prinaša igrišče za odbojko na mivki, ki pa je žal precej premalo obiskano oz ga mladim katere pokrivamo s programom ponudimo večinoma zastoj.

Prihodki v letu 2021 so športni dvorani padli skoraj za polovico od normalnega povprečja odhodki pa le za četrtino. Veliko pridobljenih prihodkov v dvorani še vedno namenjamo celotni dejavnosti JZR, pretežno pa delovanju in pokrivanju izgub v plavalnem bazenu.

Stroške sestavljajo:

- stroški materiala (električna energija, toplota, čistila, pripomočki, material za vzdrževanje osnovnih sredstev),
- stroški storitev (tekoče vzdrževanje, komunala, izobraževanje,...),
- stroški dela,
- splošni stroški (delež stroškov uprave, ki je odvisen od sodila za razdelitev stroškov uprave),
- stroški prireditev (lahko se zelo spreminjajo, odvisni so od števila prireditev v športni dvorani),
- stroški 1,5 čistilke (nižji izračunu cene za osnovno šolo)
- stroški dežurstev na parku in s tem preprečevanje vandalizma
- obvezno je vlaganje v nadaljnje posodobitve, v nasprotnem bodo stroški naraščali, prihodki pa se bodo zmanjševali.

3.3.1.7 Plavalni bazen

Plavalni bazen je bil zgrajen leta 1976. V sklopu objekta je plavalni bazen 25 x 10 m, garderoba, tuširnice z WC, avla, wellness s tremi savnami, bazenska terasa, bife s teraso in v kletnih prostorih skladišče in mladinski center. V letu 2009 se je obnovil prostor v bifeju vključno s šankom. V letu 2011 se je izdelal v kletnih prostorih mladinski center. Delno obnovo oz. 1. fazo energetske sanacije je bazen doživel v letu 2014, v kateri smo obnovili streho, okna, skladišče za bife in kompletni fasadni ovoj. V letu 2017 smo izpeljali 2. fazo obnove in smo obnovili garderobne prostore, invalidski WC ter bazensko avlo in receptorski pult. V letu 2020 smo dokončno prenovili še svet savn in tuširnice. Ob objektu se je nahajalo dvostezno balinišče, ki smo ga v letu 2015 spremenili v otroško igrišče. V letu 2014 smo pokrili teraso z avtomatsko pergolo, ki jo razkrijemo v prieru dežja oz sonca. Ob objektu imamo še peščeno igrišče za tenis, ki ga redno obnavljamo in skušamo zadržati v kar najboljšem stanju. Zgradili smo tudi garderobo za tenisače in hišico za teniške rekvizite. Otroško igrišče se je izkazalo za odlično potezo saj smo imeli na račun le tega v času poletja precej več gostov. V letu 2021 smo otroškemu igrišču dodali mini pokrit objekt s plezalno steno za otroke.

Število zaposlenih, ki delo opravljajo v plavalnem bazenu:

- vzdrževalec športnih objektov – 40% delovnega časa,
- čistilka – 100% delovnega časa, ob vikendih dodatni 2 čistilki pogodbeno do 8 ur tedensko,
- reševalec iz vode 100% delovnega časa – v času obratovanja za klube, društva, rekreativne skupine in individualne goste (pomoč SP ali študentov – vsaj 3 dodatni reševalci).

3.3.1.7.1 Namembnost in možnosti plavalnega bazena in sveta savn

Namembnost objekta in možnosti:

- primerna lokacija ob regionalni cesti,
- uveljavljeno ime – Plavalni bazen Železniki,
- nujna posodobitev WC avla
- v primeru posodobitve dodati nove vsebine - otroški bazenček, tobogan,
- uspešno delovanje še kakšnega drugega plavalnega kluba poleg PKRŽ,
- savna in sprostitev ob večernih urah,
- možnost rekreacije mladih in starih,
- sončne celice elektrarno na streho za samooskrbo

Dejavniki, ki vplivajo na poslovanje plavalnega bazena:

- Energetsko prenovljen naj bi bil manj potraten objekt,
- Velika uporaba v času dopoldneva s strani OŠ Železniki,
- Savna in možnost ugodnega nakupa vstopnic preko Domela,
- Slabša ponudba: plavalni bazen brez dodatkov za otroke, družine, voda 28°C, ...,
- Omejen krog uporabnikov (občina Železniki ima manj kot 7.000 prebivalcev),
- Sezonska uporaba plavalnega bazena – v poletnih mesecih je nekoliko skromnejša, ker redni uporabniki koristijo vadbo na prostem, šolske počitnice, dopusti,
- Poleti preslabo izkoriščena bazenska terasa, kljub temu, da je mir in sonce, vseeno pogrešamo zunanji bazen, ki bi dodobra popestril naše poletno dogajanje, tako se pa le nekaj posameznikov odloči za poletno kopanje v pokritem bazenu.
- Dopoldanski čas je namenjen za OŠ Železniki, proste ure skušamo oddati drugim šolam. Z šolo se dogovarjamo za ustrezen urnik, ki ohranja kakšno prazne ure v urniku. Osnovne šole se premalo odločajo za izvedbo dodatnih aktivnosti v bazenu – le tisto, kar je predpisano, saj je vse povezano s stroški. Predvsem prevoz zadnje čase predstavlja velik strošek. Odgovornost za varnost otrok - zagotoviti je potrebno zadostno število spremljevalcev.
- Zaradi kompleksov v »bližini« Bohinj, Cerklje, Atlantis in Snovik, je interes za obisk bazena razumljivo upadel, predvsem pri družinah in domačinih, ki redkeje prihajajo v bazen. Razlog za to najdemo tudi v redni šolski dejavnosti, ki otrokom ponuja veliko plavanja.
- Podjetja zmanjšujejo sredstva, ki so jih namenjala za subvencioniranje vstopnic;
- Če ne bo vlaganja v nadaljnje posodobitve, bodo stroški naraščali, prihodki pa se bodo zmanjševali.
- Majhne plače delavcev v naši dolini lahko pozitivno vplivajo na obisk pri nas, ker ljudje v tem primeru ne trošijo za sprostitev nekje zunaj, ampak se odločajo za naš bazen, ki je relativno poceni.
- Sodelovanje z Domelom, Nikom, Lotričem in z zaposlenimi v različnih podjetjih. Spodbuditi še druga podjetja, da sledijo tem zgledom.

3.3.1.7.2 Obratovanje plavalnega bazena in obisk v plavalnem bazenu

Običajno obratovalno število ur na leto je cca 3500 ur.

Od torka do petka:

- dopoldan od 07.30 do 14.30 za osnovno šolo,
- popoldan od 14.30 do 16.30.00 za klube, društva,

- popoldan od 16.30 dalje za rekreativne skupine, klub, dejavnosti in individualne goste.
- Sobota od 07.00 do 09.00 za klub
- Sobota dopoldan od 10.00 dalje za društva, rekreativne skupine in individualne goste.
- nedelja od 10.00 do 21.00 za rekreativne skupine, rekreativce in individualne goste
- v letu 2021 smo imeli ob ponedeljkih zaprto zaradi pomanjkanja reševalcev iz vode

V letošnjem letu je savne obiskalo 262 (običajno 1400) uporabnikov; s savnami smo bili odprti od 15. avgusta dalje. Bazen je obiskalo 2065 (običajno 6000) uporabnikov; z bazenom smo bili odprti od prvomajskih praznikov dalje. Savno in bazen pa 340 (običajno 680) uporabnikov. Skupaj je torej prišlo k nam 2667 uporabnikov (leta 2018 je bilo pri nas 8944 uporabnikov). K tem obiskovalcem ne prištevamo članov PKRŽ, ki skozi leto pri nas skočijo v vodo kar 1650 krat in šolskih otrok, ki dosegajo nekje 16000 obiskov na letni ravni. Če prištejemo še te obiskovalce skupno gostimo kar obiskovalcev 20370 (leta 2018 je bilo 26594), torej se pri nas v povprečju na dan 2 x oprha 73 gostov. No v letu 2021 je statistika tudi s klubi in šolo nekoliko drugačna, saj smo bili z objektom bazen zaprti nekaj časa tudi za šolo.

Stalno seveda odvisno od pogojev smo bili odprti s tenis igriščem, kjer so uporabniki lahko kljub epidemiji in zaostrenim pogojem redno igrali. Vendar glede na vso situacijo tudi tenis v tem letu ni bil več to kar je bil včasih.

3.3.1.7.3 Financiranje plavalnega bazena

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 3 – bazen	56.435	120.572	37.392	107.498	79.555	92.010	102.699	109.799	84.591	97.577	77.441	103.571	78.967	114.899	59.887	95.272	80.405	134.550

Tabela 4: Prihodki in odhodki plavalnega bazena v letu 2011 - 2021

Stroški bazena, savn, tenisa so v letu 2021 narasli v kar velikem povprečju, v primerjavi z letom 2019 za dobrih 30%, Bilo je nekaj vlaganj v vzdrževanje in stroški energentov za obratovanje so kljub zaprtju celo narasli. Prihodki pa so zaradi obratovanja v prazno nekoliko nižji kot smo vajeni.

Prihodke plavalnega bazena predstavljajo:

- plačilo najema osnovne šole Železniki, kot tudi drugih osnovnih šol, društev, klubov in rekreativnih skupin,
- sofinanciranje zaposlenih za izvajanje javne službe s strani občine
- prodaja vstopnic obiskovalcem in podjetjem
- izvedba rojstnodnevnih zabav, izvedba tečajev in ostalih dogodkov
- trženje savn
- najem tenis igrišča

Preostale stroške, ki še vedno presegajo prihodke Plavalnega bazena Železniki pa JZR pokriva iz prihodkov športne dvorane ter iz prihodkov bifeja.

Delež izvajanja javne službe v plavalnem bazenu je 50% (izračuna se na podlagi števila ur za javno službo športni najem ter števila ur za individualne obiskovalce).

Stroške sestavljajo:

- stroški materiala (električna energija, toplota, čistila, pripomočki, voda, kemikalije in material za vzdrževanje osnovnih sredstev),
- stroški storitev (stroški komunalnih storitev, tekoče vzdrževanje, izobraževanje, meritve, servisiranje, ...),
- stroški dela,
- splošni stroški (delež stroškov uprave, ki je odvisen od sodila za razdelitev stroškov uprave),

- stroški prireditev (lahko se zelo spreminjajo, odvisni so od števila prireditev v plavalnem bazenu).

3.3.1.8 Gostinstvo

Gostinstvo je še vedno prevladujoča dejavnost zavoda, saj delež lastnih prihodkov JZR v letu 2021 znaša 76% tržnih prihodkov in 42% celotnih prihodkov.

Razmere v gostinstvu so se v zadnjih letih precej spremenile, zaostrejejo se pogoji izvajanja dejavnosti:

- Uredba o obveznem organiziranju službe varovanja na javnih prireditvah, ki od zavezancev - gospodarskih družb in samostojnih podjetnikov, ki v svojih poslovnih prostorih v okviru izvajanja gostinske dejavnosti, organizirajo zabavne prireditve, družabne dogodke, zahteva učinkovito zagotavljanje varovanja prireditve tudi v skladu s predpisi. Nova uredba natančno določa tako način organiziranja službe varovanja, kot tudi vsebino načrta varovanja.
- Večji nadzor inšpektorjev nad izvajanjem dejavnosti in dogajanjem v gostinskih lokalih, z letom 2016 uvedba davčnih blagajn. Sploh letos zaradi covid situacije in preverjanja PCT pogojev, je bil obisk inšpektorjev resnično pogost.
- Nov prometni zakon, ter visoke kazni in uvedba kazenskih točk so močno vplivale tudi na kulturo pitja alkohola, kar je v globalnem smislu dobro, vendar posledično upada zaslužek od prodaje pijač.
- Stroški materiala se povečujejo (nabavne cene se dvigujejo, prodajne cene pa skušamo ohraniti čim dlje na isti ravni in se na tak način skušamo približati gostu)
- Lokal ob športni dvorani, je nekoliko odmaknjen iz centra Železnikov. Lokal je bolj kot ne namenjen, le dvoranskim gostom, kar je načeloma tudi naš interes, ker vedno skušamo imeti prostor za vadeče skupine, da se po vadbi lahko usedejo in se še malce družijo.
- Lokal na bazenu je v neposredni bližini stanovanjskega naselja zato v njem ne moremo neprestano izvajati prireditev oz zabav, ampak le nekajkrat letno. Vsekakor se skušamo asimilirati v prostor čim bolj prijazen in biti nemoteči za okolico in uporabnikom ponuditi neko prijetno zgodbo, v kateri se vsi počutimo domače. Dnevno lokal posluje iz leta v leto bolje, saj ga tudi posodabljam in vanj vlagamo tako čustveno kot vsebinsko in tudi tehnično.

3.3.1.8.1 Prihodki in odhodki – bife pri športni dvorani

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 2 – bife pri športni dvorani	5.758	13.708	11.581	14.318	30.297	30.678	34.176	31.017	39.479	34.694	40.578	36.887	40.983	36.481	76.898	66.649	38.971	34.305

Tabela 16: Prihodki in odhodki bife pri športni dvorani za leto 2011 - 2021

Lokal v času obratovanja dvorane v večernih urah dobro obratuje, čez dan pa je zaradi nedelovanja dvorane zaprt. V lokalu so pretežno gostje, skupine; uporabniki dvorane. Poleti imamo vzpostavljeno enoto na športnem parku, kjer pa zaenkrat še ni zadovoljivega obiska in lokal žal še ni rentabilen. Vseeno je odprtje lokala ob popoldnevih na Športnem parku, velikega pomena za ohranjanje reda in varnosti med obiskovalci. V nasprotnem primeru se bi v še precej večji meri odražala vandalizem in droge. V letu 2021 sta bila lokala večinoma zaprta nato pa še časovno omejena na 22h. Posledično je promet temu primerno upadel za več kot 75%, glede na pretekla leta.

3.3.1.8.2. Prihodki in odhodki – bife pri plavalnem bazenu

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 4 – bife pri bazenu	152.653	142.852	173.785	152.558	238.356	207.766	250.866	214.045	236.008	204.848	206.244	170.770	191.112	168.065	116.048	106.859	169.654	143.074

Tabela 17: Prihodki in odhodki – bife pri plavalnem bazenu za leto 2011 - 2021

Ugotavljamo precejšnje negativno odstopanje prihodkov in posledično tudi odhodkov glede na prejšnja leta. Kljub vsemu smo smo še vedno ustvarili nadpovprečen promet v letu 2021 glede na dobo zaprtja lokala in časovno omejitev. Poleti ugotavljamo nekoliko večji obisk v lokalu, prav zaradi konkurenčne ponudbe, odlične poletne terase, ponujenih dodatnih aktivnosti kot so tenis, otroško igrišče in sladoled. Torej precej gostov zadnje čase pridobivamo z pokritim delom terase in otroškimi igrali, ki smo jih uredili namesto balinišča ter tudi z edinstvenimi kepicami sladoleda. Vsekakor pa na vračanje nekdanjih gostov k nam vplivajo tudi razmeroma ugodne cene pijač in odlična ponudba le te. Seveda se sorazmerno s povečevanjem števila gostov sorazmerno povečuje tudi količina študentskega dela, saj se trudimo čim hitreje ustreči oz. postreči gostu. Majhne plače kljub veliki zaposljivosti posredno vplivajo tudi na manjše trošenje v bifejih. Je pa resnično lepo videti ljudi dobre volje in dobrega zdravja ter jih obravnavati kot zadovoljne goste. Trudimo se tudi z organizacijo koncertov Vidra ni riba, katere skupaj s KD Rov organiziramo za naše goste.

3.3.1.9. Prihodki in odhodki - muzej, turistična poslovalnica in pridobitna dejavnost

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 5 – muzej	63.352	64.010	59.841	60.305	56.453	55.326	50.814	51.116	48.502	48.391	49.653	50.468	47.777	48.370	48.477	47.253	50.128	49.603
STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 6 – turistična poslovalnica in turizem	26.385	28.404	24.062	31.614	20.962	22.126	24.072	24.198	23.753	22.882	24.036	24.177	24.639	23.263	19.492	19.772	34.199	30.623

Tabela 18: Prihodki in odhodki - muzej, turizem in turistična poslovalnica za leto 2011 - 2021

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 10 – turizem pridobitna dejavnost	3.609	2.222	754	1.629	5.564	3.717	4.962	3.599	6.989	3.674	5.361	3.246	3.598	2.392	5.605	4.519	0	0

Tabela 19: Prihodki in odhodki - turizem pridobitna dejavnost za leto 2011 - 2021

Muzej, kakor tudi turistično informativno center običajno vsako leto izkazuje dokaj nevtralen rezultat z minimalnimi odstopanji zaradi majhnega vpliva kakor tudi minimalnega vložka v zvezi s poslovanjem in obratovanjem s strani JZR. Prihodki in stroški so predvsem narasli zaradi dviga plač z napredovanji.

V turistično informacijskem centru je preko celega leta glavna skrb zadovoljevanje potreb obiskovalcev. V ta namen mora biti prostor TIC-a vedno urejen in privlačen. Za zadovoljstvo obiskovalcev, pa je poleg urejenega prostora pomembna tudi dobra obveščenost o vsem kar se dogaja v kraju in okolici. V TIC-u pa samostojno peljemo tudi trgovinico kjer nudimo predvsem spominke in izdelke domače kulturne obrti, skozi leto tako pridobimo nekaj sredstev, ki so v pomoč turizmu in izboljšanju trgovinske ponudbe oz do povečanja zalog.

Prihodke za plače dveh zaposlenih v muzeju in zaposlene v turizmu ter 100% pokrivanje materialnih stroškov za stavbo zagotavlja Občina Železniki. Zaposleni v muzeju poleg svojega strokovnega dela skrbijo tudi za čiščenje stavbe, opreme, eksponatov in turistične poslovalnice ter različna dodatna dela, ki se tokom leta pokažejo. V primeru večjih opravil se obrnejo na vzdrževalca športne infrastrukture v JZR ali pa na zunanje izvajalce. V Muzeju izvajamo program v sožitju z Muzejskim društvom. Pripravljamo različne delavnice za otroke in različne skupine ljudi. Pripravljamo in obnavljamo zbirke, se vključujemo v raznovrstne projekte širšega in ožjega dometa ter skupaj z Muzejskim društvom prirejamo razstave in prireditve na galeriji. Prav tako v nekaterih projektih dobro sodelujemo s TD Železniki in se razume da tudi z Občino Železniki. V letu 2021 je muzej obiskalo 749 oseb (pretekla leta do 2500 oseb) V galerijski dejavnosti pa so zabeležili 973 obiskovalcev (v preteklosti do 2200 obiskovalcev /leto). Seveda v teh številkah govorimo o vodenih ogledih. V muzej oz. trgovinico pa pride še veliko ljudi po informacije, po kakšna spominska darila in ...

V muzeju ne beležimo večjega upada ali porasta v prihodkih oz stroških zaradi tega, ker vstopnino v muzej zaračunava Muzejsko društvo, torej zaprtje ni veliko vplivalo na naš rezultat. Povsem drugače pa je v turistični trgovinici, kjer se vidi, da nismo odprodali nakupljenih zalog in je posledica zaprtja muzeja dodatno ohromilo poslovanje naše trgovinice.

3.3.1.10. Prihodki in odhodki družbene dejavnosti – mladinske dejavnosti, kultura, šport

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 7 – mladinske dejavnosti	15.289	16.303	14.557	22.978	12.897	15.074	15.980	16.557	12.259	12.653	11.930	11.836	9.365	7.212	6.222	7.808	32.750	39.537
STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 8 – šport	11.293	12.765	15.348	14.461	16.617	16.310	20.008	13.725	15.872	16.514	14.070	12.419	14.425	11.381	14.084	10.972	5.510	6.470
STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 9 – kultura	4.500	7.255	1.500	7.966	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.812	4.500	4.500

Tabele 20: Prihodki in odhodki – mladinske dejavnosti, šport in kultura za leto 2011 - 2021

Pri družbenih dejavnostih (mladina, šport, kultura) je načeloma gibljev rezultat, odvisen od organiziranja različnih mladinskih dejavnosti, zaradi organizacije kulturnih prireditev, zaradi organizacije določenih športnih dejavnosti in prijav na dodatne razpise za razna sredstva. Pri mladih smo pridobili dodatna sredstva iz republiškega razpisa oz Urada RS za mladino, ter nekaj malega tudi s strani občine za delo z mladino. Ker na ta sredstva lahko potih računamo tudi v prihodnjih letih smo si lahko privoščili majhno odstopanje v negativno poslovanje. Pri športu je običajno pozitiven rezultat predvsem iz razloga organizacije določenih aktivnosti in iger JZR, kjer lahko pridobimo določena sredstva v namen športa. Ker je v tem letu veliko stvari odpadlo oz ni v bilo dovoljene izvedbe pa izražamo negativen rezultat. Pri kulturi pa prejeta proračunska sredstva prenesemo naprej izvajalcem proslav ob slovenskih kulturnih praznikih, kot je to že vrsto let v navadi. Na vseh teh področjih je sicer zagotovljenih premalo sredstev zato bi se morali v prihodnje potruditi in za družbene dejavnosti Javnemu zavodu Ratitovec poleg deleža plač redno zaposlenih, zagotoviti še sredstva za obujanje vsebine na teh področjih. Močno pa pogrešamo tudi interes študentov/ntk in dijakov/inj za delo na teh in tudi na drugih področjih. Na splošno skozi celotno leto iščemo kader in preko študentskih servisov oz s strani študentov ne dobimo nikogar za delo v športu, kulturi, mladini, kakor tudi ne v gostinstvu. Očitno ni interesa med mladimi; lahko tudi zato ker živimo v eni izmed najbolj razvitih občin v Sloveniji in imamo močno razvito tudi industrijo.

3.3.1.11. Prihodki in odhodki – uprava JZR

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 11 – uprava	118.029	30.079	80.419	16.067	22.918	40.706	32.536	54.192	28.998	54.657	30.966	50.439	37.545	50.696	42.958	49.344	18.942	50.926

Tabela 21: Prihodki in odhodki – uprava za leto 2011 - 2021

Pri upravi in poslovanju uprave je rezultat tokrat pozitiven zaradi prerazporeditve plač direktorja po področjih in zaradi pridobljenih sredstev s strani države za refundacije plač. Veliko pripomore k tem tudi drugačno računovodenje in pogled računovodkinje na način prerazporejanja sredstev. V letu 2021 in 2020 je velik prihodek na upravi tudi zato, ker smo pridobili kar nekaj sredstev v namen pokrivanja izgub v zvezi s COVIDom. V osnovi pa zaradi nezmožnosti neposrednega zaslužka na stroškovnem mestu uprave običajno nastaja minus. Posledično delo uprave pozitivno vpliva na vsa preostala stroškovna mesta s sprejemanjem dobrih poslovnih potez, uspešnih pogajanj, sklepanj sponzorstev in ostalih dogovorov v dobro stroškovnih mest in v celoti v dobro Javnega zavoda Ratitovec. Delo uprave in tudi vseh zaposlenih na vseh enotah in področjih, ki jih pokrivalo se realno meri ob koncu z obračunom poslovnega leta in leto 2021 je bilo zaradi vseh zaposlenih in s tem tudi uprave še vedno uspešno zaključeno. V letu 2021 je bilo obdobje, kjer so bili vsi zaposleni kar nekaj časa na čakanju na delo doma, le direktor in upravnik sta bila polovično zaposlena.

3.3.1.12. Prihodki in odhodki – projekti JZR

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
SM 12 - 15 – projekti	6.234	4.107	10.194	7.623	16.870	16.703	5.696	7.285	0	7.075	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 22: Prihodki in odhodki – projekti v JZR 2011 - 2021

Zadnje čase se v Javnem zavodu Ratitovec nekoliko aktivneje vključujemo v projekte v naši okolici. Pojavljamo se kot partnerji, ki skladno z drugimi nekako skušamo preko projektov vplivati na razvoj kulturno turistične dejavnosti s katero skušamo prinesiti našim krajem dodatno ponudbo. Rezultat skozi prizmo financ je pa zelo odvisen od toka denarja. Tokrat je računovodsko pozitiven, ker smo zaključili v preteklem obdobju tri projekte in so bila na vrsti dokončna izplačila, stroški so nastali že v preteklih letih. Ker pa smo v letu 2021 pričeli tudi z novim projektom Interaktivno - sodobno; smo namreč glavni partner, ki pa prinaša kar precej več dela in tudi odgovornosti. S tem pa tudi večji delež našega vložka. Torej če gledamo tok denarja v letu 2021 smo približno že 20.000€ več vložili kot pa od projekta pridobili. Prihodnje leto bo rezultat obrnjen. Projekt ni nikoli v celoti financiran s strani pridobljenih sredstev, tako da je običajno 20% vložek partnerjev oz sodelujočih v projektu. Načeloma ne pričakujemo na tem kontu presežka prihodkov. Vsekakor je vodenje tovrstnih projektov, močno povezano z upravo JZR in dodatnim pridobivanjem sredstev za plače.

3.3.1.13. Prihodki in odhodki – investicijsko vzdrževanje JZR

STROŠKOVNO MESTO JZR	2021		2020		2019		2018		2017		2016		2015		2014		2011	
	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI	PRIHODKI	ODHODKI
	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]	[EUR]
investicije	4.000	5.244	41.243	41.243	4.000	4.000	4.000	4.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 23: Prihodki in odhodki – investicijsko vzdrževanje 2011 - 2021

V tem letu smo ponovno dobili določena sredstva za investicijsko vzdrževanje naše športne infrastrukture. Tokrat smo obnovili oz. prenovili objekt plezalne stene pri otroških igralih, ki nam je že propadal in ni bil več varen. Prav tako smo s tem pridobili tudi prostor za delovno opremo vzdrževalca oz orodja za zunanja dela. Vsekakor pa smo s tem objektom pridobili tudi na izgledu okolice in na zavetju za otroke pred dežjem.

4 Računovodsko poročilo za leto 2021

Pri izdelavi računovodskega poročila so bili upoštevani predpisi:

- Zakon o računovodstvu
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračunske uporabnike
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava
- Slovenski računovodski standardi
- Zakon o javnih financah
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti

Računovodsko poročilo Javni zavod Ratitovec Železniki posreduje AJPes-u. Sestavljeno je iz dveh računovodskih izkazov, to sta bilanca stanja in izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov ter pojasnil k obema računovodskima izkazoma.

Pojasnila k bilanci stanja in izkazu prihodkov in odhodkov so številčni oziroma vrednostni podatki, ki se vpisujejo v predpisane obrazce kot priloga obeh izkazov. To so obrazci:

- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Stanje in bivanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanja dolgoročnih finančnih naložb in posojil.

Vsi obrazci so priloga k letnemu poročilu.

Razkritja računovodskih informacij:

1. Kot dolgoročna sredstva Javni zavod Ratitovec Železniki izkazuje sredstva, ki jih je prejel v upravljanje. Vsako leto se stanje sredstev v upravljanju uskladi z Občino Železniki in upošteva v premoženjski bilanci občine. Na podlagi 44. čl. Zakona o računovodstvu (Ur.l.RS št. 23/99 in 30/02) se odpis opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev, ki so last republike Slovenije ali samoupravnih lokalnih skupnosti (občin) in jih imajo na podlagi zakonov in odlokov pravne osebe javnega prava v upravljanju, izkaže kot popravek vrednosti sredstev in v breme virov teh sredstev. Amortizacija se obračunava po stopnjah, ki jih določa Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Ur.l. RS št. 45/05 in naprej).

2. Inventurna komisija je opravila popis sredstev, terjatev in obveznosti. Ugotovila je, da je bilo na dan 31.1.2021.

Terjatve na dan 31.12.2021:	
Terjatve do kupcev	13.318,47 €
Terjatve do nevnovčenih plačilnih kartic	79,30 €
Terjatve za dane predujme	421,98 €
Terjatve do ZZS – refundacija bolniške	17,459,45
Terjatve do občine Železniki	16,854,73
Terjatve za DDV od računov, prejetih v jan. 2022	669,75 €
Terjatve od uporabnikov EKN	6.895,02 €

Tabela 24: terjatve 2021

Obveznosti na dan 31.12.2021:	
Obveznosti do dobaviteljev	37.832,10 €
Obveznosti do uporabnikov EKN	1.400,26 €
Obveznosti za plačilo DDV	8,00 €
Obveznosti za plače, podjemne pogodbe, prispevke In dohodnino za december	21.410,93 €

Tabela 25: Obveznosti 2021

Sodila, ki so bila v letu 2021 uporabljena za razmejevanje odhodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti: stroški so bili knjigovodsko vodeni ločeno po stroškovnih mestih.

Javni zavod Ratitovec je v letu 2021 izkazal 505.551 EUR prihodkov in 474.058 EUR odhodkov. Ustvarili smo presežek v višini 31.493 EUR. JZR je v letu 2021 izvedel za 5.244 EUR investicij.

Zakon o fiskalnem pravilu določa izračunavanje presežkov po institucionalnih enotah sektorja. Pri izračunu je treba upoštevati 77. člen ZIPRS1718 in ugotoviti razliko od presežka, ugotovljenega po računovodskih pravilih. Ta ugotovljeni presežek se sem porabiti v skladu s predpisi in akti o ustanovitvi posamezen institucionalne enote.

Zavod glede na 77. člen ZIPRS1718 nima presežka. Presežek, ki ga izkazuje, je v celoti presežek, ugotovljen po računovodskih pravilih.

Predlog sklepa: Presežek prihodkov nad odhodki za leto 2021 v višini = 31.493 EUR ostanejo nerazporejena in se bodo porabila za poslovanje JZR 2022.

5 Inventura

Komisija je opravila popis osnovnih sredstev, drobnega inventarja, terjatev, obveznosti in gotovine v blagajnah.

5.1 Komisija je ugotovila, da je uničen inventar (seznam), ki ga je treba izločiti iz registra osnovnih sredstev. (v vrednosti 6.074,39 eur)

JAVNI ZAVOD RATITOVEC

Datum: 13.02.2022

Stran: 1
(OS-471)

SEZNAM ODTUJENIH OS - odtujitve od 01.01.2021 do 31.12.2021

Seznam za vse vrste knjiženja

Inv. številka	Naziv OS	Str. mesto Vk. odtuj.	Konto D. fakture	V uporabo Dat. odpisa	Opis	Nabavna vred.	Odpisana vred.	Razlika
245	Računalniški program - gostin	0 006	0409	17.12.2003 31.12.2021	Vredn. ODPIS	751,13 751,13	751,13 751,13	0,00 0,00
246	Računalniški program - gostins	0 006	0409	17.12.2003 31.12.2021	Vredn. ODPIS	375,56 375,56	375,56 375,56	0,00 0,00
295	ISDN telefonski aparat P4	0 006	0410	01.09.2002 31.12.2021	Vredn. ODPIS	112,29 112,29	112,29 112,29	0,00 0,00
296	ISDN telefonski aparat P4	0 006	0410	01.09.2002 31.12.2021	Vredn. ODPIS	112,29 112,29	112,29 112,29	0,00 0,00
452	Sestav tempo	0 006	0410	17.12.2003 31.12.2021	Vredn. ODPIS	262,39 262,39	262,39 262,39	0,00 0,00
562	PS3 160GB+MOVE Pack	0 006	0406 20.09.2012	01.10.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	205,83 205,83	205,83 205,83	0,00 0,00
565	Računal. gis prestige podjetje	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	131,31 131,31	131,31 131,31	0,00 0,00
566	Računal. gis prestige PE gosti	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	691,56 691,56	691,56 691,56	0,00 0,00
567	Računal. gis prestige blagajna	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	525,24 525,24	525,24 525,24	0,00 0,00
568	Računal. gis prestige števec ko	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	262,62 262,62	262,62 262,62	0,00 0,00
569	Računal. gis prestige dodatna	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	262,62 262,62	262,62 262,62	0,00 0,00
570	Računal. gis prestige beleženj	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	350,16 350,16	350,16 350,16	0,00 0,00
572	Računal. gis prestige PE trgov	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	166,32 166,32	166,32 166,32	0,00 0,00
573	Računal. gis prestige blagajna	0 006	0406 09.10.2012	01.11.2012 31.12.2021	Vredn. ODPIS	525,24 525,24	525,24 525,24	0,00 0,00
582	Element z vgradnjo 980x2010	0 006	0409 16.12.2013	31.12.2013 31.12.2021	Vredn. ODPIS	867,52 867,52	867,52 867,52	0,00 0,00
585	Stolp Philips	0 006	0410 24.05.2013	01.06.2013 31.12.2021	Vredn. ODPIS	79,17 79,17	79,17 79,17	0,00 0,00
594	Plavalna deska - 20 kos	0 006	0410 19.03.2013	01.04.2013 31.12.2021	Vredn. ODPIS	206,74 206,74	206,74 206,74	0,00 0,00
618	Pisarniški stol Roby - 2 kos	0 006	0410 25.11.2014	01.12.2014 31.12.2021	Vredn. ODPIS	100,00 100,00	100,00 100,00	0,00 0,00
690	POS	0 006	0410 27.12.2016	27.12.2016 31.12.2021	Vredn. ODPIS	86,40 86,40	86,40 86,40	0,00 0,00
SKUPAJ						6.074,39	6.074,39	0,00
						ODPIS	6.074,39	0,00

Tabela 26: Odpisana osnovna sredstva v letu 2021

Tabela 27: Nova osnovna sredstva v letu 2021

5.3. Popis denarnih sredstev 31.12.2021:

POPIS GOTOVINE NA DAN 31.12.2021	
MENJALNINA BIFE BAZEN	280,00 €
MENJALNINA BAZEN	100,00 €
MENJALNINA BIFE DVORANA	200,00 €
MENJALNINA MUZEJ	100,00 €
DROBIŽ BAZEN	121,20 €
DROBIŽ DVORANA	186,40 €
DROBIŽ MUZEJ	1 €
SREDSTVA ZA POLOG BAZEN	0 €
SREDSTVA ZA POLOG ŠPORTNA DVORANA	0 €
SREDSTVA ZA POLOG MUZEJ	14,8 € got. In 79,3 € kartica
DVORANA SKUPAJ:	386,40 €
BIFE BAZEN IN BAZEN SKUPAJ	501,20 €
MUZEJ SKUPAJ	115,8 € + 79,3 € kartica
GOTOVINA SKUPAJ	1003,4 € + 79,3 € kartica
TRANSAKCIJSKI RAČUN NA DAN 31.12.2021	38.273,46 €

Tabela 28: popis denarnih sredstev 2021

Podatki o denarnih sredstvih na računih – transakcijskem računu so pridobljeni na spletni aplikaciji UJP. net z dne 31.12.2021 in se ujemajo s knjižnim stanjem v glavni knjigi. Denarna sredstva se ujemajo s knjižnim stanjem .

6 Zaključek

Aktivni smo na vseh področjih, ki jih pokrivamo. Vsebinsko dopolnjujemo in jo izboljšujemo. Izvedbe aktivnosti in dogodkov so vedno bolj kvalitetne in tudi vedno bolj obiskane. V močno oporo nam je pri vsem Občina Železniki tako s sredstvi preko razpisov, kot tudi z namenskimi proračunskimi sredstvi. Letos se je v tej krizni situaciji to dobro sodelovanje in zaupanje še bolj pokazalo. Dejstvo je, da je Javni Zavod Ratitovec podaljšana roka Občine Železniki pri izvajanju in pokrivanju družbenih dejavnosti ter upravljanja z objekti. Objekti, ki jih imamo v upravljanju so v celoti občinska last in zahtevajo veliko raznolikega dela in finančnih sredstev, da so urejeni in gospodarno vzdrževani. Potrebno je veliko truda, da jih ohranjamo v takem stanju kot so danes, seveda pa si želimo, da bodo sredstva za vzdrževanje, investicije vedno na voljo ter s tem pripomogle k lažjem obnavljanju oz. dopolnjevanju, dograjevanju naših objektov. Tudi pri večjih investicijah, ki jih sami ne zmoremo se vedno vključi na pomoč Občina Železniki. Naj omenim še to da z OŠ Železniki, lepo sodelujemo in dopolnjujemo naše urnike, kar se mi zdi pravilno razmišljanje v takem majhnem kraju. Naj se ob koncu zato zahvalim za občinsko podporo, vsem ki sodelujejo v strokovnih svetih in svetu zavoda, resnično vsem zaposlenim v JZR za marljivost in zanesljivost na delovnih mestih ter vsem uporabnikom za njihovo zvestobo in potrpežljivost, ki je pri vsem tem oz za uspešno sodelovanje resnično potrebna.

Hvala

7 Pravne podlage za delovanje Javnega zavoda Ratitovec

Temeljne pravne podlage za vsebinsko in organizacijsko delovanje Javnega zavoda Ratitovec so:

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Javni zavod Ratitovec (Uradni list RS, št. 203/21);
 - Zakon o zavodih (Ur.l. RS, št. 12I/1991, 45I/1994 Odl. US: U-I-104/92, 8/1996, 18/1998 Odl. US: U-I-34/98, 36/2000 Ur. l RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC in 127/06 – ZJZ);
 - Zakon o javnih financah (Ur.l. RS št. 79/1999, 124/2000, 79/2001, 30/2002, št. 11/11, 14/13, 101/13, 55/15 – ZFisP in 96/15 – ZIPRS1617));
 - Zakon o računovodstvu (Ur. l. RS št. 23/1999, 30/2002, 114/2006, Ur.l RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE);
 - Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Ur.l. RS 46/2003)
 - Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Ur.l. RS 91/2000, 122/2000)
 - Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur. l. RS št. 54/2002, 117/2002, 58/2003, 134/2003, 34/2004, 75/2004, 141/2004, 117/2005, 138/2006, 120/2007 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16 in 75/17)
 - Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in osebe javnega prava (Ur. l. RS št. 115/2002, 21/2003, 134/2003 126/2004, 120/2007, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11 in 86/16)
 - Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Ur.l. RS, št. 134/2003, 34/2004, 13/2005, 138/2006, 120/2007, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15 in 75/17), Slovenski računovodski standardi (SRS 2006), Ur.l. RS št. 118/2005, 10/2006 popr. 112/2006 popr. 3/07, 12/08, 119/08, 1/10, 90/10 – popr., 80/11, 2/12, 64/12, 94/14, 2/15 – popr., 95/15 in 98/15)
 - Zakon o javnih uslužbencih (Ur.l. RS, št. 56/2002, 110/2002-ZDT-B, 2/2004-ZDSS-1 (10/2004 - popr.), 23/2005, 62/2005 Odl. US: U-I-294/04-15, 113/2005, 21/2006 Odl. US: U-I-343/04-11, 23/2006 Skl. US: U-I-341/05-10, 63/07 – uradno prečiščeno besedilo, 65/08, 69/08 – ZTFI-A, 69/08 – ZZavar-E in 40/12 – ZUJF);
 - Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Ur.l. RS št. 95/2007, uradno prečiščeno besedilo, 17/08 št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv in 67/17),
 - Kolektivna pogodba za javni sektor (Ur.l. RS št. 57/2008, 23/09, 91/09, 89/10, 89/10, 40/12, 46/13, 95/14, 91/15, 21/17, 46/17 in 69/17),
- Uredba o uvrstitvi delovnih mest v javnih agencijah, javnih skladih in javnih zavodih v plačne razrede (Ur.l. RS št. 69/2008, 71/2008, 73/08, 6/11 in 46/17),
- Uredba o napredovanju javnih uslužbencev v plačne razrede (Ur.l. RS 51/2008, 91/08 in 113/09)
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za javne uslužbence (Uradni list RS, št. 53/08 in 89/08)
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Ur.l. RS 69/2008, 97/09 in 41/12),
 - Uredba o kriterijih za določitev višine položajnega dodatka za javne uslužbence (Ur.l. RS 57/2008, 85/10),
 - Uredba o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Ur.l. RS 64/2008, 14/09, 23/09, 48/09, 113/09, 25/10, 67/10, 105/10, 45/12, 24/13, 51/13, 12/14, 24/14, 52/14, 59/14, 24/15, 3/16, 70/16, 14/17 in 68/17)),
 - Zakon o športu (Ur.l. RS, št. 22/1998, 97/2001-ZSDP, 27/2002 Odl.US: U-I-210/98-32, 110/2002-ZGO-1, 15/2003-ZOPA, in 29/17 – ZŠpo-1) in podrejeni predpisi
- Zakon o uresničevanju javnega interesa za kulturo (Ur.l. RS, št. 96/2002, 123/2006-ZFO-1, 7/2007 Odl.US: U-I-35/04-11, 53/2007, 65/2007 Odl.US: U-I-276/05-11, 77/2007-UPB1, 56/2008, 4/10, 20/11, 111/13, 68/16 in 61/17) in podrejeni predpisi
- Zakon o varstvu kulturne dediščine (Ur.l. RS, št. 16/2008, 123/2008, 8/11 – ORZVKD39, 90/12, 111/13 in 32/16) in podrejeni predpisi